



**Algar S.A. Empreendimentos e Participações  
Consolidado e Individual**

Demonstrações financeiras  
em 31 de dezembro de 2011 e 2010

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações Consolidado e Individual

## Demonstrações financeiras

**em 31 de dezembro de 2011 e 2010**

### Conteúdo

|                                                                          |          |
|--------------------------------------------------------------------------|----------|
| Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras | 3 - 4    |
| Balanços patrimoniais                                                    | 5 - 6    |
| Demonstrações de resultados                                              | 7        |
| Demonstrações das mutações do patrimônio líquido                         | 8        |
| Demonstrações dos fluxos de caixa                                        | 9        |
| Demonstrações do valor adicionado                                        | 10       |
| Notas explicativas às demonstrações financeiras                          | 11 - 126 |



**KPMG Auditores Independentes**  
R. Paraíba, 1.122 - 13º  
30130-918 - Belo Horizonte, MG - Brasil  
Caixa Postal 509  
30123-970 - Belo Horizonte, MG - Brasil

Central Tel 55 (31) 2128-5700  
Fax 55 (31) 2128-5702  
Internet [www.kpmg.com.br](http://www.kpmg.com.br)

## Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras

Aos Administradores e Acionistas da  
Algar S.A. Empreendimentos e Participações  
Uberlândia - MG

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Algar S.A. Empreendimentos e Participações (“Companhia”), identificadas como Individual e Consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2011 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa, para o exercício findo naquela data, assim como o resumo das principais práticas contábeis e demais notas explicativas.

### **Responsabilidade da administração sobre as demonstrações financeiras**

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e das demonstrações financeiras consolidadas de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* – IASB, e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, assim como pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração dessas demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

### **Responsabilidade dos auditores independentes**

Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações financeiras com base em nossa auditoria, conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Essas normas requerem o cumprimento de exigências éticas pelos auditores e que a auditoria seja planejada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras estão livres de distorção relevante.

Uma auditoria envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos valores e divulgações apresentados nas demonstrações financeiras. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro. Nessa avaliação de riscos, o auditor considera os controles internos relevantes para a elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras da Companhia para planejar os procedimentos de auditoria que são apropriados nas circunstâncias, mas não para fins de expressar uma opinião sobre a eficácia desses controles internos da Companhia. Uma auditoria inclui, também, a avaliação da adequação das práticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis feitas pela administração, bem como a avaliação da apresentação das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### **Opinião sobre as demonstrações financeiras individuais**

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira individual da Algar S.A. Empreendimentos e Participações em 31 de dezembro de 2011, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

### **Opinião sobre as demonstrações financeiras consolidadas**

Em nossa opinião as demonstrações financeiras consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira consolidada da Algar S.A. Empreendimentos e Participações em 31 de dezembro de 2011, o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo naquela data, de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* – IASB e as práticas contábeis adotadas no Brasil.

### **Ênfase**

Conforme descrito na Nota Explicativa 2, as demonstrações financeiras individuais foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. No caso da Algar S.A. Empreendimentos e Participações essas práticas diferem do IFRS, aplicável às demonstrações financeiras separadas, somente no que se refere à avaliação dos investimentos em controladas e controladas em conjunto, pelo método de equivalência patrimonial, enquanto que para fins de IFRS seria custo ou valor justo.

Belo Horizonte, 17 de fevereiro de 2012

KPMG Auditores Independentes  
CRC 2SP014428/O-6-F-MG



Jean Paráskevopoulos Neto  
Contador CRC SP 193.052/O-0-S-MG

## Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Balancos patrimoniais  
Consolidado e Individual  
Em 31 de dezembro de 2011 e 2010  
(Em milhares de reais)

|                                                    |      | Consolidado      |                  | Individual       |                  |
|----------------------------------------------------|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                    | Nota | 2011             | 2010             | 2011             | 2010             |
| <b>Ativo</b>                                       |      |                  |                  |                  |                  |
| <b>Circulante</b>                                  |      |                  |                  |                  |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa                      | 4    | 546.680          | 379.693          | 23.348           | 22.718           |
| Contas a receber                                   | 5    | 369.671          | 316.188          | 4.632            | 3.763            |
| Estoques                                           | 6    | 448.948          | 429.367          | -                | -                |
| Ativos biológicos                                  | 7    | 13.042           | 11.374           | -                | -                |
| Tributos a recuperar                               | 8    | 57.300           | 48.385           | 4.312            | 3.017            |
| Imposto de renda e contribuição social a compensar | 9    | 15.699           | 14.286           | 148              | -                |
| Dividendos                                         | 24   | -                | -                | 36.858           | 35.269           |
| Outros créditos                                    |      | 43.401           | 34.594           | 2.155            | 4.649            |
| <b>Total do ativo circulante</b>                   |      | <b>1.494.741</b> | <b>1.233.887</b> | <b>71.453</b>    | <b>69.416</b>    |
| <b>Não circulante</b>                              |      |                  |                  |                  |                  |
| <b>Realizável a longo prazo</b>                    |      |                  |                  |                  |                  |
| Tributos a recuperar                               | 8    | 32.815           | 31.278           | -                | -                |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos   | 9b   | 129.795          | 113.904          | -                | -                |
| Depósitos judiciais                                | 19   | 99.093           | 88.487           | 5.912            | 5.686            |
| Ativos biológicos                                  | 7    | 8.053            | 8.887            | -                | -                |
| Outros créditos                                    |      | 5.874            | 7.681            | 4.496            | 3.579            |
| Investimentos                                      | 10   | 5.254            | 7.844            | 1.053.461        | 925.775          |
| Propriedades para investimentos                    |      | 8.066            | 8.066            | -                | -                |
| Intangível                                         | 12   | 355.709          | 288.012          | 92.798           | 93.166           |
| Imobilizado                                        | 11   | 1.866.000        | 1.621.034        | 14.462           | 11.185           |
| <b>Total do ativo não circulante</b>               |      | <b>2.510.659</b> | <b>2.175.193</b> | <b>1.171.129</b> | <b>1.039.391</b> |
| <b>Total do Ativo</b>                              |      | <b>4.005.400</b> | <b>3.409.080</b> | <b>1.242.582</b> | <b>1.108.807</b> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

## Algar S.A. Empreendimentos e Participações

### Balancos patrimoniais

#### Consolidado e Individual

Em 31 de dezembro de 2011 e 2010

(Em milhares de reais)

|                                                                |      | Consolidado |           | Individual |           |
|----------------------------------------------------------------|------|-------------|-----------|------------|-----------|
|                                                                | Nota | 2011        | 2010      | 2011       | 2010      |
| Passivo                                                        |      |             |           |            |           |
| Circulante                                                     |      |             |           |            |           |
| Empréstimos e financiamentos                                   | 13   | 742.941     | 572.846   | 2.675      | 748       |
| Debêntures                                                     | 14   | 84.520      | 49.721    | -          | -         |
| Fornecedores de equipamentos                                   | 15   | 339         | 9.599     | -          | -         |
| Fornecedores                                                   |      | 163.892     | 160.674   | 1.037      | 762       |
| Obrigações com tráfego de interconexão e cobrança conjunta     |      | 19.447      | 32.386    | -          | -         |
| Obrigações fiscais                                             | 16   | 56.426      | 52.592    | 411        | 104       |
| Imposto de renda e contribuição social a pagar                 | 9a   | 3.730       | 9.227     | -          | -         |
| Tributos parcelados                                            | 18   | 13.059      | 27.541    | 1.416      | 5.859     |
| Salários, provisões e encargos sociais                         | 17   | 141.582     | 120.148   | 5.830      | 4.935     |
| Dividendos e juros sobre capital próprio                       | 24   | 64.619      | 49.639    | 57.612     | 44.998    |
| Valores a restituir aos acionistas                             | 21   | -           | 28.634    | -          | -         |
| Contratos Rio Quente Vacation Club - (RQVC)                    | 20   | 13.908      | 3.939     | -          | -         |
| Adiantamentos de dividendos                                    | 24   | -           | -         | 22.768     | 17.853    |
| Obrigações por aquisição de participação em controladas        |      | 9.582       | 10.001    | 9.582      | 10.001    |
| Concessão de serviços de telecomunicações a pagar              |      | 3.457       | 12.024    | -          | -         |
| Adiantamentos de clientes -Soja                                |      | 17.377      | 3.762     | -          | -         |
| Outras obrigações                                              |      | 41.069      | 43.606    | 5.444      | 10.910    |
| Total do passivo circulante                                    |      | 1.375.948   | 1.186.339 | 106.775    | 96.170    |
| Não circulante                                                 |      |             |           |            |           |
| Empréstimos e financiamentos                                   | 13   | 755.449     | 488.182   | 16.965     | 19.207    |
| Debêntures                                                     | 14   | 142.857     | 214.286   | -          | -         |
| Obrigações por aquisição de participação em controladas        |      | 8.522       | 17.044    | 8.522      | 17.044    |
| Tributos parcelados                                            | 18   | 31.866      | 43.947    | 663        | 2.281     |
| Autorização de serviços de telecomunicações a pagar            | 15   | 24.530      | -         | -          | -         |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos               | 9b   | 214.627     | 211.927   | 12.965     | 12.965    |
| Provisões                                                      | 19   | 224.507     | 178.481   | 26.348     | 26.814    |
| Receitas diferidas                                             |      | 4.593       | 6.791     | -          | -         |
| Contratos Rio Quente Vacation Club - (RQVC)                    | 20   | 43.739      | 43.881    | -          | -         |
| Outras obrigações                                              |      | 19.616      | 14.755    | 12.013     | 12.008    |
| Total do passivo não circulante                                |      | 1.470.306   | 1.219.294 | 77.476     | 90.319    |
| Patrimônio líquido                                             |      |             |           |            |           |
| Capital social                                                 | 22   | 625.412     | 465.025   | 625.412    | 465.025   |
| Reserva de lucros                                              |      | 158.001     | 175.193   | 158.001    | 175.193   |
| Reserva de reavaliação                                         |      | 18.157      | 18.466    | 18.157     | 18.466    |
| Ajuste de avaliação patrimonial                                |      | 256.761     | 263.634   | 256.761    | 263.634   |
| Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores     |      | 1.058.331   | 922.318   | 1.058.331  | 922.318   |
| Patrimônio líquido atribuível aos acionistas não controladores |      | 100.815     | 81.129    | -          | -         |
| Total do patrimônio líquido                                    |      | 1.159.146   | 1.003.447 | 1.058.331  | 922.318   |
| Total do passivo e do patrimônio líquido                       |      |             |           |            |           |
|                                                                |      | 4.005.400   | 3.409.080 | 1.242.582  | 1.108.807 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

## Algar S.A. Empreendimentos e Participações

### Demonstrações de resultados Consolidado e Individual

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2011 e 2010

(Em milhares de reais, exceto o resultado básico e diluído por ações, expresso em reais)

|                                                                                                               | Nota | Consolidado |             | Individual |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------|-------------|------------|------------|
|                                                                                                               |      | 2011        | 2010        | 2011       | 2010       |
| Receita de vendas de produtos, mercadorias e serviços prestados                                               | 25   | 3.051.106   | 2.634.861   | -          | -          |
| Custo dos produtos e mercadorias vendidos e serviços prestados                                                | 26   | (2.145.406) | (1.763.795) | -          | -          |
| Lucro bruto                                                                                                   |      | 905.700     | 871.066     | -          | -          |
| Receitas (despesas) operacionais                                                                              |      |             |             |            |            |
| Despesas com vendas                                                                                           | 27   | (345.584)   | (302.782)   | -          | -          |
| Despesas gerais e administrativas                                                                             | 28   | (197.571)   | (178.474)   | (1.085)    | (2.357)    |
| Outras despesas operacionais, líquidas                                                                        | 30   | 9.310       | 9.435       | 1.226      | (372)      |
|                                                                                                               |      | (533.845)   | (471.821)   | 141        | (2.729)    |
| Resultado operacional antes das receitas e depesas financeiras líquidas e equivalência patrimonial            |      | 371.855     | 399.245     | 141        | (2.729)    |
| Receitas financeiras                                                                                          | 29   | 358.647     | 258.163     | 5.714      | 9.186      |
| Despesas financeiras                                                                                          | 29   | (488.181)   | (389.737)   | (9.039)    | (10.165)   |
| Equivalência patrimonial                                                                                      |      | -           | -           | 180.294    | 167.732    |
| Resultado antes da contribuição social, do imposto de renda e da participação de acionistas não controladores |      | 242.321     | 267.671     | 177.110    | 164.024    |
| Contribuição social                                                                                           | 9c   | (11.414)    | (22.379)    | 928        | -          |
| Impostos de renda                                                                                             | 9c   | (30.606)    | (60.753)    | 2.577      | -          |
| Resultado líquido do exercício                                                                                |      | 200.301     | 184.539     | 180.615    | 164.024    |
| Resultado líquido atribuível aos acionistas não controladores                                                 |      | (19.686)    | (20.515)    | -          | -          |
| Resultado líquido atribuível aos acionistas controladores                                                     |      | 180.615     | 164.024     | 180.615    | 164.024    |
| Quantidade de ações ON                                                                                        |      |             |             | 50.681.367 | 49.024.182 |
| Quantidade de ações PN                                                                                        |      |             |             | 682        | 660        |
| Resultado básico e diluído por ação ON (em R\$)                                                               |      |             |             | 3,56       | 3,35       |
| Resultado básico e diluído por ação PN (em R\$)                                                               |      |             |             | 3,56       | 3,35       |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido  
Consolidado e Individual  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2011 e 2010  
(Em milhares de reais)

|                                         | Consolidado        |                        |                               |               |                   |                                          |                                              |         |                              |
|-----------------------------------------|--------------------|------------------------|-------------------------------|---------------|-------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|---------|------------------------------|
|                                         | Reservas de lucros |                        |                               |               | Lucros acumulados | Participação de acionistas controladores | Participação de acionistas não controladores | Total   |                              |
|                                         | Capital social     | Reserva de reavaliação | Reserva de retenção de lucros | Reserva legal |                   |                                          |                                              |         | Ajuste avaliação patrimonial |
| Saldos em 31 de dezembro de 2009        | 360.056            | 18.775                 | 93.895                        | 6.589         | 265.804           | 40.100                                   | 785.219                                      | 63.709  | 848.928                      |
| Aumento de capital                      | 104.969            | -                      | (93.895)                      | -             | -                 | -                                        | 11.074                                       | -       | 11.074                       |
| Realização de reserva de reavaliação    | -                  | (309)                  | -                             | -             | -                 | 309                                      | -                                            | -       | -                            |
| Realização de ajuste de custo atribuído | -                  | -                      | -                             | -             | (2.170)           | 3.200                                    | 1.030                                        | (3.095) | (2.065)                      |
| Resultado líquido do exercício          | -                  | -                      | -                             | -             | -                 | 164.024                                  | 164.024                                      | 20.515  | 184.539                      |
| Constituição de reserva legal           | -                  | -                      | -                             | 8.217         | -                 | (8.217)                                  | -                                            | -       | -                            |
| Dividendos propostos                    | -                  | -                      | -                             | -             | -                 | (39.029)                                 | (39.029)                                     | -       | (39.029)                     |
| Retenção de lucros                      | -                  | -                      | 160.387                       | -             | -                 | (160.387)                                | -                                            | -       | -                            |
| Saldos em 31 de dezembro de 2010        | 465.025            | 18.466                 | 160.387                       | 14.806        | 263.634           | -                                        | 922.318                                      | 81.129  | 1.003.447                    |
| Aumento de capital                      | 160.387            | -                      | (160.387)                     | -             | -                 | -                                        | -                                            | -       | -                            |
| Realização de custo atribuído           | -                  | -                      | -                             | -             | (6.873)           | 6.873                                    | -                                            | -       | -                            |
| Realização de reserva de reavaliação    | -                  | (309)                  | -                             | -             | -                 | 309                                      | -                                            | -       | -                            |
| Resultado líquido do exercício          | -                  | -                      | -                             | -             | -                 | 180.615                                  | 180.615                                      | 19.686  | 200.301                      |
| Constituição de reserva legal           | -                  | -                      | -                             | 9.390         | -                 | (9.390)                                  | -                                            | -       | -                            |
| Dividendos propostos                    | -                  | -                      | -                             | -             | -                 | (44.602)                                 | (44.602)                                     | -       | (44.602)                     |
| Retenção de lucros                      | -                  | -                      | 133.805                       | -             | -                 | (133.805)                                | -                                            | -       | -                            |
| Saldos em 31 de dezembro de 2011        | 625.412            | 18.157                 | 133.805                       | 24.196        | 256.761           | -                                        | 1.058.331                                    | 100.815 | 1.159.146                    |

| Individual                                    |                |                        |                               |               |                              |                   |                  |
|-----------------------------------------------|----------------|------------------------|-------------------------------|---------------|------------------------------|-------------------|------------------|
|                                               | Capital social | Reserva de reavaliação | Reservas de lucros            |               | Ajuste avaliação patrimonial | Lucros acumulados | Total            |
|                                               |                |                        | Reserva de retenção de lucros | Reserva legal |                              |                   |                  |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2009</b>       | <b>360.056</b> | <b>18.775</b>          | <b>93.895</b>                 | <b>6.589</b>  | <b>265.804</b>               | <b>40.100</b>     | <b>785.219</b>   |
| Aumento de capital                            | 104.969        | -                      | (93.895)                      | -             | -                            | -                 | 11.074           |
| Realização de reserva de reavaliação          | -              | (309)                  | -                             | -             | -                            | 309               | -                |
| Realização de ajuste de custo atribuído       | -              | -                      | -                             | -             | (2.170)                      | 3.200             | 1.030            |
| Resultado líquido do exercício                | -              | -                      | -                             | -             | -                            | 164.024           | 164.024          |
| Constituição de reserva legal                 | -              | -                      | -                             | 8.217         | -                            | (8.217)           | -                |
| Dividendos propostos                          | -              | -                      | -                             | -             | -                            | (39.029)          | (39.029)         |
| Retenção de lucros                            | -              | -                      | 160.387                       | -             | -                            | (160.387)         | -                |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2010</b>       | <b>465.025</b> | <b>18.466</b>          | <b>160.387</b>                | <b>14.806</b> | <b>263.634</b>               | <b>-</b>          | <b>922.318</b>   |
| Aumento de capital                            | 160.387        | -                      | (160.387)                     | -             | -                            | -                 | -                |
| Variação percentual participação minoritários | -              | -                      | -                             | -             | -                            | -                 | -                |
| Realização de custo atribuído                 | -              | -                      | -                             | -             | (6.873)                      | 6.873             | -                |
| Realização de reserva de reavaliação          | -              | (309)                  | -                             | -             | -                            | 309               | -                |
| Resultado líquido do exercício                | -              | -                      | -                             | -             | -                            | 180.615           | 180.615          |
| Constituição de reserva legal                 | -              | -                      | -                             | 9.390         | -                            | (9.390)           | -                |
| Dividendos propostos                          | -              | -                      | -                             | -             | -                            | (44.602)          | (44.602)         |
| Retenção de lucros                            | -              | -                      | 133.805                       | -             | -                            | (133.805)         | -                |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2011</b>       | <b>625.412</b> | <b>18.157</b>          | <b>133.805</b>                | <b>24.196</b> | <b>256.761</b>               | <b>-</b>          | <b>1.058.331</b> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

## Algar S.A. Empreendimentos e Participações

### Demonstrações dos fluxos de caixa

#### Consolidado e Individual

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2011 e 2010

(Em milhares de reais)

|                                                                                                    | Consolidado      |                  | Individual      |                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|-----------------|
|                                                                                                    | 2011             | 2010             | 2011            | 2010            |
| <b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>                                                  |                  |                  |                 |                 |
| <b>Resultado líquido do exercício</b>                                                              | <b>200.301</b>   | <b>184.539</b>   | <b>180.615</b>  | <b>164.024</b>  |
| Ajustes para conciliar o resultado ao caixa aplicado nas atividades operacionais:                  |                  |                  |                 |                 |
| Depreciação e amortização                                                                          | 161.774          | 168.471          | 361             | 370             |
| Equivalência patrimonial                                                                           | -                | -                | (180.294)       | (167.732)       |
| Baixas líquidas de imobilizado e intangível                                                        | 14.707           | 2.140            | 363             | 1               |
| Ganhos (perdas) com derivativos                                                                    | (14.767)         | 38.517           | -               | -               |
| Atualização do estoque de <i>commodities</i>                                                       | 54.326           | (22.507)         | -               | -               |
| Encargos financeiros                                                                               | 238.384          | 72.320           | 5.270           | 287             |
| Provisão para redução ao valor recuperável                                                         | 19.078           | 13.947           | -               | -               |
| Valor justo dos ativos biológicos                                                                  | -                | (4.685)          | -               | -               |
| Constituição (baixas) de contribuição social e imposto de renda diferidos                          | (23.906)         | 32.861           | (3.505)         | -               |
| Imposto de renda e contribuição social                                                             | 65.926           | 50.271           | -               | -               |
| Constituição de provisão para contingências                                                        | 31.277           | 7.022            | (466)           | 1.646           |
|                                                                                                    | <b>747.100</b>   | <b>542.896</b>   | <b>2.344</b>    | <b>(1.404)</b>  |
| <b>Variações nos ativos e passivos</b>                                                             |                  |                  |                 |                 |
| (Aumento) redução em contas a receber                                                              | (72.561)         | (55.185)         | (869)           | 910             |
| Aumento em estoques                                                                                | (19.581)         | (13.565)         | -               | -               |
| (Aumento) redução em ativos biológicos                                                             | (834)            | 1.101            | -               | -               |
| (Aumento) redução em impostos a recuperar circulantes e não circulantes                            | (11.865)         | (7.863)          | (1.295)         | 439             |
| Aumento em depósitos judiciais                                                                     | (10.606)         | (16.955)         | (226)           | (3.420)         |
| Aumento em outros ativos circulantes e não circulantes                                             | (7.000)          | (10.262)         | 2.494           | (72)            |
| Aumento em fornecedores                                                                            | 3.218            | 35.863           | 275             | 40              |
| Aumento em salários, provisões e encargos                                                          | 21.434           | 22.507           | 895             | 548             |
| (Redução) aumento em obrigações fiscais                                                            | (16.257)         | 5.576            | (5.754)         | (1.610)         |
| (Redução) aumento em outros passivos circulantes e não circulantes                                 | (62.151)         | (4.204)          | 8.225           | 14.319          |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                                                       | (50.219)         | (41.043)         | (148)           | -               |
|                                                                                                    | <b>(226.422)</b> | <b>(84.030)</b>  | <b>3.597</b>    | <b>11.154</b>   |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa líquidos (aplicados) gerados pelas atividades operacionais</b>    | <b>520.678</b>   | <b>458.866</b>   | <b>5.941</b>    | <b>9.750</b>    |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>                                              |                  |                  |                 |                 |
| Aquisição de investimentos em controlada                                                           | -                | (4.469)          | (10.177)        | -               |
| Em ativo biológico não circulante                                                                  | -                | (4.660)          | -               | -               |
| Em ativo imobilizado e intangível                                                                  | (489.144)        | (281.968)        | (2.912)         | (359)           |
| Recebimento de dividendos e juros sobre capital próprio                                            | -                | -                | 58.505          | 32.873          |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa líquidos (aplicados) gerados nas atividades de investimentos</b>  | <b>(489.144)</b> | <b>(291.097)</b> | <b>45.416</b>   | <b>32.514</b>   |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>                                             |                  |                  |                 |                 |
| Adição (amortização) de empréstimos - Principal e juros, líquido                                   | 152.669          | (198.083)        | (14.526)        | (5.040)         |
| Adição (amortização) de fornecedores de equipamentos - Principal e juros                           | 18.082           | 4.746            | -               | -               |
| Adição (amortização) de saldos com partes relacionadas                                             | (1.198)          | (1.284)          | (4.213)         | (3.122)         |
| Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio                                              | (34.100)         | (28.731)         | (31.988)        | (25.329)        |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa líquidos gerados (aplicados) nas atividades de financiamentos</b> | <b>135.453</b>   | <b>(223.352)</b> | <b>(50.727)</b> | <b>(33.491)</b> |
| Aumento (redução) no saldo de caixa e equivalentes de caixa                                        | 166.987          | (55.583)         | 630             | 8.773           |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício                                               | 379.693          | 435.276          | 22.718          | 13.945          |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício</b>                                         | <b>546.680</b>   | <b>379.693</b>   | <b>23.348</b>   | <b>22.718</b>   |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

## Algar S.A. Empreendimentos e Participações

### Demonstrações do valor adicionado

#### Consolidado e Individual

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2011 e 2010

(Em milhares de reais)

|                                                                          | <b>Não auditado</b> |                    |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|
|                                                                          | <b>Consolidado</b>  |                    |
|                                                                          | <b>2011</b>         | <b>2010</b>        |
| <b>Receitas</b>                                                          | <b>3.678.731</b>    | <b>3.168.473</b>   |
| Vendas de mercadorias, produtos e serviços                               | 3.627.532           | 3.126.156          |
| Outras receitas                                                          | 70.277              | 56.263             |
| Provisão para redução ao valor recuperável                               | (19.078)            | (13.946)           |
| <b>Insumos adquiridos de terceiros (inclui: ICMS, IPI, PIS e COFINS)</b> | <b>(1.850.839)</b>  | <b>(1.513.656)</b> |
| Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados                      | (1.457.815)         | (1.163.011)        |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros                       | (393.024)           | (350.645)          |
| <b>Valor adicionado bruto</b>                                            | <b>1.827.892</b>    | <b>1.654.817</b>   |
| <b>Depreciação e amortização</b>                                         | <b>(161.774)</b>    | <b>(168.471)</b>   |
| <b>Valor adicionado líquido pela entidade</b>                            | <b>1.666.118</b>    | <b>1.486.346</b>   |
| <b>Valor adicionado recebido em transferência</b>                        | <b>358.647</b>      | <b>258.163</b>     |
| Receitas financeiras                                                     | 358.647             | 258.163            |
| <b>Valor adicionado total a distribuir</b>                               | <b>2.024.765</b>    | <b>1.744.509</b>   |
| <b>Distribuição do valor adicionado</b>                                  |                     |                    |
| Pessoal                                                                  | (623.905)           | (505.497)          |
| Impostos, taxas e contribuições                                          | (646.273)           | (611.060)          |
| <b>Remuneração de capital de terceiros</b>                               | <b>(554.286)</b>    | <b>(443.112)</b>   |
| Juros                                                                    | (488.181)           | (389.677)          |
| Aluguéis                                                                 | (66.105)            | (53.435)           |
| <b>Remuneração de capital próprio</b>                                    | <b>(200.301)</b>    | <b>(184.840)</b>   |
| Dividendos                                                               | (44.602)            | (39.029)           |
| Lucros retidos no exercício                                              | (155.699)           | (145.811)          |
| Participação de acionistas não controladores nos lucros retidos          | 19.686              | 20.515             |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

**Exercícios findos em 31 de dezembro de 2011 e 2010**

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

### **1 Contexto operacional**

A Algar S.A. Empreendimentos e participações (“Companhia”) é uma companhia de capital fechado, com sede na cidade de Uberlândia, Minas Gerais, é controladora do Grupo Algar, um grupo empresarial empreendedor que atua nos setores de TI/Telecom, Agro, Serviços e Turismo, oferecendo soluções que garantam valor para todos de maneira simples, sustentável, inovadora; valorizando relacionamentos e o potencial humano.

O principal objetivo da Companhia é a participação em outras sociedades, controlando, direta ou indiretamente, empresas que atuam nos setores de TI/Telecom, Agronegócios, Serviços e Turismo.

A companhia é controlada pela Árvore S.A. Empreendimentos e Participações (“Árvore S.A.”), uma empresa de capital fechado, com sede na cidade de Uberlândia, Minas Gerais.

O contexto operacional das principais empresas controladas diretas e indiretas e controladas em conjunto, é resumido a seguir:

#### ***Empresas controladas***

##### ***a. Companhia de Telecomunicações do Brasil Central (“CTBC Telecom”)***

Com sede na cidade de Uberlândia, Minas Gerais, é uma sociedade por ações de capital aberto. Suas principais atividades compreendem a prestação de serviços de telefonia fixa e comunicação de dados, em conformidade com as concessões, autorizações e permissões outorgadas pela Agência Nacional de Telecomunicações (ANATEL). A CTBC Telecom é a *holding* operacional do segmento de TI/Telecom do Grupo Algar, cujas operações, incluindo as exercidas por suas controladas, abrangem a prestação de serviços de telefonia celular, telecomunicações e multimídia, *contact center*, *business process outsourcing* (“BPO”), TI e consultoria especializada, serviços gráficos, edição de jornais e listas telefônicas, serviços de TV por assinatura (a cabo e via satélite – “DTH”) e outros relacionados com as atividades de telecomunicações, comunicação de dados, internet em banda larga, *data center* e engenharia de telecomunicações.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

O contexto operacional das principais controladas da CTBC Telecom, todas sediadas em Uberlândia, é detalhado a seguir:

- **CTBC Celular S.A. (“CTBC Celular”)** - A sociedade é prestadora de Serviço Móvel Pessoal (“SMP”) compreendendo grande parte da região do Triângulo Mineiro e algumas cidades da região do Alto Paranaíba, noroeste do Estado de São Paulo, sul do Estado de Goiás e nordeste de Mato Grosso do Sul. Explora o serviço de distribuição de sinais de televisão e de áudio, por assinatura, via satélite (DTH) por tempo indeterminado, autorizado pela ANATEL e está autorizada a oferecer serviços SMP na modalidade 3G em mais de 230 cidades do Estado de Minas Gerais, conforme licença para exploração da Banda H.
- **Algar Tecnologia e Consultoria S.A. (“Algar Tecnologia”)** - presta serviços de *Contact Center*, *BPO (Business Process Outsourcing)*, suporte técnico de informática à distância, desenvolvimento, implantação, operacionalização e gerência de aplicativos e programas, soluções de conectividade, para acesso, armazenamento e recuperação de dados, representação comercial, treinamento em tecnologia da informação, promoção de importação e locação de equipamentos e acessórios ligados às atividades acima, dentre outros serviços integrados de relacionamento entre clientes e os seus consumidores.
- **CTBC Multimídia Data Net S.A. (“CTBC Multimídia”)** - provedora de serviços de rede privada de telecomunicações SCM (serviço de comutação multimídia), presta serviços de comunicação convergente em banda larga e acesso à internet e oferece serviços de *co-location* e *hosting*.
- **Engeset - Engenharia e Serviços de Telecomunicações S.A. (“Engeset”)** – As suas operações compreendem a construção civil e a assessoria e prestação de serviços em projetos de engenharia.
- **Image Telecom TV Vídeo Cabo Ltda. (“Image”)** - exerce atividade de distribuição de sinais de TV por assinatura e serviços de acesso à internet, através de sua rede de cabos nas cidades de Uberlândia e Araguari.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

- **Algar Mídia S.A. (“Algar Mídia”)** – anteriormente denominada S.A Brasileira de Empreendimentos – SABE, - o seu objeto social é composto por atividades de prestação de serviços gráficos encomendados, edição de jornais, listas e guias telefônicas, periódicos, revistas e livros.

### **Concessões e Autorizações**

Os serviços ofertados pela controlada CTBC Telecom, bem como as tarifas cobradas são regulamentados pela ANATEL, órgão responsável pela regulação do setor de telecomunicações no Brasil de acordo com a Lei Geral de Telecomunicações e seus respectivos regulamentos. Neste contexto, a controlada CTBC Telecom e suas subsidiárias possuem as seguintes concessões e autorizações:

| Empresa      | Outorga                                                                                | Área de abrangência                                                                                                                                                 | Vencimento    |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| CTBC Telecom | Concessão para prestação de Serviço Telefônico Fixo Comutado (“STFC”)                  | Região do Triângulo Mineiro e algumas cidades da região do Alto Paranaíba, noroeste do Estado de São Paulo, sul do Estado de Goiás e nordeste de Mato Grosso do Sul | 31/12/2025    |
| CTBC Telecom | Autorização para prestação de serviços, STFC, longa distância nacional e internacional | Todas as regiões do Brasil                                                                                                                                          | Indeterminado |

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

|                 |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                     |                                         |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| CTBC Celular    | Autorizações, adaptadas em Termos de Autorização do Serviço Móvel Pessoal “SMP”                                                        | Região do Triângulo Mineiro e algumas cidades da região do Alto Paranaíba, noroeste do Estado de São Paulo, sul do Estado de Goiás e nordeste de Mato Grosso do Sul | 21/01/2023                              |
| CTBC Celular    | Autorização para prestação de serviços de telefonia com a tecnologia 3G (“terceira geração”), nas frequências em 1.900 Mhz e 2.100 Mhz | Região do Triângulo Mineiro e algumas cidades da região do Alto Paranaíba, noroeste do Estado de São Paulo, sul do Estado de Goiás e nordeste de Mato Grosso do Sul | 28/04/2023, renováveis por mais 15 anos |
| CTBC Celular    | Autorização para exploração do serviço de distribuição de sinais de televisão e de áudio, por assinatura, via satélite (DTH)           | Todas as regiões do Brasil                                                                                                                                          | Indeterminado                           |
| CTBC Celular    | Autorização para prestação de serviços de telefonia com a tecnologia 3G, na frequência 1.800 Mhz, denominado Banda H                   | Estado de Minas Gerais, em cidades com códigos de área 34, 35 e 37.                                                                                                 | 28/04/2023 renováveis por mais 15 anos  |
| CTBC Multimídia | Autorização para prestação de serviço de comunicação de multimídia                                                                     | Todas as regiões do Brasil                                                                                                                                          | Indeterminado                           |
| Image           | Concessão de serviço de TV a cabo e adaptação ao Serviço de Acesso Condicionado                                                        | Cidades de Uberlândia e Araguari, ambas em Minas Gerais                                                                                                             | Indeterminado                           |

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

### b. *Algar Agroalimentar S.A. Empreendimentos e Participações (“Algar Agro”)*

Com sede na cidade de Uberlândia, Minas Gerais, atua como *holding* do segmento de agronegócios do Grupo Algar e tem por objeto social participar em outras sociedades como sócia ou acionista e a administração de bens. O contexto operacional das controladas da Algar Agro é descrito a seguir:

- **ABC Indústria e Comércio S.A. (“ABC Inco”)** - industrializa e comercializa oleaginosos e derivados em geral. Seus principais produtos são o farelo de soja, o óleo degomado, o óleo refinado e outros derivados do processamento da soja. Comercializa óleo refinado de soja, azeite, óleo composto e extrato de tomate sob a marca “ABC de Minas” e o farelo de soja ensacado sob a marca “Raça Fort”.

Com capacidade de esmagamento de 585 mil toneladas de soja por ano em Minas Gerais e 487 mil toneladas no Maranhão, a Algar Agro se evidencia como um dos mais significativos parques industriais de armazenamento e processamento de soja nos estados de Minas Gerais e do Maranhão. A exportação de farelo e soja em grãos é atualmente destinada para países como Espanha, Holanda, França e Alemanha.

- **ABC Agricultura e Pecuária S.A. (“ABC A&P”)** - composta por um conjunto de fazendas localizadas nos estados de Minas Gerais e Mato Grosso do Sul. Tem foco no plantio de grãos (entre eles soja, milho, feijão e outros) e criação de gado bovino de corte e leiteiro.

### c. *Empresas controladas em conjunto*

- **Rio Quente Empreendimentos e Participações S.A. (“RQ Empar”)** - tem como principal atividade a exploração do parque aquático do complexo turístico-hoteleiro Rio Quente Resorts. A RQ Empar é controladora da Companhia Thermas do Rio Quente (“CTRQ”), Vale do Rio Quente Agência de Viagens e Turismo Ltda. (“Valetur”) e Rio Quente Mineração Ltda. (“RQM”).

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

- **Rio Quente Empreendimentos Imobiliários Ltda. (“RQEI”)** - atua no ramo imobiliário, com promoção, incorporação, compra e venda de imóveis em geral.

### *d. Outras Empresas*

A Companhia também controla a Algar Aviation Taxi Aéreo S.A. (“Algar Aviation”) que tem por objeto a exploração de serviços de táxi aéreo, bem como o comércio de aeronave e seus componentes; a Space Tecnologia em Serviços Ltda. (“Space Tecnologia”) e a Space Vigilância Ltda. (“Space Vigilância”) que tem por objeto a exploração de prestação de assessoria técnica e logística no ramo de engenharia civil, infra-estrutura de telecomunicações, em sistemas de segurança, serviços de vigilância patrimonial de instituições financeiras e de outros estabelecimentos, públicos ou privados, e a segurança de pessoas físicas; a Space Empreendimentos e Participações Ltda. (“Space Empreendimentos”) que tem por objetivo a administração de imóveis; a Algar Universidade de Negócios Ltda (“Unialgar”), que tem por objeto promover o aprimoramento profissional para os associados do Grupo Algar e disseminar o conhecimento para as empresas da cadeia de negócios do Grupo Algar e de outras sociedades de mercado em geral; a ABC Agropecuária Brasil Norte S.A. (“ABC Norte”) que tem por objeto a exploração da atividade agropecuária em geral; e participa na Companhia de Administração de Terminais Urbanos e Centros Comerciais (“Comtec”) que tem por objeto a administração de terminais urbanos, comercialização de passagens de transportes, bem como a administração de centros comerciais

### ***Eventos societários ocorridos em 2011 e 2010***

Em 15 de março de 2010, a controlada indireta Algar Tecnologia adquiriu a totalidade das quotas de capital (757.424 quotas) da Synos Consultoria e Informática Ltda. (“Synos”), prestadora de serviços de informática e tecnologia da informação. A aquisição foi realizada mediante laudo de avaliação econômico elaborado por empresa especializada, tendo por base o balanço patrimonial de 28 de fevereiro de 2010. Esta transação resultou em um ágio de R\$ 17.722, fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, o qual não será amortizado e terá o seu valor de recuperação analisado pelo menos anualmente.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

Em 2 de abril de 2011, a controlada indireta Sabe Participações foi incorporada pela controlada indireta Algar Mídia, tendo a Companhia mantido participação de 90,18% das ações constitutivas do seu capital social.

Conforme Assembleia Geral Extraordinária de 16 de setembro de 2011, foi ratificado o aumento do capital social da controlada indireta CTBC Celular, mediante capitalização de adiantamento para futuro aumento de capital (“AFAC”) aportado pela controlada CTBC Telecom, no valor de R\$ 72.500, e integralização de R\$ 10.177 pela Companhia e de R\$ 3.192 por outros acionistas, correspondendo a 387.867, 54.369 e 17.151 ações nominativas sem valor nominal, respectivamente. Dessa forma, o capital social da controlada indireta CTBC Celular teve um aumento de R\$ 85.869, com emissão de 459.387 novas ações, sendo 249.715 ações ordinárias e 209.672 ações preferenciais.

## 2 Bases de preparação

### ***a. Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas do CPC)***

As presentes demonstrações financeiras incluem:

- As demonstrações financeiras consolidadas preparadas conforme as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (“IFRS”), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e também de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (“BR GAAP”); e
- As demonstrações financeiras individuais da controladora preparadas de acordo com o BR GAAP.

As demonstrações financeiras individuais da controladora foram elaboradas de acordo com o BR GAAP. Contudo essas práticas diferem das IFRS aplicáveis para demonstrações financeiras separadas em função da avaliação dos investimentos em controladas, coligadas pelo método de equivalência patrimonial no BR GAAP, enquanto para fins de IFRS seria pelo custo ou valor justo.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

Contudo, não há diferença entre o patrimônio líquido e o resultado consolidado apresentado pela Algar S.A. e o patrimônio líquido e resultado em suas demonstrações financeiras individuais. Assim sendo, as demonstrações financeiras consolidadas da Algar S.A. e as demonstrações financeiras individuais da controladora estão sendo apresentadas lado-a-lado em um único conjunto de demonstrações financeiras.

As demonstrações de resultados abrangentes não estão sendo apresentadas por não haver valores a serem apresentados sobre esse conceito. Dessa forma, o resultado do exercício é igual ao resultado abrangente total.

A emissão das demonstrações financeiras consolidadas e individuais foi autorizada pela Administração em 3 de fevereiro de 2012.

### **b. Base de mensuração**

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas considerando o custo histórico, com exceção dos seguintes itens materiais reconhecidos nos balanços patrimoniais:

- Os instrumentos financeiros derivativos mensurados pelo valor justo por meio do resultado;
- Os instrumentos financeiros não-derivativos mensurados pelo valor justo por meio do resultado;
- Os ativos financeiros disponíveis para venda mensurados pelo valor justo por meio do resultado; e
- Os ativos biológicos mensurados pelo valor justo deduzidos das despesas com vendas.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

### **c. Moeda funcional e moeda de apresentação**

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão sendo apresentadas em Real, que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia e das suas controladas.

### **d. Uso de estimativas e julgamentos**

A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as normas IFRS e as normas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) exige que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Neste contexto, os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revistas de maneira contínua e são reconhecidas no período em que são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados. As informações sobre julgamentos críticos referentes às políticas contábeis adotadas que apresentam efeitos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

Nota Explicativa 5 – Contas a receber e provisão para redução do valor recuperável

Nota Explicativa 6 - Estoques

Nota Explicativa 7 - Ativos biológicos

Nota Explicativa 9 – Imposto de renda e contribuição social diferidos

Nota Explicativa 11 - Imobilizado

Nota Explicativa 12 – Intangíveis

Nota Explicativa 19 – Provisões e depósitos judiciais

Nota Explicativa 31 - Instrumentos financeiros derivativos

A liquidação das transações envolvendo as estimativas apresentadas nas notas explicativas elencadas acima, poderá resultar em valores diferentes dos estimados, em virtude de possíveis imprecisões inerentes ao processo de sua determinação.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

As informações sobre incertezas relacionadas às premissas e estimativas que possuam um risco significativo de resultar em um ajuste material dentro do próximo exercício financeiro estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

Nota Explicativa 5 - Contas a receber e provisão para redução ao valor recuperável

Nota Explicativa 6 - Estoques

Nota Explicativa 9 - Imposto de renda e contribuição social diferidos

Nota Explicativa 12 - Intangíveis

Nota Explicativa 11 - Imobilizado

Nota Explicativa 19 – Provisões e depósitos judiciais

### 3 Sumário das principais políticas contábeis

As políticas contábeis descritas abaixo têm sido aplicadas de maneira consistente pela Companhia e suas controladas, nos dois exercícios apresentados nessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

#### **a. Bases de consolidação**

##### *a.1 - Controladas*

Controladas são as entidades em que a controladora, inclusive de forma indireta, é titular de direito de sócio que lhe garante preponderância nas deliberações sociais e poder de eleger a maioria dos administradores.

As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia e deixam de ser consolidadas, nos casos aplicáveis, a partir da data em que o controle deixe de existir. Nos casos em que o controle é tido em conjunto, a consolidação das demonstrações contábeis é feita proporcionalmente ao percentual de participação.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

Na elaboração das demonstrações financeiras consolidadas são utilizadas as demonstrações financeiras individuais das controladas e das controladas em conjunto na mesma data-base e consistentes com as políticas contábeis da Companhia.

### *a.2 - Principais procedimentos de consolidação*

Os principais procedimentos de consolidação incluem a soma horizontal das contas patrimoniais e de resultados das empresas incluídas na consolidação, efetuando-se a eliminação (i) dos saldos das contas de ativos e passivos resultantes de transações entre as empresas consolidadas; (ii) das participações societárias no patrimônio líquido das controladas e controladas em conjunto; e (iii) dos saldos de receitas e de despesas, bem como de lucros não realizados, decorrentes de negócios entre as empresas. Ganhos não realizados oriundos de transações com companhias investidas registrados por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia na investida. Prejuízos não realizados são eliminados da mesma maneira como são eliminados os ganhos não realizados, mas somente até o ponto em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

A participação de acionistas não controladores no patrimônio líquido e no resultado são destacadas em rubrica própria nas demonstrações financeiras.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

### a.3 - Companhias incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas

|                                     | 2011                         |          |           | 2010                         |          |           |
|-------------------------------------|------------------------------|----------|-----------|------------------------------|----------|-----------|
|                                     | % de participação no capital |          |           | % de participação no capital |          |           |
|                                     | Direta                       | Indireta |           | Direta                       | Indireta |           |
|                                     | Total                        | Votante  | Calculada | Total                        | Votante  | Calculada |
| <b>Setor TI/Telecom:</b>            |                              |          |           |                              |          |           |
| CTBC Telecom                        | 90,21                        | 97,03    | -         | 90,21                        | 97,03    | -         |
| CTBC Celular                        | 7,41                         | -        | 83,57     | -                            | -        | 76,16     |
| CTBC Multimídia                     | -                            | -        | 81,50     | -                            | -        | 81,50     |
| Engeset                             | -                            | -        | 90,21     | -                            | -        | 90,21     |
| Algar Tecnologia                    | -                            | -        | 90,21     | -                            | -        | 90,21     |
| Synos                               | -                            | -        | 90,21     | -                            | -        | 90,21     |
| Image                               | -                            | -        | 90,21     | -                            | -        | 90,21     |
| Algar Mídia                         | -                            | -        | 90,18     | -                            | -        | 90,18     |
| <b>Setor de Agronegócios:</b>       |                              |          |           |                              |          |           |
| ABC Norte                           | 77,04                        | 98,98    | -         | 77,04                        | 98,98    | -         |
| Algar Agro                          | 100                          | 100      | -         | 100                          | 100      | -         |
| ABC Inco                            | 24,89                        | 24,89    | 75,11     | 24,89                        | 24,89    | 75,11     |
| ABC A&P                             | -                            | -        | 100       | -                            | -        | 100       |
| <b>Setor de Serviços e Turismo:</b> |                              |          |           |                              |          |           |
| Algar Aviation                      | 99,93                        | 99,93    | -         | 99,93                        | 99,93    | -         |
| Space Tecnologia                    | 100                          | 100      | -         | 100                          | 100      | -         |
| Space Vigilância                    | -                            | -        | 100       | -                            | -        | 100       |
| Space Empreendimentos               | 100                          | 100      | -         | 100                          | 100      | -         |
| <b>Controladas em conjunto:</b>     |                              |          |           |                              |          |           |
| COMTEC                              | 50                           | 50       | -         | 50                           | 50       | -         |
| RQ Empar                            | 50                           | 50       | -         | 50                           | 50       | -         |
| RQEI                                | 50                           | 50       | -         | 50                           | 50       | -         |

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

A seguir, apresentamos um sumário dos balanços patrimoniais e das demonstrações de resultados dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2011 e 2010 das controladas em conjunto RQ Empar, RQEI e Comtec:

|                                                 | RQ Empar       |                | RQ EI        |               | Comtec       |              |
|-------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|---------------|--------------|--------------|
|                                                 | 2011           | 2010           | 2011         | 2010          | 2011         | 2010         |
| <b>Ativo</b>                                    |                |                |              |               |              |              |
| <b>Circulante</b>                               | 90.000         | 69.787         | 426          | 10.078        | 2.940        | 1.187        |
| <b>Não circulante</b>                           | 453.577        | 412.291        | 5.924        | 12.188        | 1.623        | 3.054        |
| Realizável a longo prazo                        | 17.162         | 27.639         | 5.209        | 11.530        | 54           | 700          |
| Investimentos                                   | 13.907         | 13.907         | 672          | 610           | -            | -            |
| Intangível                                      | 926            | 396            | -            | -             | 1.545        | 2.077        |
| Propriedades para investimentos                 | 5.470          | 5.470          | -            | -             | -            | -            |
| Imobilizado                                     | 416.112        | 364.879        | 43           | 48            | 24           | 277          |
| <b>Total do ativo</b>                           | <b>543.577</b> | <b>482.078</b> | <b>6.350</b> | <b>22.266</b> | <b>4.563</b> | <b>4.241</b> |
| <b>Passivo</b>                                  |                |                |              |               |              |              |
| <b>Circulante</b>                               | 87.760         | 69.163         | 1.090        | 1.166         | 1.225        | 1.231        |
| <b>Não circulante</b>                           | 243.311        | 229.898        | 4.910        | 13.155        | 5            | 11           |
| Participação de acionistas não controladores    | 12.306         | 10.727         | -            | -             | -            | -            |
| Patrimônio líquido                              | 200.200        | 172.290        | 350          | 7.945         | 3.333        | 2.999        |
| <b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b> | <b>543.577</b> | <b>482.078</b> | <b>6.350</b> | <b>22.266</b> | <b>4.563</b> | <b>4.241</b> |

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

|                                                                         | RQ Empar      |               | RQEI         |              | Comtec     |           |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|------------|-----------|
|                                                                         | 2011          | 2010          | 2011         | 2010         | 2011       | 2010      |
| <b>RESULTADO</b>                                                        |               |               |              |              |            |           |
| Receita operacional líquida                                             | 176.129       | 164.256       | -            | -            | 9.951      | 9.144     |
| Custo dos serviços prestados                                            | (87.345)      | (83.613)      | -            | -            | (6.037)    | (5.259)   |
| Lucro bruto                                                             | 88.784        | 80.643        | -            | -            | 3.914      | 3.885     |
| Despesas (receitas) operacionais                                        | (51.357)      | (44.848)      | (476)        | 7.846        | (2.665)    | (3.780)   |
| Resultado (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social | 37.427        | 35.795        | (476)        | 7.846        | 1.249      | 105       |
| Imposto de renda e contribuição social                                  | (9.930)       | (8.883)       | (184)        | (503)        | (80)       | (27)      |
| Participação de acionistas não controladores                            | (1.579)       | (1.482)       | -            | -            | (194)      | -         |
| <b>Resultado líquido (prejuízo) do exercício</b>                        | <b>25.918</b> | <b>25.430</b> | <b>(660)</b> | <b>7.343</b> | <b>975</b> | <b>78</b> |

### **b. Transações e saldos em moeda estrangeira**

Transações em moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional da Companhia e de suas controladas pela taxa correspondente nas datas das transações. Ativos e passivos monetários denominados e apurados em moedas estrangeiras na data de apresentação são convertidos para a moeda funcional à taxa de câmbio apurada naquela data. Ganhos ou perdas com a conversão de moedas estrangeiras sobre itens monetários são a diferença entre o valor de custo amortizado na moeda funcional no início do exercício reportado, ajustado pela taxa e pagamentos efetivos durante o exercício, e o valor de custo amortizado na moeda estrangeira convertido pela taxa correspondente ao final do exercício reportado.

Ativos e passivos não monetários denominados em moeda estrangeira que são mensurados ao valor justo são convertidos para a moeda funcional da Companhia e suas controladas na taxa correspondente ao fechamento do período que o valor justo foi determinado. Diferenças em moedas estrangeiras decorrentes da conversão são reconhecidos diretamente no resultado do exercício.

Os ganhos e perdas resultantes da atualização desses ativos e passivos verificados entre a taxa de câmbio vigente na data da transação e o encerramento do exercício são reconhecidos como receitas ou despesas financeiras no resultado.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

### **c. Instrumentos financeiros**

#### *c.1 - Instrumentos financeiros não-derivativos*

A Companhia e suas controladas reconhecem os empréstimos, recebíveis e depósitos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos financeiros (incluindo os ativos designados pelo valor justo por meio do resultado) são reconhecidos inicialmente na data da negociação na qual a Companhia e suas controladas se tornam uma das partes das disposições contratuais do instrumento.

A Companhia e suas controladas baixam um ativo financeiro quando os direitos contratuais sobre os fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando essencialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos. Eventual participação que seja criada ou retida pela Companhia e suas controladas nos ativos financeiros são reconhecidos como um ativo ou passivo individual.

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial somente quando a Companhia e suas controladas tem o direito legal e a intenção de compensar os valores ou tem o direito legal e realizará o ativo e liquidará o passivo simultaneamente.

A Companhia e suas controladas têm os seguintes ativos financeiros não derivativos: ativos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado, investimentos mantidos até o vencimento, empréstimos e recebíveis.

#### *c.2 - Ativos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado*

Um ativo financeiro é classificado pelo valor justo através do resultado se for mantido para negociação, ou seja, designado como tal quando do reconhecimento inicial. Os instrumentos financeiros são designados pelo valor justo através do resultado se a Companhia e suas controladas gerenciam esses investimentos e toma a decisões de compra e venda com base em seu valor justo de acordo com a estratégia de investimento e gerenciamento de risco documentado pela Companhia e suas controladas. Após o reconhecimento inicial, os custos de transação atribuíveis são reconhecidos nos resultados quando incorridos. Instrumentos financeiros reconhecidos pelo valor justo por meio do resultado são medidos pelo valor justo e suas flutuações são reconhecidas no resultado do exercício.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

### *c.3 - Ativos financeiros mantidos até o vencimento*

São ativos financeiros não derivativos com pagamentos fixos ou determináveis com vencimentos definidos e para os quais a Companhia e suas controladas têm a intenção positiva e capacidade de manter até o vencimento seus instrumentos de dívida, e são classificados como mantidos até o vencimento. Investimentos mantidos até o vencimento são mensurados pelo custo amortizado utilizando o método da taxa de juros efetiva, deduzido de eventuais reduções em seu valor recuperável. Eventual venda ou reclassificação de valor maior que irrisório de investimentos mantidos até o vencimento que não estejam próximos de vencimento poderia resultar na reclassificação de todos os investimentos mantidos até o vencimento como disponíveis para venda e impedir a classificação de títulos de investimentos como os mantidos até o vencimento para o exercício corrente e os próximos dois exercícios financeiros.

### *c.4 - Empréstimos e recebíveis*

Empréstimos e recebíveis são ativos financeiros com pagamentos fixos ou calculáveis que não são cotados no mercado ativo. Tais ativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, os empréstimos e recebíveis são medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos, decrescidos de qualquer perda por redução ao valor recuperável.

Os recebíveis abrangem clientes e outros créditos, incluindo os recebíveis oriundos de acordos de concessão de serviços.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

### *c.5 - Instrumentos financeiros derivativos*

A Companhia e suas controladas detêm instrumentos financeiros derivativos para se proteger de riscos relativos a moedas estrangeiras, a taxas de juros e a estoque de commodities.

Os derivativos são reconhecidos inicialmente pelo seu valor justo e os custos de transação atribuíveis são reconhecidos no resultado quando incorridos. Posteriormente ao reconhecimento inicial, os derivativos são mensurados pelo valor justo e as alterações são contabilizados no resultado.

### *c.6 - Hedges de valor justo*

Mudanças no valor justo de um instrumento derivativo de cobertura designado como hedge de valor justo são reconhecidas no resultado. O item protegido também é mensurado pelo valor justo, em relação ao risco a ser coberto. O ganho ou perda atribuível ao risco coberto é reconhecido no resultado e ajustam o valor do item protegido.

### *c.7 - Passivos financeiros*

São classificados entre as categorias abaixo de acordo com a natureza dos instrumentos financeiros contratados ou emitidos:

*c.7.1 - Passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado - Incluem passivos financeiros usualmente negociados antes do vencimento, passivos designados no reconhecimento inicial ao valor justo por meio do resultado e derivativos, exceto aqueles designados como instrumentos de *hedge*. A cada data de balanço são mensurados pelo seu valor justo. Os juros, a atualização monetária, a variação cambial e as variações decorrentes da avaliação ao valor justo, quando aplicáveis, são reconhecidos no resultado, quando incorridos, na linha de receitas ou despesas financeiras.*

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

c.7.2 - Passivos financeiros não mensurados ao valor justo - Passivos financeiros não derivativos que não são usualmente negociados antes do vencimento. Após reconhecimento inicial são mensurados pelo custo amortizado pelo método da taxa efetiva de juros. Os juros, a atualização monetária e a variação cambial, quando aplicáveis e incorridos, são reconhecidos no resultado na linha de receitas ou despesas financeiras.

### *c.8 - Valor de mercado*

O valor de mercado dos instrumentos financeiros ativamente negociados em mercados organizados é determinado com base nos valores cotados no mercado, na data de fechamento do balanço. Na inexistência de mercado ativo, o valor de mercado é determinado por meio de técnicas de avaliação, que incluem o uso de transações de mercado recentes entre partes independentes, referência ao valor de mercado de instrumentos financeiros similares, análise dos fluxos de caixa descontados ou outros modelos de avaliação.

Para as controladas que possuem operações de derivativos, os pronunciamentos técnicos CPC 38, 39 e 40 possibilitam a aplicação da metodologia de contabilidade de cobertura (*hedge accounting*). Em 31 de dezembro de 2011 e 2010, nenhuma controlada adotou a metodologia de *hedge accounting*, registrando as variações do valor justo dos instrumentos financeiros derivativos direto no resultado.

### **Ativos circulantes e não circulantes**

#### **d. Caixa e equivalentes de caixa**

Incluem saldos em caixa, depósitos bancários à vista em contas correntes e aplicações financeiras de curto prazo, resgatáveis no prazo de até 90 dias da data do balanço, ou considerados de liquidez imediata. Também contemplam os saldos de caixa disponíveis no exterior referente a recebimentos em trânsito relativos a contas a receber de transações no mercado externo, saldos de caixa disponíveis no exterior em contas de corretoras utilizados para margemamento de operações com derivativos, aplicações financeiras em moeda nacional, e saldo de caixa em controladas indiretas no exterior, as quais são consideradas como extensão dos negócios do Brasil.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

As aplicações financeiras são demonstradas ao custo, acrescido dos rendimentos apurados até a data do balanço, que não excede ao valor de mercado.

As disponibilidades no mercado externo em dólares norte-americanos (“US\$”) são convertidas para moeda nacional na data do balanço.

### ***e. Contas a receber de clientes***

As contas a receber de clientes são registradas pelo valor faturado. Compreendem as vendas de serviços e produtos industrializados. Incluem, também, créditos por serviços prestados e não faturados até a data do balanço.

Quando aplicável, as contas a receber de clientes são ajustadas ao valor presente, incluindo os respectivos impostos diretos de responsabilidade tributária da Companhia e suas controladas, menos os impostos retidos na fonte, os quais são considerados créditos tributários. O cálculo do valor presente é efetuado para cada transação com base numa taxa de juros que reflete o prazo, a moeda e o risco de cada transação. A contrapartida dos ajustes a valor presente do contas a receber é a receita bruta, no resultado. A diferença entre o valor presente de uma transação e o valor de face do faturamento é considerada receita financeira e será apropriada com base nos métodos do custo amortizado e da taxa de juros efetiva ao longo do prazo de vencimento da transação.

### ***f. Estoques***

Os estoques de *commodities* (soja, milho, farelo de soja e óleo) da controlada Algar Agro estão avaliados pelos valores justos. Para mitigar os riscos de preços causados pelas oscilações do mercado, a controlada dispõe de uma política de uso de operações com futuros e opções para minimizar a exposição líquida de estoque de *commodities*. As alterações nos valores justos desses estoques são reconhecidas mensalmente no resultado financeiro. Essas *commodities* possuem liquidez e preços cotados em mercado ativo. Os valores justos são mensurados com base em preços cotados na Bolsa de Mercadorias de Chicago (CBOT).

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

Os adiantamentos concedidos a fornecedores de soja são realizados com base em contratos firmados com os produtores rurais onde são estabelecidas as condições de comercialização da soja. As modalidades operadas pela controlada compreendem: a) Compras antecipadas onde são estabelecidos os preços, as quantidades e a data para entrega da soja; b) Adiantamentos com preço a fixar, nos quais são estabelecidos os encargos contratuais, a quantidade a ser comercializada e as condições futuras do prazo para fixação e da entrega da soja.

Os adiantamentos concedidos são atualizados pela variação cambial (quando aplicável) e monetária até a data do balanço, conforme disposições contratuais, líquidos de provisão para redução ao valor recuperável.

Ganhos e/ou perdas líquidos não realizados nos contratos de compras e vendas a termo, contratos de futuros e opções de commodities, representam os valores justos desses instrumentos financeiros e são classificados no balanço da Companhia como resultado financeiro.

Os demais estoques são avaliados com base no custo histórico de aquisição ou produção, acrescidos dos gastos relativos a transportes, armazenagem e tributos não recuperáveis. Os valores desses estoques contabilizados não excedem os valores de mercado.

### **g. Ativos biológicos**

Os ativos biológicos são mensurados pelo valor justo.

A controlada Algar Agro e sua controlada ABC A&P efetuam análises periódicas junto a consultorias especializadas sobre os valores justos para os ativos biológicos. Quando existem evidências de ganho ou perda na variação dos valores justos, os valores são reconhecidos no resultado do exercício em que ocorreram.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

### ***h. Investimentos***

Os investimentos em controladas e controladas em conjunto são avaliados pelo método da equivalência patrimonial. Outros investimentos que não se enquadrem na categoria anterior são avaliados pelo custo de aquisição, deduzido de provisão para perda de investimento, quando aplicável.

### ***i. Imobilizado***

#### ***i.1 - Reconhecimento e mensuração***

Os itens do ativo imobilizado são mensurados ao custo de aquisição ou construção, deduzido dos impostos compensáveis, da depreciação acumulada, e perdas por redução ao valor recuperável (*impairment*), quando aplicável.

Os custos de itens registrados no ativo imobilizado incluem todos aqueles que sejam diretamente atribuíveis à aquisição ou formação do ativo. Os custos de ativos construídos pela própria Companhia e suas controladas incluem o custo de materiais e de salários de funcionários diretamente envolvidos nos projetos de construção ou formação destes ativos, assim como quaisquer outros custos diretamente atribuíveis a este ativo, até que o mesmo esteja nas condições de uso pretendidas pela Administração da Companhia. Também incluem os custos de desmobilização de itens do ativo e de restauração de sites nos quais estes ativos estejam instalados, e custos de empréstimos em ativos qualificáveis. O *software* comprado, que seja parte integrante da funcionalidade de um equipamento, é capitalizado como parte daquele equipamento.

Quando partes de um item do ativo imobilizado tem vidas úteis significativamente diferentes, essas partes constituem itens individualizados e são contabilizadas e controladas separadamente, inclusive para fins de depreciação.

Os ganhos e perdas na alienação de itens de ativo imobilizado são reconhecidos pelo valor líquido, diretamente no resultado do exercício.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

### *i.2 - Custos subseqüentes*

Os gastos incorridos com reparos, manutenções ou trocas de partes de um ativo imobilizado são reconhecidos nos saldos correntes destes ativos imobilizados desde que seja esperado um incremento dos benefícios futuros, como aumento de vida útil ou de produtividade, e que os custos possam ser mensurados de forma confiável.

### *i.3 - Depreciação*

A depreciação é calculada sobre o valor depreciável, que é o custo de um ativo, ou outro valor substituto do custo, deduzido do valor residual.

A depreciação é reconhecida no resultado baseando-se no método linear, o qual reflete mais adequadamente o padrão de consumo de benefícios econômicos futuros incorporados no ativo. Ativos arrendados são depreciados pelo menor período entre o prazo do arrendamento e o das suas vidas úteis, a não ser que esteja razoavelmente certo de que a Companhia obterá a propriedade ao final do prazo do arrendamento. As benfeitorias em propriedades de terceiros são depreciadas conforme os prazos dos contratos de locação dos imóveis. Terrenos não são depreciados.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

As vidas úteis estimadas para os exercícios comparativos são as seguintes:

| <b>Descrição do Grupo:</b>                 | <b>Vida útil média<br/>(em anos)</b> |             |
|--------------------------------------------|--------------------------------------|-------------|
|                                            | <b>2011</b>                          | <b>2010</b> |
| Edifícios e benfeitorias                   | 33                                   | 33          |
| Equipamentos de comutação                  | 10                                   | 10          |
| Equipamentos de terminais                  | 4                                    | 4           |
| Equipamentos e meios de transmissão        | 17                                   | 17          |
| Equipamentos de energia e climatização     | 14                                   | 14          |
| Máquinas e equipamentos de uso comum       | 20                                   | 20          |
| Infra-estruturas                           | 25                                   | 25          |
| Veículos e tratores                        | 6                                    | 6           |
| Móveis e utensílios                        | 10                                   | 10          |
| Sistema de processamento de dados e outros | 5                                    | 5           |

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada encerramento de exercício financeiro e eventuais ajustes são reconhecidos como mudança de estimativas contábeis.

### **j. Arrendamento mercantil**

Os contratos de arrendamento mercantil financeiro são reconhecidos no ativo imobilizado e no passivo de empréstimos e financiamentos, pelo menor valor entre o valor presente das parcelas mínimas obrigatórias do contrato e o valor justo do ativo, acrescidos, quando aplicável, dos custos iniciais diretos incorridos na transação. Os juros de empréstimos e financiamentos são apropriados ao resultado de acordo com a duração do contrato pelo método da taxa efetiva de juros.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

Os contratos de arrendamento mercantil operacional são reconhecidos como despesa em uma base sistemática, que represente o período em que o benefício sobre o ativo arrendado é obtido, mesmo que tais pagamentos não sejam feitos nessa mesma base.

### **k. Intangível**

#### *k.1 - Ágio*

O ágio decorrente de aquisição de negócios é classificado no ativo intangível. O ágio é mensurado ao seu valor de custo menos as provisões para perdas por redução do valor recuperável sobre a não recuperação deste ativo (impairment), quando aplicável.

#### *k.2 – Pesquisa e desenvolvimento*

Gastos em atividades de pesquisa, realizados com a possibilidade de ganho de conhecimento e entendimento científico ou tecnológico, são reconhecidos no resultado conforme incorridos.

Atividades de desenvolvimento envolvem um plano ou projeto visando à comercialização de produtos e serviços novos ou substancialmente aprimorados. Os gastos de desenvolvimento são capitalizados somente se os custos de desenvolvimento puderem ser mensurados de maneira confiável, se o produto ou serviço for técnica e comercialmente viável, se os benefícios econômicos futuros forem prováveis, e se a Companhia tiver a intenção e os recursos suficientes para concluir o desenvolvimento e usar ou vender o ativo. Os gastos capitalizados incluem o custo de materiais, mão de obra direta, custos de implantação que são diretamente atribuíveis à preparação do ativo para seu uso proposto, e custos de empréstimo. Outros gastos de desenvolvimento são reconhecidos no resultado conforme incorridos.

Os gastos de desenvolvimento capitalizados são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada e perdas por redução ao valor recuperável.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

### *k.3 - Concessões e autorizações*

As controladas CTBC Telecom, CTBC Celular, CTBC Multimídia e Image reconheceram ativos intangíveis decorrentes de contratos de concessão ou autorização, referentes a direitos de exploração e de uso, como nos casos do direito de uso do espectro de ondas de radiofrequência – PPDUR e nos de direito de uso de *backbone*, entre outros.

Um ativo intangível recebido em pagamento para construção de infraestrutura ou expansão de serviços é mensurado ao valor justo no momento inicial de reconhecimento.

### *k.4 - Outros ativos intangíveis*

As licenças adquiridas de programas de computador (*softwares*) e de sistemas de gestão empresarial são mensuradas pelo seu valor de custo. Os gastos com aquisição e implementação destes sistemas são capitalizados como ativo intangível quando é provável que os benefícios econômicos futuros por ele gerados serão superiores ao seu respectivo custo, considerando sua viabilidade econômica e tecnológica.

### *k.5 – Gastos subsequentes*

Os gastos subsequentes são capitalizados somente quando eles aumentam os futuros benefícios econômicos incorporados no ativo específico ao quais se relacionam. Todos os outros gastos são reconhecidos no resultado conforme incorridos.

### *k.6 - Amortização*

Os ativos intangíveis com vida útil definida são amortizados com base na sua utilização efetiva ou em método que reflita o benefício econômico do ativo correspondente. A amortização é calculada sobre o valor de custo deste ativo intangível, ou sobre outro valor que substitua o valor de custo, menos o valor residual deste ativo intangível. As amortizações são reconhecidas no resultado do exercício através do método linear, com base na vida útil estimada dos ativos.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

As vidas úteis estimadas dos ativos intangíveis para os exercícios comparativos são:

| <b>Descrição do Grupo:</b>             | <b>Vida útil média<br/>(em anos)</b> |             |
|----------------------------------------|--------------------------------------|-------------|
|                                        | <b>2011</b>                          | <b>2010</b> |
| Marcas e patentes                      | 10                                   | 10          |
| PPDUR - Preço Público Rádio Frequência | 14                                   | 14          |
| Direito de uso de Backbone             | 5                                    | 5           |
| Outorgas regulatórias                  | 19                                   | 19          |
| Sistema de informação                  | 5                                    | 5           |

As vidas úteis das concessões, autorizações e direitos de uso de *backbone* estão ajustadas de acordo com os prazos destes contratos.

### ***l. Propriedades para investimentos***

As propriedades para investimentos são mantidas pelo custo de aquisição.

### ***m. Redução ao valor recuperável (impairment)***

#### ***m.1 - Ativos financeiros (incluindo recebíveis)***

Um ativo financeiro não mensurado pelo valor justo por meio do resultado é avaliado a cada data de apresentação para apurar se há evidência objetiva de que tenha ocorrido perda no seu valor recuperável. Um ativo tem perda no seu valor recuperável se uma evidência objetiva indica que um evento de perda ocorreu após o reconhecimento inicial do ativo, e que aquele evento de perda teve um efeito negativo nos fluxos de caixa futuros projetados que podem ser estimados de uma maneira confiável.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

## Consolidado e Individual

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

A evidência objetiva de que os ativos financeiros perderam valor pode incluir o não-pagamento ou atraso no pagamento por parte do devedor, a reestruturação do valor devido à Companhia e suas controladas sobre condições que considerariam em outras transações, indicações de que o devedor ou emissor entrará em processo de falência, ou o desaparecimento de um mercado ativo para um título. Além disso, para um instrumento patrimonial, um declínio significativo ou prolongado em seu valor justo abaixo do seu custo é evidência objetiva de perda por redução ao valor recuperável.

#### *m.2 - Ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado*

A Companhia e suas controladas consideram evidência de perda de valor de ativos mensurados pelo custo amortizado (para recebíveis e títulos de investimentos mantidos até o vencimento) tanto no nível individualizado como no nível coletivo. Ativos individualmente significativos são avaliados quanto à perda de valor específico. Todos os recebíveis e títulos de investimentos mantidos até o vencimento individualmente significativos identificados como não tendo sofrido perda de valor individualmente são então avaliados coletivamente quanto a qualquer perda de valor que tenha ocorrido, mas não tenha sido ainda identificada. Ativos individualmente importantes são avaliados coletivamente quanto à perda de valor por agrupamento conjunto desses títulos com características de risco similares.

Ao avaliar a perda de valor recuperável de forma coletiva a Companhia e suas controladas utilizam tendências históricas da probabilidade de inadimplência, do prazo de recuperação e dos valores de perda incorridos, ajustados para refletir o julgamento da Administração quanto as premissas se as condições econômicas e de crédito atuais são tais que as perdas reais provavelmente serão maiores ou menores que as sugeridas pelas tendências históricas.

Uma redução do valor recuperável com relação a um ativo financeiro mensurado pelo custo amortizado é calculada como a diferença entre o valor contábil e o valor presente dos futuros fluxos de caixa estimados descontados à taxa de juros efetiva original do ativo. As perdas são reconhecidas no resultado e refletidas em uma conta de provisão contra recebíveis ou ativos mantidos até o vencimento. Quando um evento subsequente indica reversão da perda de valor, a diminuição na perda de valor é revertida e registrada no resultado.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

A provisão para redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes é constituída tendo por base o histórico de perdas das controladas que geralmente representam os créditos vencidos há mais de 90 dias, considerados pela Administração como de improvável recuperação.

### *m.3 - Ativos não financeiros*

Os valores contábeis dos ativos não financeiros da Companhia e de suas controladas, que não estoques e imposto de renda e contribuição social diferidos, são revistos a cada data de apresentação para apurar se há indicação de perda no valor recuperável. Caso ocorra tal indicação, então o valor recuperável do ativo é estimado. No caso de ágio e ativos intangíveis com vida útil indefinida, o valor recuperável é estimado todo ano.

Uma perda por redução no valor recuperável é reconhecida se o valor contábil do ativo ou Unidade Geradora de Caixa (“UGC”) exceder o seu valor recuperável.

O valor recuperável de um ativo ou unidade geradora de caixa é o maior entre o valor em uso e o valor justo menos despesas de venda. Ao avaliar o valor em uso, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados aos seus valores presentes através da taxa de desconto antes de impostos que reflita as condições vigentes de mercado quanto ao período de recuperabilidade do capital e os riscos específicos do ativo ou UGC. Para a finalidade de testar o valor recuperável, os ativos que não podem ser testados individualmente são agrupados ao menor grupo de ativos que gera entrada de caixa de uso contínuo que são em grande parte independentes dos fluxos de caixa de outros ativos ou grupos de ativos (a “unidade geradora de caixa ou UGC”). Para fins do teste do valor recuperável do ágio, o montante do ágio apurado em uma combinação de negócios é alocado à UGC ou ao grupo de UGCs para o qual o benefício das sinergias da combinação é esperado. Essa alocação reflete o menor nível no qual o ágio é monitorado para fins internos e não é maior que um segmento operacional determinado de acordo com o IFRS 8 e o CPC 22.

Perdas por redução no valor recuperável são reconhecidas no resultado. Perdas reconhecidas referentes o UGCs são inicialmente alocadas na redução de qualquer ágio alocado a esta UGC (ou grupo de UGC), e subsequentemente na redução dos outros ativos desta UGC (ou grupo de UGC) de forma *pro rata*.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

Uma perda por redução ao valor recuperável relacionada a ágio não é revertida. Quanto a outros ativos, as perdas de valor recuperável são revertidas somente na condição em que o valor contábil do ativo não exceda o valor contábil que teria sido apurado, líquido de depreciação ou amortização, caso a perda de valor não tivesse sido reconhecida.

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando tais evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. Essas perdas, se aplicável, são contabilizadas como outras despesas operacionais.

### ***Passivos circulantes e não circulantes***

Os passivos circulantes e não circulantes são demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis e, se aplicável, acrescidos dos correspondentes encargos, variações monetárias e/ou cambiais incorridas até a data do balanço patrimonial. São registrados em valor presente, calculados transação a transação, com base em taxas de juros que refletem o prazo, a moeda e o risco de cada transação. A contrapartida do ajuste a valor presente é a conta de resultado que deu origem ao referido passivo. A diferença entre o valor presente de uma transação e o valor de face do passivo é apropriada ao resultado no prazo do contrato com base no método do custo amortizado e da taxa de juros efetiva.

### ***n. Concessão de serviços de telecomunicações a pagar***

Registrada com base em atos expedidos pela ANATEL no percentual de 2% da receita líquida abrangida pela concessão, relativa ao serviço telefônico fixo comutado, apurada no ano anterior ao do pagamento, líquida de impostos e contribuições sociais.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

### ***o. Provisões***

Uma provisão é reconhecida no balanço patrimonial quando a Companhia e suas controladas possuem uma obrigação legal ou construtiva como resultado de um evento passado que possa ser estimada de maneira confiável, e é provável que um recurso econômico seja requerido para saldar a obrigação. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

A provisão para contingência é determinada pela Administração, de acordo com a expectativa de perdas, com base na opinião dos consultores legais internos e externos, por montantes considerados suficientes para cobrir perdas e riscos.

### ***p. Benefícios a empregados***

#### ***p.1 - Plano de pensão***

Um plano de contribuição definida é um plano de benefícios pós-emprego sob o qual uma entidade paga contribuições fixas para uma entidade separada (Fundo de previdência) e não terá nenhuma obrigação legal ou construtiva de pagar valores adicionais.

As obrigações por contribuições aos planos de pensão de contribuição definida são reconhecidas como despesas de benefícios a empregados no resultado nos períodos durante os quais serviços são prestados pelos empregados.

Contribuições pagas antecipadamente são reconhecidas como um ativo mediante a condição de que haja o ressarcimento de caixa ou a redução em futuros pagamentos esteja disponível.

#### ***p.2 - Benefícios de curto prazo a empregados, inclusive plano de participação nos resultados***

Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são mensuradas em uma base não descontada e são incorridas como custos ou despesas conforme o serviço relacionado seja prestado.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

O passivo é reconhecido pelo valor esperado a ser pago sob os planos de bonificação em dinheiro ou participação nos lucros de curto prazo se a Companhia e suas controladas têm uma obrigação legal ou construtiva de pagar esse valor em função de serviço passado prestado pelo empregado, e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável.

### **q. Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido**

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável anual excedente de R\$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável anual para contribuição social sobre o lucro líquido. É considerada a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro tributável anual.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins contábeis e os correspondentes valores usados para fins de tributação.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são mensurados pelas alíquotas que se espera serem aplicadas às diferenças temporárias quando elas revertem, baseando-se nas leis que foram decretadas ou substantivamente decretadas até a data de apresentação das demonstrações financeiras.

Na determinação do imposto de renda corrente e diferido a Companhia e suas controladas levam em consideração o impacto de incertezas relativas à posição fiscais tomadas e se o pagamento adicional de imposto de renda e juros tenha que ser realizado. A Companhia e suas controladas acreditam que a provisão para imposto de renda no passivo está adequada para com relação a todos os períodos fiscais em aberto baseada em sua avaliação de diversos fatores, incluindo interpretações das leis fiscais e experiência passada. Essa avaliação é baseada em estimativas e premissas que podem envolver uma série de julgamentos sobre eventos futuros. Novas informações podem ser disponibilizadas o que levariam a Companhia e suas controladas a mudarem os seus julgamentos quanto à adequação da provisão existente; tais alterações impactarão a despesa com imposto de renda no ano em que forem realizadas.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados caso haja um direito legal de compensar passivos e ativos fiscais correntes, e eles se relacionam a impostos de renda lançados pela mesma autoridade tributária sobre a mesma entidade sujeita à tributação.

Um ativo de imposto de renda e contribuição social diferido é reconhecido por perdas fiscais, créditos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizadas quando é provável que lucros futuros sujeitos à tributação estejam disponíveis e contra os quais serão utilizados.

Ativos de imposto de renda e contribuição social diferido são revisados a cada data de relatório e serão reduzidos na medida em que sua realização não seja mais provável.

### **r. Patrimônio líquido**

#### *Reservas, dividendos e juros sobre capital próprio*

- Reserva de Lucros: refere-se a uma modalidade de destinação do lucro líquido do exercício, sendo aplicável à Companhia e suas controladas a legal e reserva de retenção de lucros.

- Reserva legal: a Companhia e suas controladas constituem reserva legal em conformidade com a Lei das Sociedades por Ações e com seu Estatuto Social, na base de 5% do lucro líquido de cada exercício social, obedecendo ao limite de 20% do capital social.

- Reserva de retenção de lucros: A partir das exigências da Lei 11.638/2007 a Companhia e suas controladas reclassificaram os saldos remanescentes dos lucros acumulados para reservas de lucros, de forma a ser aplicado na modernização e expansão, por proposta da Administração da Companhia, com base em orçamento a ser aprovado em Assembleia de Acionistas.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

Dividendos e juros sobre capital próprio: é assegurado aos detentores das ações preferenciais (sem direito a voto) da Companhia e suas controladas, o reembolso de capital e dividendos. Os juros sobre o capital próprio pagos no decorrer do exercício foram calculados com base na Lei nº 9.249/1995. Para fins de atendimento às disposições tributárias, os juros sobre capital próprio a pagar são contabilizados como despesa financeira. Todavia, na elaboração das demonstrações financeiras, a despesa de juros sobre o capital próprio é reclassificada para a conta de lucros acumulados, demonstrado como distribuição de resultados, em atendimento às práticas contábeis adotadas no Brasil.

### **s. *Receitas e despesas***

#### *s.1 - Reconhecimento de receitas*

A receita de vendas é apresentada líquida dos impostos incidentes, descontos e abatimentos concedidos, sendo reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e suas controladas.

O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime contábil de competência do exercício e não é reconhecida se há uma incerteza significativa na sua realização ou na mensuração de seu valor.

#### *s.2 - Vendas de serviços*

As receitas relativas aos serviços de telefonia são contabilizadas pelo valor da tarifa na data da prestação do serviço e se compõem de tarifas de assinatura, de utilização, de uso da rede, de manutenção e de outros serviços prestados aos assinantes e clientes. Todos os serviços são faturados mensalmente de acordo com medição realizada pelos sistemas operacionais que identificam as informações para reconhecimento contábil e apropriação aos devidos componentes da receita. Os serviços prestados entre a data de faturamento e o final de cada mês são calculados e contabilizados como receita no mês da prestação do serviço. As receitas referentes às vendas dos créditos de recarga de telefones celulares pré-pagos são diferidas e reconhecidas ao resultado à medida que estes são efetivamente consumidos.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

### *s.3 - Vendas de bens*

A venda de bens são mensuradas ao valor justo dos valores recebidos ou recebíveis, líquidos de devoluções, descontos comerciais e abatimentos monetários sobre certos tipos de transações. A receita é reconhecida quando (i) há evidência persuasiva da existência, nos quais (ii) os riscos e benefícios da propriedade do bem tenham sido transferidos ao comprador, e que (iii) os custos associados possam ser mensurados de forma confiável, assim como (iv) as possíveis devoluções destes bens, (v) quando não há mais envolvimento da gerência da Companhia sobre os bens vendidos e (vi) o valor da receita possa ser mensurado de forma confiável.

### *s.4 - Operações de permuta de bens e serviços (barter transactions)*

As controladas CTBC Telecom e CTBC Multimídia possuem operações de permuta de ativos e de serviços, ou seja, troca de serviços e troca de infraestruturas com empresas do mesmo setor ou de setores distintos.

A permuta de infraestrutura visa, principalmente, garantir a redundância dos serviços prestados por essas entidades, como estratégia de garantia da continuidade dos serviços no caso de danos às suas infraestrutura de redes ou aos sistemas informatizados, ou a qualquer outra eventualidade que possa comprometer a prestação de serviços ininterrupta. Isto objetiva reduzir, ou mesmo eliminar os riscos aos clientes finais destes serviços.

Certas operações de permuta não caracterizam uma operação comercial. Assim, as controladas não reconhecem receitas nem custos nas demonstrações dos resultados dos exercícios nas operações com esta característica, reconhecendo somente os impostos incidentes no faturamento destes contratos de permuta de infraestrutura.

As transações de permuta que tenham essência comercial são reconhecidas normalmente como operações normais, com receitas e custos reconhecidos como em qualquer outra operação comercial das controladas.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

### *s.5 - Contratos de construção*

A receita do contrato compreende o valor inicial acordado no contrato acrescido de variações decorrentes de solicitações adicionais, as reclamações e os pagamentos de incentivo contratuais, na condição em que seja provável que elas resultem em receita e possam ser mensuradas de forma confiável. Tão logo o resultado de um contrato de construção possa ser estimado de maneira confiável, a receita do contrato é reconhecida no resultado na medida do estágio de conclusão do contrato. Despesas de contrato são reconhecidas quando incorridas, a menos que elas criem um ativo relacionado à atividade do contrato futuro.

O estágio de conclusão é avaliado pela referência do levantamento dos trabalhos realizados. Quando o resultado de um contrato de construção não pode ser medido de maneira confiável, a receita do contrato é reconhecida até o limite dos custos reconhecidos na condição de que os custos incorridos possam ser recuperados. Perdas em um contrato são reconhecidas imediatamente no resultado.

### *s.6 - Subvenções governamentais*

As assistências governamentais concedidas às controladas da Companhia, concedidas normalmente em troca do cumprimento passado ou futuro de certas condições relacionadas às atividades operacionais da entidade, são contabilizadas de acordo com a natureza destas subvenções governamentais, conforme abaixo:

- se incondicionais, quando caracterizada como um recebível, são reconhecidas diretamente no resultado do exercício em outras receitas operacionais;
- se tiverem condições a serem cumpridas antes de a entidade ter o direito a tais subvenções, são reconhecidas como receitas diferidas pelo seu valor justo quando há uma razoável segurança de que as condições serão cumpridas e que a entidade realmente terá o direito de receber tais subvenções;

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

- se caracterizarem uma compensação ou reembolso de despesas já incorridas pela entidade, são reconhecidas no resultado do exercício em outras receitas operacionais, de forma sistemática, nos mesmos períodos nos quais as despesas são reconhecidas;
- se caracterizarem uma compensação ou reembolso de custos da construção de um ativo, são reconhecidas no resultado do exercício de forma sistemática através da vida útil do ativo referido.

### *s.7 - Receitas e despesas financeiras*

Receitas financeiras compreendem juros sobre investimentos realizados pela Companhia e suas controladas (incluindo aplicações financeiras e investimentos disponíveis para venda), receitas de dividendos, ajustes ao valor presente de ativos financeiros, ganhos na alienação de ativos financeiros, alterações no valor justo de ativos financeiros avaliados a valor justo através do resultado, e ganhos em instrumentos financeiros derivativos.

Despesas financeiras compreendem despesas com juros de empréstimos e financiamentos, alterações no valor justo de ativos financeiros ao valor justo através do resultado, perdas por ajuste ao valor recuperável de ativos financeiros (*impairment*) e perdas em instrumentos financeiros derivativos que são reconhecidos no resultado do exercício. Custos de empréstimos que não são diretamente atribuíveis a aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável, são reconhecidos no resultado do exercício, de acordo com o regime de competência.

Ganhos ou perdas por variações cambiais são demonstradas líquidas, no resultado do exercício.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

### **t. Resultado por ação**

O resultado por ação básico é calculado por meio do resultado do exercício atribuível aos acionistas controladores e não controladores da Companhia e a média ponderada das ações ordinárias e preferenciais em circulação no respectivo exercício. O resultado por ação diluído é calculado por meio da referida média das ações em circulação, ajustada pelos instrumentos potencialmente conversíveis em ações, com efeito diluidor, nos exercícios apresentados.

### **u. Demonstrações de valor adicionado**

A Companhia elaborou Demonstrações do Valor Adicionado (DVA) consolidadas nos termos do pronunciamento técnico CPC 09, a qual é apresentada como parte integrante das demonstrações financeiras, conforme as BRGAAP aplicáveis às companhias abertas, enquanto para IFRS representam informação financeira adicional.

### **v. Novas normas e interpretações ainda não adotadas**

Durante o ano de 2011 o IASB publicou um pacote de 5 normas novas ou revisadas (denominado "*package of five*"), endereçando o tratamento contábil para consolidação, envolvimento em acordos conjuntos ("*joint arrangements*") e divulgação de envolvimento com outras entidades.

Essas normas serão aplicáveis para os períodos anuais que iniciarão em ou após 1º de janeiro de 2013, sendo a sua aplicação antecipada permitida considerando que cada uma das normas no "*package of five*" seja também aplicada antecipadamente (a sua aplicação antecipada por entidades no Brasil em geral não é permitida até que essas normas sejam editadas na forma de CPCs e aprovadas pelo CFC – Conselho Federal de Contabilidade).

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

## Consolidado e Individual

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

Entretanto, é permitida a incorporação nas demonstrações financeiras das divulgações exigidas pela IFRS 12, sem caracterizar a aplicação antecipadamente dessa norma e, consequentemente, das outras quatro normas editadas. Uma das modificações mais significativas é a edição da IFRS 11 “*Joint Arrangements*”, que substitui a IAS 31, eliminando a opção existente nessa norma de contabilizar os investimentos em entidades controladas em conjunto pelo método da consolidação proporcional (mantendo somente o método da equivalência patrimonial, diferentemente do que é hoje exigido no Brasil pelo CPC 19).

O “*package of five*” inclui as seguintes normas:

IFRS 10 – “*Consolidated Financial Statements*”,  
IFRS 11 – “*Joint Arrangements*”,  
IFRS 12 – “*Disclosure of Interests in Other Entities*”,  
IAS 27 – “*Separate Financial Statements*”,  
IAS 28 – “*Investments in Associates and Joint Ventures*”.

A Administração aplicará as determinações dos pronunciamentos aplicáveis à Companhia e a suas controladas, após a edição destas normas pelo CPC. Em 2011 o IASB publicou também a IFRS 13 “*Fair Value Measurement*”, que substitui as orientações sobre mensurações pelo valor justo constantes na literatura das IFRS em uma única norma. Entretanto, ela não introduz nenhum requerimento novo ou revisado sobre quais itens devem ser mensurados pelo valor justo ou quais devem ter o seu valor justo divulgado. A IFRS 13 é aplicável para períodos anuais que iniciam em ou após 1º. de janeiro de 2013, sendo sua aplicação antecipada permitida (a sua aplicação antecipada por entidades no Brasil em geral não é permitida até que a norma seja editada na forma de CPC e aprovada pelo CFC). A Administração aplicará as determinações dos pronunciamentos aplicáveis a Companhia e suas controladas, após a edição destas normas pelo CPC.

A Companhia e suas controladas não estimaram a extensão dos impactos dessas novas normas em suas demonstrações financeiras.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

### 4 Caixa e equivalentes de caixa

|                                                                    | Consolidado    |                | Individual    |               |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
|                                                                    | 2011           | 2010           | 2011          | 2010          |
| Caixa e bancos                                                     | 55.809         | 133.554        | 2.946         | 1.670         |
| Aplicações financeiras                                             | 431.929        | 159.775        | 20.402        | 21.048        |
| Numerários disponíveis no exterior <sup>1</sup>                    | 38.600         | 45.681         | -             | -             |
| Numerários disponíveis em corretoras (NDF moeda) <sup>2</sup>      | 5.614          | 23.442         | -             | -             |
| Numerários disponíveis em corretoras (hedge estoques) <sup>2</sup> | 14.728         | 17.241         | -             | -             |
|                                                                    | <b>546.680</b> | <b>379.693</b> | <b>23.348</b> | <b>22.718</b> |

<sup>1</sup> Recebimentos de clientes no mercado externo (US\$) não internalizados, para a liquidação dos contratos de ACCs junto a instituições financeiras, pela Algar Agro.

<sup>2</sup> Mantido pela Algar Agro em conta de corretoras de valores no exterior, para a cobertura (margameento) das operações com derivativos nas operações na Bolsa de Chicago (“CBOT”).

As aplicações financeiras referem-se substancialmente a certificados de depósito bancário, remunerados pela variação da taxa do Certificado de Depósito Interbancário - CDI.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

### 5 Contas a receber

|                                            | Consolidado    |                |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                            | 2011           | 2010           |
| Valores faturados                          |                |                |
| A vencer                                   | 222.134        | 171.280        |
| Vencidos até 30 dias                       | 53.906         | 7.438          |
| Vencidos entre 31 e 60 dias                | 16.097         | 5.418          |
| Vencidos entre 61 e 90 dias                | 6.013          | 57.097         |
| Vencidos entre 91 e 120 dias               | 6.372          | 755            |
| Vencidos há mais de 120 dias               | 70.872         | 64.794         |
| Total faturado                             | 375.394        | 306.782        |
| Valores não faturados                      | 68.291         | 76.025         |
|                                            | <b>443.685</b> | <b>382.807</b> |
| Provisão para redução ao valor recuperável | (74.014)       | (66.619)       |
|                                            | <b>369.671</b> | <b>316.188</b> |

Os ativos financeiros incluídos nas contas a receber de clientes são classificados como recebíveis demonstrados ao custo amortizado. Seu valor contábil líquido é semelhante ao seu valor justo.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

A movimentação da provisão para redução ao valor recuperável é apresentada a seguir:

|                                       | <b>Consolidado</b> |               |
|---------------------------------------|--------------------|---------------|
|                                       | <b>2011</b>        | <b>2010</b>   |
| Saldo inicial                         | 66.619             | 70.672        |
| Constituição de provisão no exercício | 19.078             | 13.947        |
| Baixas contra contas a receber        | (11.683)           | (18.000)      |
| <b>Saldo Final</b>                    | <b>74.014</b>      | <b>66.619</b> |

A exposição máxima ao risco de crédito na data das demonstrações financeiras é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento conforme demonstrado no quadro de contas a receber por idade de vencimento, demonstrado anteriormente.

A exposição da Companhia e suas controladas a riscos de crédito e perdas por redução ao valor recuperável, relacionadas a contas a receber de clientes estão divulgadas na Nota Explicativa 31.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

### 6 Estoques

|                                            | Consolidado    |                |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                            | 2011           | 2010           |
| Produtos acabados                          | 6.390          | 9.478          |
| Produtos em elaboração                     | 32.233         | 42.272         |
| Matéria-prima                              | 145.027        | 63.728         |
| Adiantamento a fornecedores de soja        | 243.245        | 288.440        |
| Animais                                    | 12.135         | 13.598         |
| Estoque para revenda e obras               | 12.585         | 10.987         |
| Almoxarifado e outros                      | 4.036          | 6.451          |
|                                            | <b>455.651</b> | <b>434.954</b> |
| Provisão para redução ao valor recuperável | (6.703)        | (5.587)        |
|                                            | <b>448.948</b> | <b>429.367</b> |

A atualização dos estoques de soja, óleo degomado e farelo de soja (*commodities*) ao valor justo foi de R\$ 13.876 em 31 de dezembro de 2011 (R\$ 22.507 em 31 de dezembro de 2010) reconhecido no resultado, no grupo de receitas (despesas) financeiras.

A Companhia possui instrumentos financeiros derivativos como forma de proteção de estoques (*hedge*), conforme descrito na Nota Explicativa 31.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

### 7 Ativos biológicos

A seguir, apresentamos a composição dos ativos biológicos da Algar Agro, por meio de sua controlada ABC A&P:

#### a. Culturas em formação – Ativo circulante

|                                     | Consolidado |        |
|-------------------------------------|-------------|--------|
|                                     | 2011        | 2010   |
| Culturas em formação (soja e milho) |             |        |
| Soja e milho                        | 13.042      | 11.374 |
| Total do valor justo                | 13.042      | 11.374 |

#### b. Culturas permanentes e animais (reprodutores e matrizes bovinos e suínos) - ativo não circulante

|                      | Consolidado            |                     |                        |
|----------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
|                      | Saldo em<br>31.12.2010 | Adições<br>(Baixas) | Saldo em<br>31.12.2011 |
| Culturas permanentes | 1.500                  | (470)               | 1.030                  |
| Animais              | 7.387                  | (364)               | 7.023                  |
| Total do valor justo | 8.887                  | (834)               | 8.053                  |

Em 2011, a soja plantada referente a safra 2011/2012 abrange aproximadamente 6.827 hectares de plantação (2010 referente a safra 2010/2011: 7.471 hectares). O milho plantado na safra 2011/2012 abrange aproximadamente 2.304 hectares de plantação (2010 referente a safra 2010/2011: 1.672 hectares).

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

O saldo contábil de culturas em formação referente as plantações acima relacionadas representa os gastos de preparação do solo para a safra 2011/2012 e está mensurado ao custo incorrido.

A controlada ABC A&P está exposta a uma série de riscos relacionados às suas plantações:

- Riscos regulatórios e ambientais

A controlada indireta ABC A&P está sujeita a leis e regulamentos nas localidades em que opera. Foram elaborados procedimentos ambientais voltados ao cumprimento de leis ambientais e outras. A Administração conduz análises regulares para identificar riscos ambientais e para garantir que os sistemas em funcionamento sejam adequados para gerenciar esses riscos.

- Risco de oferta e demanda

A controlada indireta ABC A&P está expostas a riscos decorrentes da flutuação de preços e do volume de venda de suas plantações. Quanto possível, a Companhia e sua controlada administram esse risco alinhando seu volume de extração com a oferta e demanda do mercado. A Administração realiza análises regulares da tendência do mercado ativo para garantir que a sua estrutura de preço esteja de acordo com o mercado e para garantir que volumes projetados de extração estejam consistentes com a demanda esperada.

- Riscos climáticos e outros

As plantações da controlada indireta ABC A&P estão expostas ao risco de danos causados por mudanças climáticas, doenças, incêndios florestais e outras forças da natureza. A Companhia e sua controlada possuem processos em funcionamento voltados ao monitoramento e à redução desses riscos, incluindo inspeções regulares e análises de doenças e pragas.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

### ***Critérios para mensuração dos ativos biológicos adotados pela controlada ABC A&P***

- Para as culturas em formação foram adotados o seguinte critério de mensuração:

A controlada ABC A&P está apresentando as suas culturas em formação de soja e milho mensuradas ao custo incorrido, uma vez que o término do período de plantio é próximo à data do balanço e não houve transformações biológicas relevantes em seus ativos relacionados às culturas temporárias e com ciclos curtos (aproximadamente 6 meses). As culturas em formação são mensuradas ao valor justo quando atingem o ponto de colheita, com previsão para o final do primeiro trimestre do ano subsequente.

- Para os ativos biológicos bovinos (matrizes, reprodutores e animais em estoque):

A controlada ABC A&P está mensurando seus ativos biológicos bovinos a preço de mercado obtido através de laudo de consultoria especializada. O critério de avaliação se deu através das classificações zootécnicas dos animais com as características de categoria, idade, sexo, peso e padrão racial. A precificação dos animais se deu pela cotação no mercado local das respectivas unidades através dos preços cotados na BMF-Bovespa, CEPEA/USP, BeefPoint e leilões realizados em dezembro de 2011.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

### 8 Tributos a recuperar

|                                  | Consolidado   |               |
|----------------------------------|---------------|---------------|
|                                  | 2011          | 2010          |
| ICMS - ativo imobilizado (a)     | 40.500        | 38.154        |
| ICMS                             | 20.822        | 23.339        |
| COFINS                           | 2.176         | 2.224         |
| PIS                              | 739           | 582           |
| IRRF                             | 6.557         | 4.623         |
| INSS                             | 3.019         | 397           |
| ICMS a restituir                 | 8.216         | 2.116         |
| Outros                           | 8.086         | 8.228         |
| <b>Total</b>                     | <b>90.115</b> | <b>79.663</b> |
| Parcelas do ativo circulante     | 57.300        | 48.385        |
| Parcelas do ativo não circulante | 32.815        | 31.278        |

(a) Os valores correspondentes ao “ICMS - ativo imobilizado” referem-se a créditos de ICMS oriundos da aquisição de bens destinados ao ativo imobilizado, compensáveis à razão de 1/48 (um quarenta e oito avos) por mês, conforme Lei Complementar nº 102 de 2000.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

### 9 Imposto de renda e contribuição social

#### a. Imposto de renda e contribuição social a pagar

|                                                       | Consolidado    |                |
|-------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                       | 2011           | 2010           |
| Imposto de renda e contribuição social                | (53.949)       | (50.271)       |
| Antecipação de imposto de renda e contribuição social | 50.219         | 41.044         |
|                                                       | <u>(3.730)</u> | <u>(9.227)</u> |

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

### **b. Imposto de renda e contribuição social diferidos**

O imposto de renda (“IRPJ”) e contribuição social (“CSLL”) diferidos apresentam a seguinte natureza:

|                                      | Consolidado    |                | Individual |          |
|--------------------------------------|----------------|----------------|------------|----------|
|                                      | 2011           | 2010           | 2011       | 2010     |
| Ativo                                |                |                |            |          |
| Imposto de renda                     |                |                |            |          |
| Prejuízos fiscais                    | 105.813        | 129.579        | 32.978     | 32.681   |
| Provisão para contingências e outras | 65.394         | 60.135         | 6.203      | 6.204    |
| Ajuste ao valor de realização        | (75.765)       | (106.161)      | (39.181)   | (38.885) |
|                                      | 95.442         | 83.553         | -          | -        |
| Contribuição social                  |                |                |            |          |
| Base negativa                        | 40.368         | 47.856         | 11.858     | 11.750   |
| Provisão para contingências e outras | 23.416         | 22.915         | 2.233      | 2.233    |
| Ajuste ao valor de realização        | (29.431)       | (40.420)       | (14.091)   | (13.983) |
|                                      | 34.353         | 30.351         | -          | -        |
| Total do ativo não circulante        | <b>129.795</b> | <b>113.904</b> | -          | -        |

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

|                                                | Consolidado           |                       | Individual           |                      |
|------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                | 2011                  | 2010                  | 2011                 | 2010                 |
| Passivo                                        |                       |                       |                      |                      |
| Imposto de renda                               |                       |                       |                      |                      |
| Ganhos em transações com derivativos           | 535                   | 5.317                 | -                    | -                    |
| Exclusões temporárias                          | 28.608                | 28.395                | 9.121                | 9.121                |
| Imposto de renda - Custo atribuído e outros    | 117.998               | 126.817               | 411                  | 411                  |
|                                                | <u>147.141</u>        | <u>160.529</u>        | <u>9.532</u>         | <u>9.532</u>         |
| Contribuição social                            |                       |                       |                      |                      |
| Ganhos em transações com derivativos           | 193                   | 1.915                 | -                    | -                    |
| Exclusões temporárias                          | 19.571                | 10.229                | 3.285                | 3.285                |
| Contribuição social - Custo atribuído e outros | 47.722                | 39.254                | 148                  | 148                  |
|                                                | <u>67.486</u>         | <u>51.398</u>         | <u>3.433</u>         | <u>3.433</u>         |
| Total do passivo não circulante                | <u><b>214.627</b></u> | <u><b>211.927</b></u> | <u><b>12.965</b></u> | <u><b>12.965</b></u> |

A Companhia e suas controladas, com base em estudo técnico fundamentado na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, preparado pela administração da Companhia e aprovado pelo Conselho de Administração, reconheceram créditos tributários sobre prejuízos fiscais, bases negativas de contribuição social e diferenças temporárias, que não possuem prazo prescricional.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

Com base no estudo técnico de geração de lucros tributáveis futuros, a Companhia e suas controladas estimam recuperar esses créditos tributários nos seguintes exercícios:

|      | <b>Consolidado</b> |
|------|--------------------|
|      | <b>2011</b>        |
| 2012 | 28.582             |
| 2013 | 31.707             |
| 2014 | 23.419             |
| 2015 | 20.210             |
| 2016 | 25.877             |
|      | <b>129.795</b>     |

### c. Resultados do exercício

|                      | <b>Consolidado</b> |                 | <b>Individual</b> |             |
|----------------------|--------------------|-----------------|-------------------|-------------|
|                      | <b>2011</b>        | <b>2010</b>     | <b>2011</b>       | <b>2010</b> |
| Contribuição social: |                    |                 |                   |             |
| Corrente             | (18.076)           | (13.770)        | -                 | -           |
| Diferida             | 6.662              | (8.609)         | 928               | -           |
|                      | <u>(11.414)</u>    | <u>(22.379)</u> | <u>928</u>        | <u>-</u>    |
| Imposto de renda:    |                    |                 |                   |             |
| Corrente             | (47.851)           | (36.500)        | -                 | -           |
| Diferido             | 17.245             | (24.253)        | 2.577             | -           |
|                      | <u>(30.606)</u>    | <u>(60.753)</u> | <u>2.577</u>      | <u>-</u>    |
|                      | <u>(42.020)</u>    | <u>(83.132)</u> | <u>3.505</u>      | <u>-</u>    |

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

A conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social calculada pela aplicação das alíquotas fiscais nominais combinadas com a despesa registrada no resultado está demonstrada abaixo:

|                                                                                      | <b>Consolidado</b> |             |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------|
|                                                                                      | <b>2011</b>        | <b>2010</b> |
| Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social                         | 242.321            | 267.671     |
| Imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal nominal combinada de 34% | (82.389)           | (91.008)    |
| IRPJ/CSSL sobre itens de adições (exclusões):                                        |                    |             |
| Grupamento de ações                                                                  | 9.672              | -           |
| Adições e exclusões permanentes                                                      | 9.344              | -           |
| Constituição (baixa) de Imposto de renda e contribuição social diferidos             | 18.875             | -           |
| Amortização de ágios                                                                 | 7.349              | 4.626       |
| Provisão para contingência e outros                                                  | (4.871)            | 3.250       |
| Despesa de imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício          | (42.020)           | (83.132)    |
| Alíquota efetiva                                                                     | 17,34%             | 31,06%      |

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

## Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

### 10 Investimentos

|                                      | Consolidado  |              | Individual       |                |
|--------------------------------------|--------------|--------------|------------------|----------------|
|                                      | 2011         | 2010         | 2011             | 2010           |
| Participação em empresas controladas | -            | -            | 1.052.585        | 922.486        |
| Outros investimentos                 | 5.254        | 7.844        | 876              | 3.289          |
|                                      | <u>5.254</u> | <u>7.844</u> | <u>1.053.461</u> | <u>925.775</u> |

#### a. Mutação dos investimentos

|                                                  | CTBC           |                |               |               | Outras         |                  |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|----------------|------------------|
|                                                  | Telecom        | Algar Agro     | ABC Inco      | Space Emp.    | controladas    | Total            |
| Saldo em 31 de dezembro de 2009                  | 323.197        | 233.292        | 77.309        | 80.900        | 100.542        | 815.240          |
| Lucros distribuídos                              | -              | -              | -             | (12.414)      | -              | (12.414)         |
| Dividendos e juros sobre capital próprio         | (27.850)       | (4.739)        | (1.570)       | -             | (1.110)        | (35.269)         |
| Baixa por redução de capital                     | -              | -              | -             | (3.924)       | (197)          | (4.121)          |
| Dividendos adicionais                            | (6.796)        | -              | -             | -             | -              | (6.796)          |
| Efeitos da adoção inicial                        | (1.447)        | -              | -             | -             | (439)          | (1.886)          |
| Equivalência patrimonial                         | 111.281        | 19.954         | 6.612         | 12.464        | 17.421         | 167.732          |
| Saldo em 31 de dezembro de 2010                  | <u>398.385</u> | <u>248.507</u> | <u>82.351</u> | <u>77.026</u> | <u>116.217</u> | <u>922.486</u>   |
| Aumento de capital em controlada                 | -              | -              | -             | -             | 10.177         | 10.177           |
| Dividendos e juros sobre capital próprio         | (30.091)       | (4.565)        | (1.513)       | (12.300)      | (295)          | (48.764)         |
| Ganho na aquisição de participação em controlada | -              | -              | -             | -             | 2.320          | 2.320            |
| Redução de capital                               | -              | -              | -             | (1.615)       | (1.140)        | (2.755)          |
| Dividendos adicionais                            | (11.173)       | -              | -             | -             | -              | (11.173)         |
| Equivalência patrimonial                         | 124.187        | 19.221         | 6.370         | 15.588        | 14.928         | 180.294          |
| Saldo em 31 de dezembro de 2011                  | <u>481.308</u> | <u>263.163</u> | <u>87.208</u> | <u>78.699</u> | <u>142.207</u> | <u>1.052.585</u> |

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

### **b. Informações sobre as principais empresas controladas e controladas em conjunto, com base nas demonstrações financeiras**

|                       | Capital social |         | Patrimônio líquido |         | Ativo total |           | Passivo circulante |         |
|-----------------------|----------------|---------|--------------------|---------|-------------|-----------|--------------------|---------|
|                       | 2011           | 2010    | 2011               | 2010    | 2011        | 2010      | 2011               | 2010    |
| CTBC Telecom          | 271.640        | 271.640 | 533.541            | 441.618 | 1.369.857   | 1.221.784 | 281.894            | 266.264 |
| Algar Agro            | 97.104         | 97.104  | 263.024            | 248.506 | 267.730     | 253.248   | 4.705              | 4.879   |
| ABC Inco              | 153.249        | 153.249 | 352.646            | 330.858 | 1.308.775   | 1.056.504 | 708.523            | 510.324 |
| Space Empreendimentos | 28.433         | 30.048  | 78.700             | 77.027  | 109.366     | 95.644    | 2.912              | 830     |
| RQ Empar              | 1.721          | 1.721   | 200.201            | 174.306 | 543.579     | 482.078   | 87.760             | 69.163  |
| Space Tecnologia      | 880            | 880     | 6.696              | 7.763   | 15.946      | 14.900    | 4.209              | 4.537   |

  

|                       | Passivo não circulante |         | Receita líquida |         | Resultado liq. período |         |
|-----------------------|------------------------|---------|-----------------|---------|------------------------|---------|
|                       | 2011                   | 2010    | 2011            | 2010    | 2011                   | 2010    |
| CTBC Telecom          | 554.422                | 472.325 | 745.325         | 739.318 | 137.664                | 123.353 |
| Algar Agro            | -                      | -       | -               | -       | 19.221                 | 19.954  |
| ABC Inco              | 247.606                | 212.946 | 1.105.357       | 887.042 | 25.591                 | 26.566  |
| Space Empreendimentos | 27.754                 | 17.787  | 29.996          | 17.093  | 15.588                 | 12.464  |
| RQ Empar              | 243.311                | 229.898 | 176.129         | 164.256 | 25.917                 | 25.430  |
| Space Tecnologia      | 5.041                  | 7.763   | 31.095          | 27.309  | (246)                  | 2.911   |

  

|                                       | CTBC Telecom | Algar Agro | ABC Inco  | Space Emp. | RQ Empar  | Space Tec. |
|---------------------------------------|--------------|------------|-----------|------------|-----------|------------|
| Qtde ações ou quotas possuídas        |              |            |           |            |           |            |
| Ações ON                              | 273.551      | 98.113.022 | 4.626.495 | -          | 4.293.710 | -          |
| Ações PN                              | 33.531       | -          | 346.743   | -          | -         | -          |
| Quotas                                | -            | -          | -         | 32.665.790 | -         | 606.705    |
| % participação direta da controladora |              |            |           |            |           |            |
| No capital Social                     | 97%          | 100%       | 25%       | 100%       | 50%       | 100%       |
| No capital votante                    | 91%          | 100%       | 25%       | 100%       | 50%       | 100%       |

A controlada CTBC Telecom, de forma a preservar o respectivo caixa, planejamento financeiro e o curso normal dos negócios de sua controlada CTBC Celular, firmou com ela em 15 de março de 2010, Contrato de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (“AFAC”) que, respeitando as normas definidas pelo CPC-39 – Instrumentos Financeiros: Apresentação, foi considerado como instrumento patrimonial.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

## Consolidado e Individual

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

Conforme Assembleia Geral Extraordinária de 16 de setembro de 2011, foi ratificado o aumento do capital social da controlada indireta CTBC Celular, mediante capitalização de adiantamento para futuro aumento de capital (“AFAC”) aportado pela controlada CTBC Telecom, no valor de R\$ 72.500, e integralização de R\$ 10.177 pela Companhia e de R\$ 3.192 por outros acionistas, correspondendo a 387.867, 54.369 e 17.151 ações nominativas sem valor nominal, respectivamente. Dessa forma, o capital social da controlada indireta CTBC Celular teve um aumento de R\$ 85.869, com emissão de 459.387 novas ações, sendo 249.715 ações ordinárias e 209.672 ações preferenciais.

## 11 Imobilizado

### a. Movimentação do custo

|                                            | Consolidado      |                |                 |                         |
|--------------------------------------------|------------------|----------------|-----------------|-------------------------|
|                                            | 31.12.2010       | Adições        | Baixas          | Transfe-<br>rências (*) |
| Edifícios e benfeitorias                   | 383.234          | 9.038          | (5.738)         | 9.552                   |
| Equipamentos de comutação                  | 297.758          | -              | (18.848)        | 10.556                  |
| Equipamentos de terminais                  | 141.959          | -              | (625)           | 34.167                  |
| Equipamentos e meios de transmissão        | 881.418          | 3.145          | (7.911)         | 12.074                  |
| Equipamentos de energia e climatização     | 89.151           | 27             | (2.479)         | 10.033                  |
| Máquinas e equipamentos de uso comum       | 103.882          | 3.990          | (125)           | 857                     |
| Infra-estruturas                           | 104.237          | 498            | (1.818)         | 3.637                   |
| Veículos                                   | 47.539           | 15.603         | (2.779)         | 2.311                   |
| Móveis e utensílios                        | 63.340           | 2.659          | (590)           | 2.946                   |
| Sistema de processamento de dados e outros | 334.667          | 3.155          | (5.110)         | 19.947                  |
|                                            | <b>2.447.185</b> | <b>38.115</b>  | <b>(46.023)</b> | <b>106.080</b>          |
| Terrenos                                   | 418.171          | 18.346         | (7.838)         | 193                     |
| Obras em andamento e outros                | 253.393          | 429.226        | 4.207           | (206.754)               |
|                                            | <b>3.118.749</b> | <b>485.687</b> | <b>(49.654)</b> | <b>(100.481)</b>        |

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

### b. Movimentação da depreciação acumulada

|                                            |                           | Consolidado        |                  |                 |                         |                    |
|--------------------------------------------|---------------------------|--------------------|------------------|-----------------|-------------------------|--------------------|
|                                            | Vida útil<br>média (anos) | 31.12.2010         | Adições          | Baixas          | Transfe-<br>rências (*) | 31.12.2011         |
| Edifícios e benfeitorias                   | 33                        | (75.754)           | (13.981)         | 936             | 105                     | (88.694)           |
| Equipamentos de comutação                  | 10                        | (229.276)          | (10.403)         | 18.848          | (1)                     | (220.832)          |
| Equipamentos de terminais                  | 4                         | (102.422)          | (22.763)         | 568             | (4)                     | (124.621)          |
| Equipamentos e meios de transmissão        | 17                        | (655.938)          | (32.614)         | 5.466           | (196)                   | (683.282)          |
| Equipamentos de energia e climatização     | 14                        | (55.248)           | (5.284)          | 2.439           | (118)                   | (58.211)           |
| Máquinas e equipamentos de uso comum       | 20                        | (37.956)           | (4.351)          | 45              | (71)                    | (42.333)           |
| Infra-estruturas                           | 25                        | (53.337)           | (3.295)          | 202             | 60                      | (56.370)           |
| Veículos                                   | 6                         | (15.519)           | (4.486)          | 1.432           | 1.449                   | (17.124)           |
| Móveis e utensílios                        | 10                        | (44.908)           | (2.723)          | 555             | (351)                   | (47.427)           |
| Sistema de processamento de dados e outros | 5                         | (227.357)          | (27.114)         | 4.684           | 380                     | (249.407)          |
|                                            |                           | <b>(1.497.715)</b> | <b>(127.014)</b> | <b>35.175</b>   | <b>1.253</b>            | <b>(1.588.301)</b> |
| Saldo                                      |                           | <b>1.621.034</b>   | <b>358.673</b>   | <b>(14.479)</b> | <b>(99.228)</b>         | <b>1.866.000</b>   |

(\*) As transferências referem-se a reclassificações de valores do imobilizado em andamento, identificados como intangível.

### c. Movimentação do custo

|                                            |  | Individual |         |        |            |
|--------------------------------------------|--|------------|---------|--------|------------|
|                                            |  | 31.12.2010 | Adições | Baixas | 31.12.2011 |
| Edifícios e benfeitorias                   |  | 9.857      | 1.617   | -      | 11.474     |
| Máquinas e equipamentos de uso comum       |  | 175        | 44      | -      | 219        |
| Veículos                                   |  | 400        | 245     | (87)   | 558        |
| Móveis e utensílios                        |  | 650        | 188     | -      | 838        |
| Sistema de processamento de dados e outros |  | 1.829      | 361     | (354)  | 1.836      |
|                                            |  | 12.911     | 2.455   | (441)  | 14.925     |
| Terrenos                                   |  | 1.874      | 820     | -      | 2.694      |
|                                            |  | 14.785     | 3.275   | (441)  | 17.619     |

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

### d. Movimentação da depreciação acumulada

|                                            | Vida útil<br>média (anos) | Individual |         |        |            |
|--------------------------------------------|---------------------------|------------|---------|--------|------------|
|                                            |                           | 31.12.2010 | Adições | Baixas | 31.12.2011 |
| Edifícios e benfeitorias                   | 50                        | (1.266)    | (185)   | -      | (1.451)    |
| Máquinas e equipamentos de uso comum       | 10                        | (129)      | (11)    | -      | (140)      |
| Veículos                                   | 5                         | (305)      | (57)    | 25     | (337)      |
| Móveis e utensílios                        | 10                        | (365)      | (51)    | -      | (416)      |
| Sistema de processamento de dados e outros | 5                         | (1.535)    | (57)    | 779    | (813)      |
|                                            |                           | (3.600)    | (361)   | 804    | (3.157)    |
| Saldo                                      |                           | 11.185     | 2.914   | 363    | 14.462     |

### e. Método de depreciação

A Companhia e suas controladas efetuam revisão periódica da vida útil dos ativos imobilizados, as quais não sofreram alterações quando comparadas ao ano anterior.

*Informações adicionais sobre o Ativo Imobilizado – Controlada CTBC Telecom*

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

### a. Bens vinculados à Concessão

De acordo com os contratos de concessão do STFC, os bens da controlada CTBC Telecom que estiverem na condição de indispensáveis à prestação do serviço e qualificados como “bens reversíveis”, quando da extinção da concessão reverterão automaticamente à ANATEL, sendo a controlada resguardada do direito às indenizações previstas na legislação e nos respectivos contratos de concessão.

Os valores de 2010 apresentados abaixo referem-se à relação de bens reversíveis encaminhada à ANATEL e aprovados em abril de 2011. Esses valores substituem aqueles divulgados quando da apresentação das demonstrações financeiras do exercício de 2010, à época considerados com prévia. Os bens elencados no ano de 2011, conforme relação abaixo, são uma prévia da relação de bens reversíveis a ser encaminhada para aprovação da ANATEL em abril de 2012, conforme regulamentação.

Os valores dos bens reversíveis são demonstrados abaixo (não auditado)

|                                        | CTBC Telecom     |                       |                |                  |                       |                |
|----------------------------------------|------------------|-----------------------|----------------|------------------|-----------------------|----------------|
|                                        | 2011             |                       |                | 2010             |                       |                |
|                                        | Custo            | Depreciação acumulada | Líquido        | Custo            | Depreciação acumulada | Líquido        |
| Edifícios e benfeitorias               | 17.426           | (4.351)               | 13.075         | 17.377           | (3.863)               | 13.514         |
| Equipamentos de energia e climatização | 42.698           | (34.820)              | 7.878          | 41.319           | (34.498)              | 6.821          |
| Equipamentos de comutação              | 239.496          | (206.014)             | 33.482         | 239.873          | (201.777)             | 38.096         |
| Equipamentos de processamento dados    | 44.974           | (39.594)              | 5.380          | 44.766           | (36.391)              | 8.375          |
| Equipamentos e meios de transmissão    | 606.461          | (506.077)             | 100.384        | 609.353          | (497.946)             | 111.407        |
| Equipamentos de terminais              | 39.578           | (30.815)              | 8.763          | 39.103           | (27.787)              | 11.316         |
| Infraestruturas                        | 67.324           | (43.660)              | 23.664         | 67.523           | (42.531)              | 24.992         |
| Licenças de concessão PPDUR            | 5.419            | (1.743)               | 3.676          | 5.255            | (1.286)               | 3.969          |
| Moveis e utensílios                    | 15.861           | (14.857)              | 1.004          | 15.942           | (14.535)              | 1.407          |
| Outorgas regulatórias                  | 2.637            | (2.097)               | 540            | 2.637            | (2.056)               | 581            |
| Sistemas de informação                 | 93.188           | (69.703)              | 23.485         | 92.074           | (60.021)              | 32.053         |
| Terrenos                               | 4.266            | -                     | 4.266          | 4.285            | -                     | 4.285          |
| Veículos                               | 2.396            | (532)                 | 1.864          | 865              | (288)                 | 577            |
|                                        | <u>1.181.724</u> | <u>(954.263)</u>      | <u>227.461</u> | <u>1.180.372</u> | <u>(922.979)</u>      | <u>257.393</u> |

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

### b. Bens dados em garantia e penhora

Em 31 de dezembro de 2011 a Companhia e suas controladas possuíam bens do ativo imobilizado dados como garantia de processos judiciais e empréstimos e financiamentos, incluindo arrendamento mercantil, conforme demonstrado a seguir:

|                                        | Consolidado    |                       |               |                |                       |               |
|----------------------------------------|----------------|-----------------------|---------------|----------------|-----------------------|---------------|
|                                        | 2011           |                       |               | 2010           |                       |               |
|                                        | Custo          | Depreciação acumulada | Líquido       | Custo          | Depreciação acumulada | Líquido       |
| Edifícios e benfeitorias               | 94.445         | (15.803)              | 78.642        | 59.041         | (5.764)               | 53.277        |
| Equipamentos de comutação              | 405            | (240)                 | 165           | 405            | (183)                 | 222           |
| Equipamentos de terminais              | 5              | (3)                   | 2             | 1.239          | (1.235)               | 4             |
| Equipamentos e meios de transmissão    | 3.342          | (2.750)               | 592           | 7.425          | (4.597)               | 2.828         |
| Equipamentos de energia e climatização | 384            | (355)                 | 29            | 386            | (286)                 | 100           |
| Máquinas e equipamentos de uso comum   | 4.277          | (3.176)               | 1.101         | 5.496          | (3.587)               | 1.909         |
| Sistemas de informação                 | -              | -                     | -             | 124            | (124)                 | -             |
| Infra-estruturas                       | 45             | (32)                  | 13            | 45             | (29)                  | 16            |
| Veículos                               | 4.298          | (1.603)               | 2.695         | 4.124          | (1.839)               | 2.285         |
| Terrenos                               | 13.619         | -                     | 13.619        | 24.864         | -                     | 24.864        |
| Móveis e utensílios                    | 1.221          | (560)                 | 661           | 1.711          | (793)                 | 918           |
|                                        | <b>122.041</b> | <b>(24.522)</b>       | <b>97.519</b> | <b>104.860</b> | <b>(18.437)</b>       | <b>86.423</b> |

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

### 12 Intangível

#### a. Movimentação do custo

|                                        | Consolidado    |              |                |                                   |
|----------------------------------------|----------------|--------------|----------------|-----------------------------------|
|                                        | 31.12.2010     | Adições      | Baixas         | Transfe-<br>rências(*) 31.12.2011 |
| Marcas e patentes                      | 3.116          | 16           | (1)            | -                                 |
| PPDUR - Preço Público Rádio Frequência | 5.996          | -            | 1              | 677                               |
| Direito de uso de <i>Backbone</i>      | 59.909         | -            | -              | 23.832                            |
| Direito de uso TV por satélite - DTH   | 7.137          | -            | 1              | -                                 |
| Outras regulatórias                    | 46.489         | 183          | (1)            | 25.861                            |
| Sistemas de informação                 | 200.317        | 3.258        | (1.267)        | 49.456                            |
| Ágio em investimento em controladas    | 169.562        | -            | -              | -                                 |
|                                        | <b>492.526</b> | <b>3.457</b> | <b>(1.267)</b> | <b>99.826</b>                     |

#### b. Movimentação da amortização

|                                        | Vida útil<br>média (anos) | Consolidado      |                 |              |                                   |
|----------------------------------------|---------------------------|------------------|-----------------|--------------|-----------------------------------|
|                                        |                           | 31.12.2010       | Adições         | Baixas       | Transfe-<br>rências(*) 31.12.2011 |
| Marcas e patentes                      | 10                        | (2.245)          | (279)           | -            | -                                 |
| PPDUR - Preço Público Rádio Frequência | 14                        | (1.469)          | (570)           | -            | -                                 |
| Direito de uso de <i>Backbone</i>      | 5                         | (28.857)         | (5.414)         | 1            | (66)                              |
| Direito de uso TV por satélite - DTH   | 5                         | (1.078)          | (1.083)         | -            | -                                 |
| Outras regulatórias                    | 19                        | (14.690)         | (3.098)         | -            | -                                 |
| Sistemas de informação                 | 5                         | (117.733)        | (24.316)        | -            | (780)                             |
| Ágio em investimento em controladas    |                           | (38.442)         | -               | 1.038        | 248                               |
|                                        |                           | <b>(204.514)</b> | <b>(34.760)</b> | <b>1.039</b> | <b>(598)</b>                      |
| Saldo                                  |                           | <b>288.012</b>   | <b>(31.303)</b> | <b>(228)</b> | <b>99.228</b>                     |

(\*) As transferências referem-se a reclassificações de valores do imobilizado em andamento, identificados como intangível.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

### c. Movimentação do custo

|                                     | Individual     |            |                |
|-------------------------------------|----------------|------------|----------------|
|                                     | 31.12.2010     | Adições    | 31.12.2011     |
| Marcas e patentes                   | 82             | -          | 82             |
| Sistemas de informação              | 576            | 457        | 1.033          |
| Ágio em investimento em controladas | 114.779        | -          | 114.779        |
|                                     | <u>115.437</u> | <u>457</u> | <u>115.894</u> |

### d. Movimentação da amortização

|                                     | Vida útil<br>média (anos) | Individual      |              |                 |
|-------------------------------------|---------------------------|-----------------|--------------|-----------------|
|                                     |                           | 31.12.2010      | Adições      | 31.12.2011      |
| Ágio em investimento em controladas | -                         | (22.271)        | -            | (22.271)        |
| Sistemas de informação              | 5                         | -               | (825)        | (825)           |
|                                     |                           | <u>(22.271)</u> | <u>(825)</u> | <u>(23.096)</u> |
| Saldo                               |                           | <u>93.166</u>   | <u>(368)</u> | <u>92.798</u>   |

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

## Consolidado e Individual

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

O detalhamento dos ágios pode ser assim resumido:

|                | <b>Consolidado</b> |                | <b>Individual</b> |               |
|----------------|--------------------|----------------|-------------------|---------------|
|                | <b>2011</b>        | <b>2010</b>    | <b>2011</b>       | <b>2010</b>   |
| CTBC Telecom   | 92.508             | 92.508         | 92.508            | 92.508        |
| CTBC Celular   | 16.209             | 16.209         | -                 | -             |
| Algar Aviation | 966                | 966            | -                 | -             |
| Synos          | 17.731             | 17.731         | -                 | -             |
| Outros         | 3.706              | 3.706          | -                 | -             |
|                | <u>131.120</u>     | <u>131.120</u> | <u>92.508</u>     | <u>92.508</u> |

Os ágios referem-se a aquisições de participações societárias por valor superior ao montante do investimento avaliado pelo método da equivalência patrimonial, tendo como fundamento econômico a expectativa de rentabilidade futura nas sociedades investidas. As amortizações até 31 de dezembro de 2008 foram calculadas com base nas projeções de resultados das investidas, em prazos não superiores a dez anos, utilizando como taxa de desconto o custo médio ponderado de capital da Companhia. Desde 1º de janeiro de 2009 esses ágios não são mais amortizados, sendo submetidos ao teste anual para análise de perda do seu valor recuperável.

#### *Ágio por rentabilidade futura (Goodwill)*

Inclui o ágio no valor de R\$ 17.722 decorrente do contrato de compra e venda de quotas, datado de 15 de março de 2010, em que a controlada indireta Algar Tecnologia adquiriu a totalidade das quotas de capital da Synos, empresa sediada em Belo Horizonte – MG, com atuação em Brasília, Rio de Janeiro e São Paulo, sob o comando de filiais estabelecidas nestas cidades.

A empresa adquirida atua nas atividades de desenvolvimento e manutenção de *software* e oferece soluções como *outsourcing* e manutenção de aplicativos, projetos de *software*, consultoria, treinamento e licenciamento. A aquisição da Synos apresenta-se como fator essencial de sinergia com o objeto social da Algar Tecnologia, que permitirá a ampliação da sua base de atuação e penetração nos diversos segmentos do mercado.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

Além da complementação do portfólio da Algar Tecnologia, que oferece os serviços de *hosting co-location*, *service desk*, segurança em TI, recuperação de crédito, dentre outros, a Synos fortalecerá a sua carteira, somando-se cerca de 40 clientes dos setores público e privado e possibilitará o seu posicionamento em patamares operacionais, compatíveis com as projeções de crescimento e sustentabilidade dos seus negócios.

Tendo por base o balanço da empresa adquirida, levantado em 28 de fevereiro de 2010, foi apurado um ágio na aquisição, fundamentado como rentabilidade futura, demonstrado como segue:

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

### Demonstração do ágio por rentabilidade futura

|                                                                |          |
|----------------------------------------------------------------|----------|
| <b>Contraprestação efetivamente .transferida/a transferir</b>  | 10.000   |
| Valor justo dos ativos e passivos identificáveis da Investida: |          |
| <b>Ativos circulantes</b>                                      |          |
| Caixa e equivalentes de caixa                                  | 119      |
| Contas a receber                                               | 1.371    |
|                                                                | <hr/>    |
|                                                                | 1.490    |
| <b>Ativos não circulantes</b>                                  |          |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos               | 4.041    |
| Imobilizado                                                    | 409      |
| Intangível                                                     | 14       |
|                                                                | <hr/>    |
|                                                                | 4.464    |
|                                                                | <hr/>    |
|                                                                | 5.954    |
|                                                                | <hr/>    |
| <b>Passivos circulantes</b>                                    |          |
| Fornecedores                                                   | ( 602)   |
| Obrigações tributárias e trabalhistas                          | ( 454)   |
| Outras obrigações                                              | ( 540)   |
|                                                                | <hr/>    |
|                                                                | ( 1.596) |
| <b>Passivos não circulantes</b>                                |          |
| Provisão para contingências                                    | (11.886) |
| Outras obrigações                                              | ( 194)   |
|                                                                | <hr/>    |
|                                                                | (12.080) |
|                                                                | <hr/>    |
|                                                                | (13.676) |
|                                                                | <hr/>    |
| <b>Ágio por rentabilidade futura</b>                           | 17.722   |
|                                                                | <hr/>    |

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

### ***Teste de redução ao valor recuperável para unidades geradoras de caixa contendo ágio***

A Companhia e suas controladas avaliaram, em 31 de dezembro de 2011, a recuperação do valor contábil do ágio com base no seu valor em uso, utilizando o modelo de fluxo de caixa descontado para a Unidade Geradora de Caixa (UGC). O processo de estimativa do valor em uso envolve a utilização de premissas, julgamentos e estimativas sobre os fluxos de caixa futuros e representa a melhor estimativa da Companhia, aprovada pela Administração. O teste de recuperação do ativo realizado pela Companhia concluiu não ser necessário o reconhecimento de perdas por redução do valor recuperável.

Os valores contábeis combinados de ágio alocados para cada UGC são como a segue:

| <b>UGCs Identificadas</b> | <b>2011</b> |
|---------------------------|-------------|
| CTBC Telecom              | 20.971      |
| CTBC Celular              | 24.392      |
| CTBC Multimídia           | 37.366      |
| Algar Tecnologia          | 17.722      |
| Algar Mídia               | 11.851      |

Os valores recuperáveis das UGCs foram baseados nos seus valores em uso. A metodologia aplicada para determinar os valores das UGCs é o fluxo de caixa descontado. O conceito básico desta metodologia resume-se na determinação dos fluxos de caixa livres em um período determinado, em função:

- do resultado operacional;
- do retorno ao resultado operacional da depreciação sobre o ativo imobilizado, apropriada ao resultado do exercício; e
- da necessidade líquida de capital de giro incremental, determinada em função do ciclo financeiro das controladas.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

Os saldos de caixa por período são calculados a valor presente, descontados através da aplicação da taxa que determina o Custo Médio Ponderado de Capitais (*Weighted Average Cost of Capital* (WACC)). Essa taxa considera diversos componentes do financiamento, dívida e capital próprio utilizados pela Companhia para financiar suas atividades. O custo do capital próprio da Companhia e suas controladas foi calculado pelo método CAPM (*Capital Asset Pricing Model*).

Foi considerado um período de fluxo de caixa de cinco a sete anos de acordo com as projeções da Companhia e de suas controladas, acrescidos do valor residual calculado pela perpetuação do saldo de caixa no quinto ou sétimo ano, descontado ao valor presente pelo WACC.

As principais premissas utilizadas nos cálculos do valor em uso em 31 de dezembro de 2011, para as UGCs, são as que seguem:

| <b>UGCs Identificadas</b> | <b>Taxa de Desconto<br/>WACC (i)</b> | <b>EBITDA<br/>(ii)</b> |
|---------------------------|--------------------------------------|------------------------|
| CTBC Telecom              | 7,9%                                 | 200.956                |
| CTBC Celular              | 7,9%                                 | 59.952                 |
| CTBC Multimídia           | 7,9%                                 | 135.879                |
| Algar Tecnologia          | 8,4%                                 | 19.252                 |

(i) A taxa de desconto foi calculada antes dos impostos.

(ii) EBITDA, médio do período orçado de 5 anos.

A Administração determinou o EBITDA orçado com base no desempenho passado e em suas expectativas para o desenvolvimento do mercado. As taxas de crescimento médias ponderadas utilizadas são consistentes com as previsões incluídas nos relatórios do segmento. As taxas de desconto utilizadas correspondem às taxas antes dos impostos e refletem riscos específicos em relação aos segmentos operacionais relevantes.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

### **Análise de sensibilidade na mudança das premissas**

A Companhia e suas controladas avaliaram em 31 de dezembro de 2011, os efeitos da mudança nas principais premissas envolvidas na determinação do valor recuperável dos seus ativos. A Administração identificou duas premissas principais para as quais, alterações razoavelmente possíveis podem acarretar no fato de o valor contábil ser superior ao valor recuperável, embora tais fatos estejam. Tais premissas estão associadas ao aumento de 1 ponto percentual na taxa de desconto em decorrência do aumento do risco do negócio e à redução de 1 ponto percentual na margem EBITDA da Companhia simultaneamente ao aumento do risco.

A tabela abaixo apresenta o montante no qual alterações nas duas premissas básicas simultaneamente poderiam resultar no valor recuperável ser inferior ao valor contábil:

| <u>UGCs Identificadas</u> | <u>Aumento (redução do valor contábil)</u> |
|---------------------------|--------------------------------------------|
| CTBC Telecom              | 12.511                                     |
| CTBC Celular              | 12.547                                     |
| CTBC Multimídia           | 25.173                                     |
| Algar Tecnologia          | 1.718                                      |

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

### 13 Empréstimos e financiamentos

|                                         | Consolidado           |                       | Individual           |                      |
|-----------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
|                                         | 2011                  | 2010                  | 2011                 | 2010                 |
| Empréstimos:                            |                       |                       |                      |                      |
| Em moeda estrangeira                    | 53.054                | 3.115                 | -                    | -                    |
| Em moeda nacional                       | 376.459               | 272.159               | 19.640               | 19.955               |
| Adiantamento para contrato de câmbio    | 489.447               | 256.363               | -                    | -                    |
| Financiamento em moeda nacional:        |                       |                       |                      |                      |
| BDMG                                    | 59.675                | 33.613                | -                    | -                    |
| BNDES (*)                               | 295.490               | 283.428               | -                    | -                    |
| Nota de crédito industrial e exportação | 212.396               | 203.481               | -                    | -                    |
| Arrendamento mercantil                  | 11.869                | 8.869                 | -                    | -                    |
|                                         | <u>1.498.390</u>      | <u>1.061.028</u>      | <u>19.640</u>        | <u>19.955</u>        |
| Menos: parcelas do passivo circulante   | (742.941)             | (572.846)             | (2.675)              | (748)                |
|                                         | <u><b>755.449</b></u> | <u><b>488.182</b></u> | <u><b>16.965</b></u> | <u><b>19.207</b></u> |

(\*) Os valores correspondem a financiamento direto e repasses de recursos através dos bancos BDMG, Brasil, Unibanco.

Em 2011, a controlada CTBC Telecom e suas controladas captaram em torno de R\$ 340.000 junto a instituições financeiras, com o objetivo de suprir as necessidades de investimentos dos projetos relacionados às suas operações. Os bancos de fomento, BDMG e BNDES, representam 20% desse montante. Foram captados R\$ 32.733 junto ao BDMG e R\$ 35.218 foram liberados pelo BNDES correspondentes a liberações referentes aos contratos assinados em dezembro de 2009.

Outras captações representativas ocorreram junto ao Banco IBM, no valor aproximado de R\$ 88.370. O Banco Safra foi responsável pela liberação de R\$ 52.500 em dezembro de 2011. A controlada CTBC Telecom e sua controlada Algar Tecnologia, também assinaram contratos junto ao Banco HSBC, no valor de R\$ 60.000 e R\$ 5.000, respectivamente. Em abril de 2011 a controlada CTBC Celular firmou contrato com a CEF no montante de R\$ 30.000.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

## Consolidado e Individual

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

Os outros recursos foram captados junto ao Bradesco e Banco do Brasil, no montante de R\$ 3.900 e R\$ 21.800, respectivamente. Os contratos de leasing, no valor total de R\$ 10.335 foram assinados com a SG Equipment Finance e HP Financial Services.

Os financiamentos de longo prazo referentes as linhas de créditos tomadas pela controlada indireta ABC Inco junto ao BDMG e BNB, foram destinados ao financiamento dos projetos de instalação de linha de embalagens (“PET”), armazéns, e instalação de nova planta industrial no Estado do Maranhão.

Para os empréstimos de capital de giro, incluindo os ACCs, a controlada Algar Agro oferece garantias, tais como: Penhor da soja e aval da Algar S.A..

Os contratos de financiamentos em moeda estrangeira e moeda nacional da Companhia e suas controladas estão indexados de acordo com o quadro a seguir:

|               | Consolidado      |                  | Individual    |               |
|---------------|------------------|------------------|---------------|---------------|
|               | 2011             | 2010             | 2011          | 2010          |
| CDI           | 343.926          | 265.085          | 19.640        | 19.955        |
| TJLP          | 167.563          | 165.773          | -             | -             |
| Dólar         | 549.375          | 265.591          | -             | -             |
| Sem indexador | 146.491          | 129.310          | -             | -             |
| TR            | 226.360          | 201.657          | -             | -             |
| IPCA          | 59.675           | 33.612           | -             | -             |
| INPC          | 5.000            | -                | -             | -             |
|               | <u>1.498.390</u> | <u>1.061.028</u> | <u>19.640</u> | <u>19.955</u> |

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

As taxas anuais de juros sobre os empréstimos e financiamentos são demonstradas a seguir:

| <b>Controladas</b> |                                                                  |                  |
|--------------------|------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>Juros</b>       | <b>Instituição Financeira</b>                                    | <b>2011</b>      |
| De 3% a 8%         | ABC Brasil, BNDES, Brasil, BNB, Deutsche Bank, HSBC, Rabobank,   | 522.670          |
| De 8% a 10%        | Amazônia, BDMG, BNB, BNDES, Brasil, CEF e Safra                  | 367.080          |
| De 10% a 12%       | ABN AMRO, BDMG, BNDES, Brasil, IBM, Itaú BBA, Pine, Rabobank,    | 342.341          |
| De 12% a 15%       | ABN AMRO, BDMG, Bradesco, Brasil, Credit Suisse, HSBC, Itaú BBA, | 245.504          |
| De 15% a 17%       | Brasil e <i>Leasing</i>                                          | 1.155            |
|                    |                                                                  | <u>1.478.750</u> |
| <b>Individual</b>  |                                                                  |                  |
| <b>Juros</b>       | <b>Instituição Financeira</b>                                    | <b>2011</b>      |
| 11%                | Itaú BBA                                                         | <u>19.640</u>    |
| <b>Consolidado</b> |                                                                  | <b>1.498.390</b> |

A totalidade do saldo de circulante de empréstimos e financiamentos refere-se à maturação corrente dos contratos de longo prazo. Os empréstimos de longo prazo apresentam a seguinte maturidade:

|                | <b>2011</b>        |                   |
|----------------|--------------------|-------------------|
|                | <b>Consolidado</b> | <b>Individual</b> |
| 2013           | 278.741            | 3.798             |
| 2014           | 144.422            | 3.798             |
| 2015           | 143.337            | 4.517             |
| 2016 em diante | 188.949            | 4.852             |
|                | <u>755.449</u>     | <u>16.965</u>     |

Certos contratos de empréstimos e financiamentos da controlada CTBC Telecom e suas controladas estabelecem índices máximos de endividamento e índices mínimos para cobertura de dívida, os quais devem ser mantidos durante toda a vigência dos respectivos contratos.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

## Consolidado e Individual

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

A controlada CTBC Telecom e suas controladas CTBC Celular, CTBC Multimídia e Image têm contratos de empréstimos e financiamentos que contém cláusulas restritivas (“covenants”) que totalizam R\$ 408.188 em 31 de dezembro de 2010 (R\$ 477.821 em 2010), vencíveis entre 2012 e 2018. Conforme cláusulas contratuais, os índices previstos são exigidos em bases consolidadas e são calculados trimestralmente para verificação de seus cumprimentos.

O não atingimento dos índices acordados implica no vencimento antecipado dos empréstimos e financiamentos abrangidos por esta previsão contratual.

Em 31 de dezembro de 2011 e 2010 os índices exigidos para CTBC Telecom foram todos cumpridos e estão demonstrados no quadro abaixo:

| Indicadores                                                                | Consolidado IFRS |                |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|
|                                                                            | 2011             | 2010           |
| <b>Dívida Líquida / EBITDAR (*) - realizado</b>                            | <b>= 1,54</b>    | <b>= 1,15</b>  |
| BNDES, Credit Suisse, HSBC, Rabobank, Unibanco (meta trimestral)           | ≤ 2,25           | ≤ 2,25         |
| <b>EBITDAR / Despesa Financeira Líquida - realizado</b>                    | <b>= 4,70</b>    | <b>= 6,08</b>  |
| BNDES, Credit Suisse, HSBC, Rabobank, Unibanco (meta trimestral)           | ≥ 2,00           | ≥ 1,75         |
| <b>Índice de Capitalização (PL / AT) - realizado</b>                       | <b>= 0,28</b>    | <b>= 0,27</b>  |
| BNDES (meta trimestral)                                                    | ≥ 0,25           | ≥ 0,20         |
| <b>Dívida Financeira Líquida de Curto Prazo (**) / EBITDAR - realizado</b> | <b>= 0,02</b>    | <b>= -0,04</b> |
| BNDES (meta trimestral)                                                    | ≤ 0,35           | ≤ 0,35         |

(\*) Saldo da rubrica lucro bruto, deduzido das despesas com vendas, gerais e administrativas e outras despesas/receitas operacionais líquidas, somado ao saldo das rubricas “depreciação e amortização” (incluindo amortização de ágio, líquida de deságio).

(\*\*) Dívida do passivo circulante composta por empréstimos e financiamentos, debêntures, dívida onerosa com fornecedores e mútuo, líquida das disponibilidades e mutuo ativo de curto prazo.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

### 14 Debêntures

Em 2 de agosto de 2007, foi realizada a subscrição e integralização de 2.500 debêntures não conversíveis, emitidas em série única, pela controlada CTBC Telecom, no regime de garantia firme, com valor de face unitário de R\$ 100, no montante de R\$ 250.000. Nessa mesma data, os recursos foram destinados para o pagamento antecipado de empréstimos e financiamentos.

O prazo de vigência das debêntures é de 7 anos, contados da data de emissão, com vencimento em 2 de julho de 2014 e remuneradas a uma taxa de CDI + 0,85% ao ano. Os valores são demonstrados a seguir:

|                                        | <b>Consolidado</b> |                |
|----------------------------------------|--------------------|----------------|
|                                        | <b>2011</b>        | <b>2010</b>    |
| Debêntures (*) 1ª emissão: série única |                    |                |
| Moeda nacional:                        |                    |                |
| Principal                              | 214.286            | 250.000        |
| Juros                                  | 13.091             | 14.007         |
|                                        | <u>227.377</u>     | <u>264.007</u> |
| Passivo circulante                     | 84.520             | 49.721         |
| Passivo não circulante                 | <u>142.857</u>     | <u>214.286</u> |

(\*) Debêntures quirografárias

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

O saldo não circulante das debêntures apresenta a seguinte composição por vencimento:

|      | <b><u>Consolidado</u></b> |
|------|---------------------------|
|      | <b><u>2011</u></b>        |
| 2013 | 71.429                    |
| 2014 | 71.428                    |
|      | <b><u>142.857</u></b>     |

Os índices estabelecidos pelas instituições financeiras, relativos às debêntures, calculados com base nas demonstrações financeiras consolidadas da CTBC Telecom, foram todos cumpridos em 31 de dezembro de 2011 e 31 de dezembro de 2010 e estão demonstrados na Nota Explicativa 13.

### **15 Autorização de serviços de telecomunicações a pagar e fornecedores de equipamentos**

Em maio de 2011, a CTBC Celular assinou com a ANATEL o contrato de aquisição da licença da Banda H pelo valor de R\$ 30,5 milhões e está autorizada a oferecer serviços 3G em mais de 230 cidades do Estado de Minas Gerais. Do valor total dessa licença 90% será financiado pela própria ANATEL, sendo atualizado pelo IST (Índice de Serviços de Telecomunicações) +1% a.m. O prazo de pagamento é de 8 anos, com amortizações em parcelas anuais e iguais a partir do 3º. ano.

Em 31 de dezembro de 2010, a Companhia e suas controladas CTBC Celular e CTBC Multimídia adquiriram da Huawei do Brasil e Huawei Serviços, equipamentos e serviços para transmissão de dados destinados à utilização em suas atividades operacionais. Sobre o saldo devedor, com vencimento final em 2011, incide juros médios correspondentes a 100% do CDI + 0,99% a.a.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

|                                               | <b>Consolidado</b> |              |
|-----------------------------------------------|--------------------|--------------|
|                                               | <b>2011</b>        | <b>2010</b>  |
| Huawei do Brasil                              | -                  | 2.284        |
| Huawei Serviços                               | -                  | 7.259        |
| Aymoré Financiamentos                         | -                  | 56           |
| Cemig Distribuições                           | 339                | -            |
| Agência Nacional de Telecomunicações (Anatel) | 24.530             | -            |
|                                               | <u>24.869</u>      | <u>9.599</u> |
| Passivo circulante                            | 339                | 9.599        |
| Passivo não circulante                        | <u>24.530</u>      | <u>-</u>     |

### 16 Obrigações fiscais

|                                 | <b>Consolidado</b>   |                      |
|---------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                 | <b>2011</b>          | <b>2010</b>          |
| PIS                             | 2.316                | 2.074                |
| COFINS                          | 10.627               | 9.460                |
| ICMS                            | 28.129               | 28.767               |
| Funrural                        | 589                  | 738                  |
| Tributos federais - IRPJ / CSSL | 10.460               | 8.640                |
| ISS                             | 2.842                | 2.284                |
| Outros                          | 1.463                | 629                  |
| <b>Total</b>                    | <u><b>56.426</b></u> | <u><b>52.592</b></u> |

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

### 17 Salários, provisões e encargos sociais

|                                             | Consolidado    |                | Individual   |              |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|--------------|
|                                             | 2011           | 2010           | 2011         | 2010         |
| Salários e ordenados                        | 21.498         | 16.623         | -            | -            |
| Encargos sociais sobre salários e ordenados | 18.254         | 13.366         | 225          | 571          |
| Férias e encargos sociais                   | 78.949         | 48.956         | 1.368        | 1.077        |
| Gratificações                               | 14.284         | 36.309         | 4.214        | 3.272        |
| Outros                                      | 8.597          | 4.894          | 23           | 15           |
|                                             | <b>141.582</b> | <b>120.148</b> | <b>5.830</b> | <b>4.935</b> |

### 18 Tributos parcelados

|                               | Consolidado   |               | Individual   |              |
|-------------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
|                               | 2011          | 2010          | 2011         | 2010         |
| Contribuições previdenciárias | 2.198         | 8.865         | -            | -            |
| Tributos federais             | 33.284        | 47.696        | 2.019        | 6.574        |
| Outros                        | 9.443         | 14.927        | 60           | 1.566        |
| <b>Total</b>                  | <b>44.925</b> | <b>71.488</b> | <b>2.079</b> | <b>8.140</b> |
| Passivo circulante            | 13.059        | 27.541        | 1.416        | 5.859        |
| Passivo não circulante        | 31.866        | 43.947        | 663          | 2.281        |

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

## Consolidado e Individual

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

Os impostos parcelados de longo prazo apresentam a seguinte maturidade:

|                | <b>2011</b>        |                   |
|----------------|--------------------|-------------------|
|                | <b>Consolidado</b> | <b>Individual</b> |
| 2013           | 19.618             | 663               |
| 2014 em diante | 12.248             | -                 |
|                | <b>31.866</b>      | <b>663</b>        |

A Companhia e suas controladas estão cumprindo com as obrigações dentro dos prazos e condições previstos nos planos de parcelamentos e respectiva legislação.

#### **Parcelamento Lei 11.941 de 27 de maio de 2009 - REFIS IV**

A Companhia e suas controladas aderiram ao Programa de Parcelamento instituído pela Lei 11.941/2009, podendo parcelar, em até 180 meses, débitos administrados pela Receita Federal do Brasil e pela Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, inclusive o saldo remanescente dos débitos consolidados no Programa de Recuperação Fiscal (“REFIS”), o PAES e o PAEX, vencidos até 30 de novembro de 2008.

A adesão foi deferida e a Companhia e suas controladas indicaram os débitos para consolidação em 2011, conforme prazo legal estabelecido.

Os valores correspondentes a multa, de mora e de ofício, e a juros moratórios, relativos aos débitos incluídos neste parcelamento, foram liquidados com a utilização de prejuízo fiscal e de base de cálculo negativa da contribuição social sobre o lucro líquido.

As controladas Algar Mídia e CTBC Multimídia não conseguiram consolidar débitos de II, IPI, PIS e COFINS junto a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional - PGFN, por suposto equívoco na indicação do código de adesão. A negativa da PGFN está sendo objeto de discussão judicial e os débitos se encontram provisionados (Valor provisionado R\$ 12.814).

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

### 19 Provisões e depósitos judiciais

|                       | Consolidado  |             |                          |                    |          |
|-----------------------|--------------|-------------|--------------------------|--------------------|----------|
|                       | Trabalhistas | Tributários | Processos<br>Adm. Anatel | Cíveis e<br>outros | Total    |
| Provisões 31.12.2010  | 28.500       | 106.420     | 23.635                   | 19.926             | 178.481  |
| Depósitos judiciais   | (16.917)     | (64.907)    | (1.694)                  | (4.969)            | (88.487) |
| Provisões líquidas    | 11.583       | 41.513      | 21.941                   | 14.957             | 89.994   |
| Provisões 31.12.2010  | 28.500       | 106.420     | 23.635                   | 19.926             | 178.481  |
| Adições               | 3.943        | 27.245      | 5.233                    | 5.941              | 42.362   |
| Atualização monetária | 15           | 13.930      | -                        | 804                | 14.749   |
| Baixas                | (3.696)      | (1.868)     | (163)                    | (5.358)            | (11.085) |
| Provisões 31.12.2011  | 28.762       | 145.727     | 28.705                   | 21.313             | 224.507  |
| Depósitos judiciais   | (20.528)     | (72.137)    | (1.754)                  | (4.674)            | (99.093) |
| Provisões líquidas    | 8.234        | 73.590      | 26.951                   | 16.639             | 125.414  |

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

|                      | Individual   |             |                 |         |
|----------------------|--------------|-------------|-----------------|---------|
|                      | Trabalhistas | Tributários | Cíveis e outros | Total   |
| Provisões 31.12.2010 | 6.781        | 13.912      | 6.121           | 26.814  |
| Depósitos judiciais  | (4.696)      | (19)        | (971)           | (5.686) |
| Provisões líquidas   | 2.085        | 13.893      | 5.150           | 21.128  |
| Provisões 31.12.2010 | 6.781        | 13.912      | 6.121           | 26.814  |
| Adições (baixas)     | 34           | -           | (500)           | (466)   |
| Provisões 31.12.2011 | 6.815        | 13.912      | 5.621           | 26.348  |
| Depósitos judiciais  | (4.796)      | -           | (1.116)         | (5.912) |
| Provisões líquidas   | 2.019        | 13.912      | 4.505           | 20.436  |

A Companhia e suas controladas avaliam periodicamente seus riscos de perdas, com base em critérios jurídicos, econômicos e contábeis. Estes riscos são classificados com base na expectativa de perda provável, possível ou remota, conforme o grau de exigibilidade da contingência, levando-se em consideração as análises de seus assessores jurídicos. Por determinação legal ou por cautela são efetuados depósitos judiciais, os quais podem estar vinculados às contingências provisionadas ou não provisionadas.

### ***Processos judiciais e administrativos provisionadas***

Os processos judiciais e administrativos provisionados têm como principais objetos:

#### **Processos cíveis e administrativos da ANATEL**

- (i) Processos administrativos e judiciais discutindo sanções aplicadas pela ANATEL contra a controlada CTBC Telecom e suas controladas;

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

- (ii) Ações judiciais movidas por consumidores (inscrição no Serviço de Proteção ao Consumidor “SPC”, habilitação de serviços, contestação de contas e bloqueio de serviços), ex-fornecedores e/ou ex-parceiros comerciais, contra a controlada CTBC Telecom;
- (iii) Ação Civil Pública questionando alterações em planos de serviços, contra a controlada CTBC Telecom;
- (iv) Demandas administrativa e judicial em que se discute a divergência na base de cálculo dos montantes devidos na prorrogação da concessão do STFC e autorização SMP da controlada CTBC Telecom e suas controladas;
- (v) Processos judiciais com Concessionárias de Energia Elétrica, questionando valores exigidos pelo compartilhamento de infraestrutura da controlada CTBC Telecom e suas controladas;
- (vi) Ações no âmbito judicial referente à descontinuidade de contratos de armazenagem junto a prestadores de serviço da controlada indireta Algar Agro.

### **Trabalhistas**

Reclamações trabalhistas em que se discutem vínculos de emprego, horas extras, indenizações por LER/DORT e diferenças salariais.

### **Tributárias**

- (i) Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (“CSLL”): a controlada indireta Algar Tecnologia obteve decisão transitada em julgado e proferida nos autos de Ação Declaratória, na qual ficou reconhecida a inexistência de relação jurídica tributária decorrente da edição da Lei 7.689/88 que instituiu a CSLL. A Receita Federal do Brasil (“RFB”) desconsiderou os efeitos da referida decisão e lavrou autuação. (Valor da provisão: R\$ 14.295 - Depósito judicial vinculado: R\$ 9.082).

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

## Consolidado e Individual

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

- (ii) Fundo de Universalização dos Serviços de Telecomunicações (“FUST”): a controlada CTBC Telecom e suas controladas, CTBC Multimídia e CTBC Celular, mantêm discussão judicial em face das alterações impostas pela Súmula nº 07/2005 da ANATEL, que vedou a exclusão das receitas de interconexão e EILD da base de cálculo da contribuição, bem como impôs a sua cobrança retroativamente ao ano de 2000. (Valor da provisão: R\$ 24.390 - Depósito judicial vinculado: R\$ 22.471).
- (iii) Programa de Integração Social (“PIS”) e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (“COFINS”): a controlada CTBC Telecom e suas controladas, CTBC Multimídia, CTBC Celular e Image, discutem a inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS, pois entendem que esta parcela não representa receita auferida (Valor da provisão: R\$ 34.940 e Depósito judicial vinculado: R\$ 35.003).
- (iv) Fundo de Investimento Social (“FINSOCIAL”): execução fiscal, cujo objeto são débitos alcançados pela decadência. A controlada CTBC Telecom aderiu ao REFIS em 2000 para parcelamento de outros débitos e a RFB incluiu no parcelamento de forma unilateral os débitos em questão. Diante disso a Fazenda Nacional compreendeu que teria havido tácita renúncia ao direito sobre o qual se funda os Embargos a Execução. (Valor da provisão: R\$ 5.228).
- (v) PIS, COFINS, Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e CSLL: a controlada CTBC Telecom e suas controladas CTBC Celular e CTBC Multimídia, em dezembro de 2011, realizaram baixa de valores devidos a terceiros em decorrência do decurso do prazo prescricional aplicável. (Valor da provisão: R\$ 11.519).
- (vi) COFINS: a controlada CTBC Telecom e a sua controlada CTBC Celular possuem discussão em relação ao enquadramento de alguns produtos e serviços para apuração das contribuições. (Valor da provisão: R\$ 16.480).
- (vii) Imposto Sobre Serviços (“ISS”): a controlada CTBC Telecom e a sua controlada CTBC Celular, sofrem a exigência de ISS em relação a receita de alguns serviços que são submetidos a incidência do ICMS. (Valor da provisão: R\$ 1.073).

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

- (viii) Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (“ICMS”): a controlada CTBC Telecom e a sua controlada CTBC Celular, reclamam o reconhecimento do direito ao crédito de ICMS relativo aos estornos de débito, realizados nas prestações de serviço de telecomunicações. (Valor da provisão: R\$ 2.466).
- (ix) ICMS: a controlada indireta CTBC Multimídia possui discussão relativa ao aproveitamento de crédito de ICMS em estabelecimento diverso do indicado no documento fiscal. (Valor da provisão: R\$ 3.148).
- (x) Imposto de Importação (“II”) e Imposto sobre Produtos Industrializados (“IPI”): a controlada indireta Algar Mídia possui demanda judicial para garantir a consolidação de débitos de II e IPI no parcelamento da Lei nº. 11.941/2009. (Valor da provisão: R\$ 1.709).

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

### ***Processos judiciais e administrativos não provisionadas***

Os principais processos tributários da Companhia e de suas controladas, com grau de risco considerado pelos seus assessores jurídicos como possível, são os relacionados abaixo, para os quais não há provisão contábil:

|                              | <b>Consolidado</b> |               |
|------------------------------|--------------------|---------------|
|                              | <b>2011</b>        | <b>2010</b>   |
| Ocupação de faixa de domínio | 18.885             | -             |
| INSS                         | 17.714             | 16.575        |
| TFI                          | 16.176             | 15.053        |
| ICMS                         | 11.487             | 6.814         |
| FUNTTTEL                     | 4.470              | 969           |
| FUST                         | 3.234              | 3.414         |
| ISS                          | 3.843              | -             |
| EBC                          | 3.212              | 1.919         |
| Tributos federais            | 1.619              | 680           |
| Outros                       | 1.041              | 828           |
|                              | <u>81.681</u>      | <u>46.252</u> |

- (i) Tributos Federais: não homologações de compensações efetuadas pela controlada CTBC Telecom e suas controladas considerando divergências entre as informações constantes de declarações de compensações e obrigações acessórias entregues ao fisco. (Valor envolvido: R\$ 1.619).

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

## Consolidado e Individual

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

- (ii) Taxa de Fiscalização de Instalação (“TFI”): cobrança em face da controlada indireta CTBC Celular quando da prorrogação da autorização da licença para operação das suas estações. A cobrança está baseada em Resolução da ANATEL que ampliou a hipótese de incidência da referida taxa. A CTBC Celular apresentou a competente impugnação dessa cobrança. (Valor envolvido: R\$ 16.176).
- (iii) Fundo para o Desenvolvimento Tecnológico das Telecomunicações (“FUNTTEL”) e FUST: a controlada CTBC Telecom e suas controladas CTBC Celular, CTBC Multimídia e Image impugnam lançamentos a título de diferenças apuradas no recolhimento das contribuições ao FUNTTEL e FUST em decorrência da inclusão na base de cálculo da contribuição de receitas de interconexão e de outros serviços que não constituem serviços de telecomunicações (Valor envolvido: R\$ 7.704).
- (iv) INSS: autuações pela RFB em face das controladas indiretas Algar Tecnologia e Algar Mídia que exigiu contribuições previdenciárias sobre o vale transporte consignado em folha de pagamento e contribuição patronal para a previdência privada. As controladas quitaram parte e parcelaram o restante dos débitos que entendiam devidos, sendo que a diferença em relação ao total da autuação foi objeto de impugnação administrativa, cujo desfecho se deu desfavorável à Companhia. A Procuradoria executou a dívida de dois dos três processos administrativos, sendo que mantivemos a discussão através de Embargos dando imóvel em garantia. Além da decisão favorável de pleno do STF, foi emitida Súmula da AGU reforçando a tese, o que aumenta a chance de êxito da discussão. (Valor envolvido: R\$17.714).
- (v) Contribuição à Empresa Brasil de Comunicação (“EBC”): em outubro de 2007 foi editada a Medida Provisória nº 398, posteriormente convertida na Lei nº 11.652/08, que instituiu a Contribuição à Radiodifusão Pública, sendo que a controlada CTBC Telecom e sua controlada CTBC Celular questionam judicialmente a inconstitucionalidade da referida Contribuição. Os valores devidos estão sendo depositados em juízo. (Valor envolvido: R\$ 3.212 – depositado judicialmente).
- (vi) ISS: A controlada indireta CTBC Multimídia possui discussão com Municipalidades, questionando a incidência de ISS sobre a locação de fibra óptica apagada. (Valor envolvido: R\$ 3.843).

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

- (vii) ICMS Importação: Execução fiscal movida pelo Estado de MG em desfavor da controlada indireta CTBC Celular para cobrança de ICMS na importação de equipamentos realizada por fornecedor da referida controlada, o qual promoveu a entrada dos equipamentos pelo Estado de SP onde é sediada. (Valor envolvido: R\$ 6.319).
- (viii) Demandas judiciais da controlada CTBC Telecom e suas controladas com Concessionárias de rodovias discutindo a legalidade da cobrança de Valores para passagem subterrânea de cabos na faixa de domínio a qual é considerada bem de uso comum, não abarcado no objeto da concessão outorgada as Concessionárias. (Valor envolvido: R\$ 18.885)
- (ix) ICMS: A controlada indireta CTBC Multimídia possui discussão relativa a escrituração de crédito de ICMS em estabelecimento diverso do indicado no documento fiscal. (Valor envolvido: R\$ 4.299)
- (x) Os processos não contabilizados pertencentes à controlada indireta Algar Agro e sua controlada, referem-se a demandas de caráter fiscal e cível com grau de risco considerado possível de acordo com os pareceres de consultores jurídicos externos e internos da Companhia e suas controladas.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

### 20 Contratos Rio Quente Vacation Clube – (“RQVC”)

O RQVC é uma modalidade de “Time Share”, que utiliza-se de uma de suas definições para a comercialização do direito de uso de unidade hoteleira. Criada em 1999 pela controlada indireta CTRQ, o RQVC visa gerar receita adicional com a ociosidade da capacidade hoteleira instalada. Ao aderir ao programa, o cliente opta pela compra de uma certa quantidade de pontos com prazo de validade para serem utilizados de acordo com as regras de cada produto, estabelecido em contrato firmado entre a CTRQ e o cliente, que serão utilizados conforme a conveniência do cliente. Anualmente, o cliente pode utilizar quantos pontos convier, contudo, caso ele não utilize dentro do período aquisitivo de seu contrato, fica obrigado ao pagamento de uma taxa de manutenção, uma espécie de condomínio anual, além do débito de uma certa quantidade de pontos que é obtida através da divisão da pontuação adquirida pelo prazo de validade. O contrato se extingue quando o saldo de pontos é utilizado ou pela sua validade, considerando o que ocorrer primeiro. Ao utilizar os apartamentos do complexo o cliente está trocando pontos por hospedagem. Esses pontos são contabilizados como receita levando-se em conta a divisão do valor do contrato pela quantidade de pontos adquiridos, determinando o seu valor individual. A cada utilização é cobrada dos adquirentes uma taxa de manutenção, de acordo com o contrato firmado, sendo reajustada anualmente pelo IGP-M, visando cobrir todos os custos fixos e variáveis da estada como lavanderia, limpeza, roupas de cama, entre outros.

Partes dos valores recebidos são classificadas no grupo de “passivo circulante” ante a expectativa de realização prevista para o exercício seguinte.

|                | <b>Consolidado</b> |               |
|----------------|--------------------|---------------|
|                | <b>2011</b>        | <b>2010</b>   |
| Circulante     | 13.908             | 3.939         |
| Não circulante | 43.739             | 43.881        |
|                | <b>57.647</b>      | <b>47.820</b> |

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

### 21 Valores a restituir a acionistas

Em janeiro de 2006, nos termos do art. 12 da Lei nº 6.404/76, a controlada CTBC Telecom e suas controladas CTBC Celular procederam ao grupamento de ações à razão de 1.000 ações por 1 ação. O grupamento teve por objetivo: (a) reduzir custos administrativos e operacionais para a controlada e seus acionistas; (b) melhorar a eficiência dos sistemas de registros, controles e divulgação de informações; e (c) reduzir as possibilidades de erros de informação e comunicação, melhorando o atendimento aos acionistas das controladas.

Após o grupamento, foi publicada a comunicação aos acionistas que se tornaram titular de fração de ação para manifestar sua intenção de permanecer na sociedade, capitalizando o restante da fração de ação ou de receber o crédito apurado. Após o período legal, os valores ficaram registrados no passivo circulante, à disposição dos acionistas.

A controlada CTBC Telecom e suas controladas CTBC Celular e CTBC Multimídia realizaram, em dezembro de 2011, a baixa dos valores anteriormente contabilizados como passivo circulante em contrapartida de outras receitas operacionais do exercício, tendo por base a decorrência do prazo prescricional previsto na legislação civil aplicados a créditos não resgatados. Os valores baixados foram R\$ 15.312 na controlada CTBC Telecom, R\$ 6.299 na CTBC Celular e R\$ 6.852 na CTBC Multimídia, totalizando R\$ 28.463. Em 31 de dezembro de 2010, os valores registrados eram R\$ 15.404 na Companhia, R\$ 6.338 na CTBC Celular e R\$ 6.892 na CTBC Multimídia, totalizando R\$28.634, no consolidado.

### 22 Patrimônio líquido

#### a. Capital social

O capital autorizado da Companhia é representado por 150.000.000 de ações ordinárias e preferenciais, todas nominativas, sem valor nominal.

As ações preferenciais não conferem a seus titulares direito de voto nas deliberações sociais e têm prioridade no recebimento de um dividendo mínimo obrigatório de 25% sobre o lucro líquido.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

Em 27 de abril de 2011 a AGO/E aprovou aumento de capital com lucros retidos no valor de R\$ 160.387, passando o capital de R\$ 465.025 para R\$ 625.412.

Em 31 de dezembro de 2011, o capital subscrito e integralizado da Companhia era de R\$ 625.412 representado por 50.682.049 ações, sendo 50.681.367 ações ordinárias e 682 ações preferenciais. Em 31 de dezembro de 2010, o capital subscrito e integralizado da Companhia era de R\$ 465.025 representado por 49.024.842 ações, sendo 49.024.182 ações ordinárias e 660 ações preferenciais.

### **b. Reserva de reavaliação**

Constituída em decorrência das reavaliações de bens do ativo imobilizado, contabilizadas por controlada em conjunto em exercícios anteriores.

A Companhia optou por manter o saldo das respectivas reservas de reavaliação de 31 de dezembro de 2007, até sua total realização.

A realização desta reserva em 2011, proporcional à depreciação dos bens reavaliados, foi integralmente transferida para lucros acumulados no montante de R\$ 309 (R\$ 309 em 2010).

### **c. Reserva legal**

Constituída em conformidade com a Lei das Sociedades por Ações e o Estatuto Social, na base de 5% do lucro líquido de cada exercício até atingir 20% do capital social.

### **d. Reserva de lucros**

O saldo remanescente dos lucros acumulados foi reclassificado para reserva de lucros conforme disposição da Lei 11.638/2007, de forma a ser aplicado na modernização e expansão, por proposta da Administração, com base em orçamento a ser aprovado em Assembléia de Acionistas.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

### e. Dividendos

As ações preferenciais não têm direito a voto, sendo a seus acionistas assegurada a prioridade no reembolso de capital.

O estatuto social da Companhia estabelece um dividendo mínimo de 25% calculado sobre o lucro líquido anual, ajustado na forma prevista pelo artigo 202 da Lei nº 6404/1976.

Os dividendos propostos pela Companhia no exercício findo em 31 de dezembro de 2011 e 2010 são demonstrados a seguir:

|                                                  | <b>2011</b> | <b>2010</b> |
|--------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Resultado líquido do exercício                   | 180.615     | 164.024     |
| Realização de reservas e custo atribuído         | 7.182       | 309         |
| Resultado base para apropriação da reserva legal | 187.797     | 164.333     |
| Reserva legal - 5%                               | (9.390)     | (8.217)     |
| Resultado base para distribuição de dividendos   | 178.407     | 156.116     |
| Dividendos mínimos                               | 44.602      | 39.029      |

### 23 Benefícios a empregados - Plano de Aposentadoria Algar-Prev

A Companhia e suas controladas e parte de seus associados contribuem como patrocinadores de um Plano de Aposentadoria na modalidade de contribuição definida, administrado pela BrasilPrev.

Os benefícios pelo referido plano podem ser basicamente assim resumidos:

- a. Benefício de aposentadoria por sobrevivência: é um plano de contribuição definida cujas reservas são atualizadas financeiramente e não atuarialmente;

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

- b.** Benefício de riscos que estão estruturados na modalidade de benefício definido no regime de repartição. Compete à Companhia e suas controladas o pagamento das contribuições e compete a BrasilPrev a constituição de todas as reservas necessárias ao compromisso assumido com o pagamento do benefício a partir da ocorrência do evento gerador, não gerando passivo atuarial para a Companhia.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2011, a contribuição relativa à parcela da Companhia e suas controladas foi de aproximadamente R\$ 3.693 (R\$ 2.810 em 2010).

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

### 24 Transações com partes relacionadas

Os principais saldos de ativos e passivos em 31 de dezembro 2011 e 2010, assim como as transações que influenciaram o resultado desses exercícios, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações da Companhia com suas controladas e controladas em conjunto, profissionais-chave da administração e outras partes relacionadas.

As transações entre as companhias do grupo abrangem as operações comerciais de compra e venda de produtos, matérias-primas e contratação de serviços, assim como certas transações de recursos financeiros, conforme detalhado abaixo nas respectivas rubricas contábeis:

| Consolidado - Ativos e Passivos          |          |         |          |          |
|------------------------------------------|----------|---------|----------|----------|
|                                          | Arvore   | Outros  | 2011     | 2010     |
|                                          | (i)      | (ii)    | Total    | Total    |
| Passivo:                                 |          |         |          |          |
| Circulante:                              |          |         |          |          |
| Outras obrigações                        | (3.386)  | -       | (3.386)  | (3.471)  |
| Dividendos e juros sobre capital proprio | (57.612) | (7.007) | (64.619) | (49.639) |
| Não Circulante:                          |          |         |          |          |
| Outras obrigações                        | -        | -       | -        | (1.111)  |
|                                          |          |         |          |          |
| Consolidado - Resultado                  |          |         |          |          |
|                                          | Arvore   | Outros  | 2011     | 2010     |
|                                          | (i)      | (ii)    | Total    | Total    |
| Resultado:                               |          |         |          |          |
| (Despesas) financeiras                   |          |         |          |          |
| líquidas                                 | -        | (330)   | (330)    | (70)     |

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

## Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

|                                          | Individual - Ativos e Passivos |         |         |          |            |          |          |          |          |
|------------------------------------------|--------------------------------|---------|---------|----------|------------|----------|----------|----------|----------|
|                                          | Space Emp                      | CTBC    | Engeset | Algar    | Algar Agro | Árvore   | Outros   | 2011     | 2010     |
|                                          | (ii)                           | (ii)    | (ii)    | Aviation | (ii)       | (i)      | (ii)     | Total    | Total    |
| Ativos:                                  |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
| Circulante:                              |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
| Dividendos                               | -                              | 30.278  | -       | 25       | 6.078      | -        | 477      | 36.858   | 35.269   |
| Contas a receber                         | -                              | 1.320   | 62      | 30       | 536        | -        | 2.684    | 4.632    | 3.763    |
| Outros créditos                          | -                              | -       | -       | -        | -          | -        | -        | -        | 4.056    |
| Passivos:                                |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
| Circulante:                              |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
| Outras obrigações                        | -                              | -       | -       | -        | -          | (3.386)  | (522)    | (3.908)  | (8.442)  |
| Adiantamentos de dividendos              | (8.493)                        | -       | -       | -        | -          | -        | (14.275) | (22.768) | (17.853) |
| Dividendos e juros sobre capital proprio | -                              | -       | -       | -        | -          | (57.612) | -        | (57.612) | (44.998) |
| Não circulante:                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
| Transações com partes relacionadas       | -                              | (1.749) | -       | -        | -          | -        | (9.136)  | (10.885) | (10.564) |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |
|                                          |                                |         |         |          |            |          |          |          |          |

(i) Controladora da Companhia; (ii) Empresas controladas e ligadas

A Companhia incorreu em gastos tais como, auditoria interna, assessoria jurídica, recursos humanos e treinamento de pessoal, entre outros, relacionados à Administração do Grupo, que foram repassados às controladas.

A Companhia possui débitos de R\$ 522 com a controlada ACIM, decorrente de repasse de numerário a título de empréstimo de curto prazo, atualizados pela variação do CDI, e débito de R\$ 3.386 com a controladora Árvore S.A. referente ganhos na adesão ao Refis IV de parcelamentos assumidos pela Companhia junto a controladora em 2005.

O valor de débitos com partes relacionadas de R\$ 1.749 com a controlada CTBC Telecom é referente a repasse de numerário, remunerado pela variação do CDI + 2,15% a.a.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

### Avais e fianças

| 2011             |                          |                        |               |
|------------------|--------------------------|------------------------|---------------|
| Empresa          | Garantidor               | Instituição Financeira | Saldo Devedor |
| CTBC Telecom     | Algar S/A                | BDMG                   | 34.605        |
|                  |                          | BNDES                  | 100.385       |
|                  |                          | HSBC                   | 60.027        |
|                  |                          | Itaú BBA               | 40.829        |
|                  |                          | Safra                  | 32.843        |
| CTBC Celular     | Algar S/A                | Unibanco               | 379           |
|                  | Algar S/A e CTBC Telecom | Safra                  | 20.211        |
|                  |                          | BDMG                   | 34.756        |
|                  |                          | BNDES                  | 15.075        |
|                  | CTBC Telecom             | CEF                    | 29.009        |
|                  |                          | Itaú BBA               | 2.410         |
| CTBC Multimídia  | Algar S/A                | Banco do Brasil        | 1.264         |
|                  | Algar S/A e CTBC Telecom | BDMG                   | 1.086         |
|                  |                          | BNDES                  | 13.221        |
|                  |                          | IBM                    | 34.458        |
|                  |                          | Rabobank               | 3.774         |
| Image            | Algar S/A e CTBC Telecom | BDMG                   | 557           |
|                  |                          | BNDES                  | 5.116         |
|                  | CTBC Telecom             | IBM                    | 272           |
| Algar Tecnologia | CTBC Telecom             | Banco do Brasil        | 18.525        |
|                  |                          | IBM                    | 26.100        |
|                  | Synos                    | HSBC                   | 922           |
|                  |                          | Safra                  | 190           |
| Engeset          | CTBC Telecom             | Banco do Brasil        | 4.578         |
|                  |                          | IBM                    | 8.106         |

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

| 2011           |              |                        |               |
|----------------|--------------|------------------------|---------------|
| Empresa        | Garantidor   | Instituição Financeira | Saldo Devedor |
| Algar Aviation | Algar S/A    | Banco do Brasil        | 1.115         |
|                |              | Banco IBM              | 6.101         |
|                |              | HSBC                   | 765           |
|                |              | Santander              | 11.722        |
| Empresa        | Garantidor   | Instituição Financeira | Saldo Devedor |
| ABC Inco       | Algar S/A    | Banco do Brasil        | 252.472       |
|                |              | Safra                  | 57.618        |
|                |              | BASA                   | 8.082         |
|                |              | Pactual                | 116.346       |
|                | Algar Agro   | BNB                    | 218.707       |
|                |              | BASA                   | 8.082         |
|                |              | Bladex                 | 47.508        |
|                |              | HSBC                   | 44.773        |
| Empresa        | Garantidor   | Instituição Financeira | Saldo Devedor |
| Algar S/A      | CTBC Telecom | Itaú BBA               | 19.640        |

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

### **Remuneração dos administradores**

As remunerações dos administradores, responsáveis pelo planejamento, direção e controle dos negócios da Companhia e suas controladas, que incluem os membros do Conselho de Administração e diretores estatutários são computadas como despesas gerais e administrativas do período, incluindo os benefícios e encargos sociais correspondentes, estão apresentadas a seguir:

|                                                         | <b>Consolidado</b> |               |
|---------------------------------------------------------|--------------------|---------------|
|                                                         | <b>2011</b>        | <b>2010</b>   |
| Salários e outros benefícios de curto prazo - Diretoria | 20.923             | 20.764        |
| Honorários - Conselho de Administração e Comitês        | 495                | 351           |
|                                                         | <u>21.418</u>      | <u>21.115</u> |

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

### 25 Receitas operacionais líquidas

|                                                                        | Consolidado      |                  |
|------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                                        | 2011             | 2010             |
| Serviço telefônico fixo                                                | 969.966          | 958.553          |
| Serviço telefônico celular                                             | 302.044          | 303.212          |
| BPO/TI e consultoria                                                   | 392.748          | 314.239          |
| TV por assinatura                                                      | 77.195           | 34.368           |
| Gráfica e editoração                                                   | 42.417           | 38.936           |
| Serviços de construção e manutenção                                    | 62.256           | 48.511           |
| Comunicação multimídia                                                 | 309.874          | 219.357          |
| <b>Total Setor Telecom e TI</b>                                        | <b>2.156.500</b> | <b>1.917.176</b> |
| <i>Commodities</i> grãos                                               | 459.880          | 404.119          |
| <i>Commodities</i> óleo degomado e farelo                              | 448.848          | 340.902          |
| Óleo envasado                                                          | 268.276          | 226.636          |
| <b>Total Setor Agro</b>                                                | <b>1.177.004</b> | <b>971.657</b>   |
| Transporte de passageiros, fretamento, manutenção e venda de aeronaves | 48.872           | 67.719           |
| Serviços de tecnologia em segurança e vigilância patrimonial           | 111.130          | 85.287           |
| Hot Park, Praia do Serrado, turismo e hotelaria                        | 97.162           | 90.663           |
| Outros                                                                 | 36.867           | 35.972           |
| <b>Total Setor Serviços e Entretenimento</b>                           | <b>294.031</b>   | <b>279.641</b>   |
| <b>Receita operacional bruta</b>                                       | <b>3.627.535</b> | <b>3.168.474</b> |
| Deduções das vendas                                                    | (576.429)        | (533.613)        |
| <b>Receita operacional líquida</b>                                     | <b>3.051.106</b> | <b>2.634.861</b> |

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

### 26 Custos das mercadorias vendidas e dos serviços prestados

|                                               | <b>Consolidado</b> |                    |
|-----------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                               | <b>2011</b>        | <b>2010</b>        |
| Pessoal                                       | (489.649)          | (391.163)          |
| Materiais                                     | (69.845)           | (81.296)           |
| Serviços terceiros                            | (206.832)          | (165.400)          |
| Custo de aquisição de materia prima e insumos | (881.795)          | (648.824)          |
| Custos de interconexão                        | (210.077)          | (220.013)          |
| Meios de conexão - EILD                       | (39.695)           | (29.561)           |
| Depreciação e amortização                     | (138.008)          | (144.468)          |
| Outros                                        | (109.505)          | (83.070)           |
|                                               | <b>(2.145.406)</b> | <b>(1.763.795)</b> |

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

### 27 Despesas com vendas

|                           | Consolidado      |                  |
|---------------------------|------------------|------------------|
|                           | 2011             | 2010             |
| Pessoal                   | (132.537)        | (112.945)        |
| Materiais                 | (1.857)          | (2.131)          |
| Serviços terceiros        | (168.328)        | (152.516)        |
| Depreciação e amortização | (3.148)          | (3.028)          |
| Outros                    | (39.714)         | (32.162)         |
|                           | <b>(345.584)</b> | <b>(302.782)</b> |

### 28 Despesas gerais e administrativas

|                           | Consolidado      |                  |
|---------------------------|------------------|------------------|
|                           | 2011             | 2010             |
| Pessoal                   | (89.670)         | (79.071)         |
| Materiais                 | (1.850)          | (1.333)          |
| Serviços terceiros        | (70.612)         | (69.224)         |
| Depreciação e amortização | (20.013)         | (17.365)         |
| Outros                    | (15.426)         | (11.481)         |
|                           | <b>(197.571)</b> | <b>(178.474)</b> |

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

## Consolidado e Individual

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

#### 29 Despesas financeiras, líquidas

|                                                | Consolidado      |                  | Individual     |                 |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|-----------------|
|                                                | 2011             | 2010             | 2011           | 2010            |
| Receita de aplicação financeira                | 23.720           | 22.622           | 3.325          | 2.166           |
| Juros sobre contas recebidas em atraso         | 5.605            | 7.513            | -              | -               |
| Vairação cambial ativa                         | 33.866           | 12.581           | 179            | 182             |
| Ganhos com derivativos                         | 271.421          | 172.637          | 1.213          | 6.698           |
| Juros sobre impostos, taxas e contribuições    | 6.753            | 9.272            | -              | -               |
| Outras receitas financeiras                    | 17.282           | 33.538           | 997            | 140             |
| Total das receitas financeiras                 | <b>358.647</b>   | <b>258.163</b>   | <b>5.714</b>   | <b>9.186</b>    |
| Juros sobre empréstimos                        | (108.404)        | (92.803)         | (5.271)        | (5.326)         |
| Juros sobre debêntures                         | (28.240)         | (26.007)         | -              | -               |
| Variações cambiais passivas                    | (98.580)         | (22.726)         | (387)          | (621)           |
| Descontos concedidos (i)                       | (6.776)          | (6.520)          | -              | -               |
| Encargos sobre contingências, impostos e taxas | (19.469)         | (12.066)         | (119)          | -               |
| Taxa e tarifas bancárias                       | (17.358)         | (13.483)         | (230)          | (117)           |
| Perdas com derivativos                         | (201.163)        | (200.339)        | (1.274)        | (2.656)         |
| Outras despesas financeiras                    | (8.191)          | (15.794)         | (1.758)        | (1.445)         |
| Total das despesas financeiras                 | <b>(488.181)</b> | <b>(389.737)</b> | <b>(9.039)</b> | <b>(10.165)</b> |
| <b>Despesas financeiras, líquidas</b>          | <b>(129.534)</b> | <b>(131.574)</b> | <b>(3.325)</b> | <b>(979)</b>    |

- (i) Referem-se a descontos concedidos pela CTBC Telecom, relativos a cartões de telefone público e cartões pré-pago de telefone fixo e pela CTBC Celular na venda de cartões pré-pagos e aparelhos celulares.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

### 30 Outras receitas operacionais, líquidas

|                                                            | <b>Consolidado</b> |              |
|------------------------------------------------------------|--------------------|--------------|
|                                                            | <b>2011</b>        | <b>2010</b>  |
| Despesas com concessão                                     | (4.782)            | (7.279)      |
| Provisão de contingências                                  | (36.829)           | (14.862)     |
| Reversão de contingências                                  | 5.969              | 15.927       |
| Multas sobre serviços de telecomunicações e<br>contratuais | 10.929             | 12.027       |
| Ganho na venda de imobilizado                              | 4.621              | 1.019        |
| Ociosidade industrial                                      | (968)              | (4.120)      |
| Reversão de valores a restituir a acionistas               | 28.463             | -            |
| Outras receitas (despesas), líquidas                       | 1.907              | 6.723        |
|                                                            | <b>9.310</b>       | <b>9.435</b> |

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

### 31 Instrumentos financeiros

A Companhia e suas controladas diretas e indiretas mantêm operações com instrumentos financeiros derivativos e não derivativos. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A contratação de instrumentos financeiros derivativos com o objetivo de proteção (instrumentos de “*hedge*”) é feita por meio de uma análise periódica da exposição ao risco que a Administração pretende cobrir (câmbio, taxa de juros, crédito, financeiro) o qual é aprovado pelo Conselho de Administração. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado. A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. O Conselho de Administração da Companhia vem realizando trabalhos, em conjunto com o departamento de Auditoria Interna, a fim de implementar políticas para que não haja contratação de instrumentos financeiros derivativos que não sejam aqueles para proteção (“*hedge*”) considerados padrão e com riscos conhecidos (“*plain-vanilla*” no termo em inglês). Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração da Companhia.

Dadas as características do mercado de atuação da controlada indireta ABC Inco, os principais fatores de risco de mercado às quais estão expostas são a volatilidade das taxas de câmbio, dos juros e do preço da soja (*commodity*) e seus derivados. Com o objetivo de reduzir as exposições do fluxo de caixa aos riscos de mercados são definidas estratégias, previamente aprovadas pelo Conselho de Administração, que incluem a utilização de instrumentos financeiros derivativos. A Diretoria Executiva, responsável pela execução da estratégia, avalia continuamente o posicionamento da ABC Inco para cada risco identificado de acordo com diretrizes e estratégias preestabelecidas. As estratégias buscam exclusivamente a proteção dos ativos e passivos operacionais e financeiros, expostos à variação de taxa de câmbio, juros ou preços e não contemplam operações alavancadas em mercados derivativos. Os instrumentos financeiros derivativos são mensurados pelos seus valores justos, com contrapartida no resultado.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

A estimativa do valor de mercado dos instrumentos financeiros não derivativos da Companhia e suas controladas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2011 considerou os seguintes métodos e premissas:

- Caixa e equivalentes de caixa: estão apresentados ao seu valor de mercado, que equivale ao seu valor contábil.
- Contas a receber mercados interno e externo: decorrem diretamente das operações da Companhia e suas controladas, são classificados como mantidos até o vencimento, estão registrados pelos seus valores originais, ajustados pela variação cambial, quando aplicável, e sujeitos a provisão para perdas. Os valores contabilizados se assemelham aos valores justos na data de encerramento das demonstrações financeiras.
- Adiantamentos a fornecedores (produtores de soja): são oriundos da soja da ABC Inco e estão contabilizados pelos valores contratuais e corrigidos monetariamente, os quais são equivalentes ao valor de mercado. Estes valores estão sujeitos à provisão para perdas.
- Títulos a receber de partes relacionadas – são apresentados pelos seus valores originais, atualizados monetariamente.
- Empréstimos e financiamentos (em moeda nacional e estrangeira) e adiantamentos de clientes: são classificados como passivos financeiros não mensurados ao valor justo, e estão contabilizados pelos seus valores contratuais. Os valores de mercado destes empréstimos são equivalentes aos seus valores contábeis.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

## Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

### a. Endividamento financeiro

- As posições, em 31 de dezembro de 2011 e 2010, dos instrumentos financeiros não derivativos da Companhia e suas controladas eram as seguintes:

|                                          | Consolidado |                      |           |           |                      |           |
|------------------------------------------|-------------|----------------------|-----------|-----------|----------------------|-----------|
|                                          | 2011        |                      |           | 2010      |                      |           |
|                                          | Nacional    | Moeda<br>Estrangeira | Total     | Nacional  | Moeda<br>Estrangeira | Total     |
| Ativo                                    |             |                      |           |           |                      |           |
| Circulante                               |             |                      |           |           |                      |           |
| Caixa e equivalente de caixa             | 292.512     | 254.168              | 546.680   | 292.166   | 87.527               | 379.693   |
| Contas a receber                         | 369.671     | -                    | 369.671   | 316.188   | -                    | 316.188   |
| Adiantamentos a fornecedores de soja     | 64.773      | 173.718              | 238.491   | 154.894   | 128.791              | 283.685   |
| Adiantamentos a outros fornecedores      | 6.364       | -                    | 6.364     | 4.675     | -                    | 4.675     |
| Total circulante                         | 733.320     | 427.886              | 1.161.206 | 767.923   | 216.318              | 984.240   |
| Total do ativo                           | 733.320     | 427.886              | 1.161.206 | 767.923   | 216.318              | 984.240   |
| Passivo                                  |             |                      |           |           |                      |           |
| Circulante                               |             |                      |           |           |                      |           |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 333.450     | 494.010              | 827.460   | 363.005   | 259.562              | 622.567   |
| Adiantamento de clientes                 | 22.970      | -                    | 22.970    | 20.649    | -                    | 20.649    |
| Fornecedores                             | 163.892     | -                    | 163.892   | 160.674   | -                    | 160.674   |
| Total do circulante                      | 520.312     | 494.010              | 1.014.322 | 544.328   | 259.562              | 803.890   |
| Não-circulante                           |             |                      |           |           |                      |           |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 825.116     | 73.189               | 898.305   | 702.469   | -                    | 702.469   |
| Adiantamento de clientes                 | 43.754      | -                    | 43.754    | 84.302    | -                    | 84.302    |
| Total no não-circulante                  | 868.870     | 73.189               | 942.059   | 786.771   | -                    | 786.771   |
| Total do passivo                         | 1.389.182   | 567.199              | 1.956.381 | 1.331.099 | 259.562              | 1.590.661 |
| Dívida líquida financeira                | 655.862     | 139.313              | 795.175   | 563.176   | 43.244               | 606.421   |

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

### **b. Determinação do valor justo dos instrumentos financeiros**

Os principais instrumentos financeiros não derivativos detidos pela Companhia e as respectivas notas explicativas onde foram tratadas estão demonstradas abaixo:

Caixa e equivalentes de caixa - Nota Explicativa 4;  
Contas a receber - Nota Explicativa 5;  
Empréstimos e financiamentos - Nota Explicativa 13;  
Debêntures - Nota Explicativa 14;  
Instrumentos financeiros - Nota Explicativa 31;  
Contratos Rio Quente Vacation Club - Nota Explicativa 20;  
Obrigação por aquisição de participação em controladas - Nota Explicativa 1;  
Tributos parcelados - Nota Explicativa 18

O valor de mercado dos instrumentos financeiros derivativos para exercício findo em 31 de dezembro de 2011 da controlada indireta ABC Inco considerou os seguintes métodos e premissas:

- **Contratos futuros e opções (CBOT):** - os valores de mercado dos contratos futuros e de opções de soja, farelo e óleo foram obtidos através de informações disponíveis no mercado ativo onde esses instrumentos financeiros são negociados.
- **Swaps:** foram calculados projetando-se os fluxos futuros das operações (ativo e passivo) utilizando as curvas da BM&F e trazendo esses fluxos a valor presente utilizando a taxa DI futura da BM&F. Para a apuração do cupom das posições indexadas em moeda estrangeira foi adotada a convenção linear 360 dias corridos. Para os swaps utilizados para versão dos custos dos empréstimos contratados em moeda nacional, considerou-se a mesma prática contábil aplicada aos empréstimos e financiamentos.
- **Non Deliverable Forward (“NDF”):** os valores de mercado dos contratos de “NDF” foram obtidos através de informações disponíveis no mercado ativo onde esses instrumentos financeiros são negociados.
- **Contratos a termo:** os valores de mercado foram obtidos pelo valor dos contratos futuros de soja na data de vencimento destes contratos (CBOT) adicionado do valor do prêmio da soja disponível no porto e menos o custo logístico para a entrega física da soja nos EUA.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

A Administração da controlada entende que os resultados obtidos com estas operações de derivativos atendem as estratégias de proteção de preços e de taxas de câmbio e de juros estabelecidas pela Algar Agro.

Os valores justos dos ativos e passivos financeiros são determinados com base em informações de mercado disponíveis e metodologias de valorização apropriadas. O uso de diferentes premissas de mercado e/ou metodologias de estimativa poderiam causar um efeito diferente nos valores estimados de mercado.

Em 31 de dezembro de 2011 e 2010, a controlada ABC Inco possuía as seguintes posições com instrumentos financeiros derivativos:

|                                                | Consolidado             |                      |                         |                      |
|------------------------------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------|----------------------|
|                                                | 2011                    |                      | 2010                    |                      |
|                                                | Valor<br>notional (R\$) | Valor<br>justo (R\$) | Valor<br>notional (R\$) | Valor<br>justo (R\$) |
| <b><i>Non-deliverable forwards</i></b>         |                         |                      |                         |                      |
| CBOT                                           | 81.235                  | 14.728               | 112.983                 | 17.241               |
| Banco Pine                                     | 207.848                 | (6.483)              | 2.534                   | 41                   |
| <b><i>Contratos Swap</i></b>                   |                         |                      |                         |                      |
| Swap de Taxas de Juros                         | 55.000                  | 2.722                | 55.729                  | 5.359                |
| Total derivativos de moedas                    | 344.083                 | 10.967               | 171.246                 | 22.641               |
| <b><i>Contratos futuros</i></b>                | 500.168                 | 5.614                | 459.886                 | 23.442               |
| <b><i>Contratos a termo de commodities</i></b> | 323.607                 | 38.237               | 354.200                 | 93.538               |
| Total de derivativos de commodities            | 823.775                 | 43.850               | 814.086                 | 116.980              |

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

### c. *Hierarquia de valor justo*

Para o valor justo, mensurado e reconhecido no balanço, o CPC 40- Instrumentos Financeiros Evidenciação (IFRS 7) requer a abertura para cada classe de instrumentos financeiros derivativos, bem como o seu valor justo mensurado. Para este fim, o IFRS 7, requer que a Algar Agro classifique seus instrumentos financeiros derivativos de acordo com as classes demonstradas abaixo, observando a importância e relevância dos inputs usados para a mensuração:

- **Nível 1:** valor justo obtido diretamente por cotações em mercados ativos. São atualizados pelas cotações dos preços de mercado divulgados pelas bolsas de mercadorias Chicago Board of Trading (CBOT);
- **Nível 2:** valor justo obtido pela aplicação de metodologia de cálculo, que utilize dados e premissas observáveis em mercado ativo. São atualizados ao seu valor futuro, com base nas taxas e índices contratados, e descontados ao seu valor presente pelas taxas de Mercado divulgadas por fontes externas (BM&F), pelo prazo a decorrer.
- **Nível 3:** valor justo obtido pela aplicação de metodologia de cálculo que utilize dados e premissas geradas internamente na entidade. O valor justo do nível 3 é estimado usando informações sobre preços de mercados menos ativos. Para mensuração do valor justo dos instrumentos financeiros derivativos, são utilizados tanto inputs oriundos de mercados observáveis como não observáveis. Qualificam-se nesse nível os contratos de compra e venda a termo de commodities que são mensurados ao valor justo, mediante utilização de dados de mercado na data de apuração, referentes aos componentes que formam os preços de negociação destas operações. Esses inputs incluem preços orientados pela Esalq , Safras e Mercados , Chicago Board of Trading (CBOT), e os itens não observáveis em função da estrutura de gastos da companhia.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

As controladas ABC Inco e CTBC Telecom evidenciam no quadro abaixo, os seus respectivos instrumentos financeiros derivativos, bem como suas classificações nos níveis supracitados:

|                                                | Consolidado |         |         |         |         |         |         |        |
|------------------------------------------------|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|
|                                                | 2011        |         |         |         | 2010    |         |         |        |
|                                                | Nível 1     | Nível 2 | Nível 3 | Total   | Nível 1 | Nível 2 | Nível 3 | Total  |
| Contratos <i>Non Deliverable Forward</i> (NDF) | 14.728      | -       | -       | 14.728  | 17.241  | -       | -       | 17.241 |
| Contratos de futuros ( <i>Commodities</i> )    | 5.614       | -       | -       | 5.614   | 23.442  | -       | -       | 23.442 |
| Contratos de Opções (Moeda USD)                | -           | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -      |
| Contratos SWAP's                               | -           | (3.602) | -       | (3.602) | -       | 5.400   | -       | 5.400  |
| Contratos a Termo                              | -           | -       | 38.237  | 38.237  | -       | -       | 93.538  | 93.538 |
| Estoque de <i>commodities</i>                  | -           | -       | 13.876  | 13.876  | -       | -       | 22.507  | 22.507 |

O valor justo é realizado sobre os contratos de compra e venda que já possuem um preço fixado, porém, ainda não foram recebidos, levando em consideração para a valorização o preço de mercado ao final de cada período, reconhecendo assim uma perda ou ganho pela diferença existente entre os dois preços, essa diferença é contabilizada no resultado do período, na linha de receitas (despesas) financeiras.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

A ABC Inco auferiu ganhos e perdas com instrumentos financeiros derivativos, conforme o quadro abaixo:

| Derivativos com propósito de proteção | Consolidado                    |                    |                          |                                |                    |                          |
|---------------------------------------|--------------------------------|--------------------|--------------------------|--------------------------------|--------------------|--------------------------|
|                                       | Efeitos no Balanço Patrimonial |                    | Efeitos no Resultado (*) | Efeitos no Balanço Patrimonial |                    | Efeitos no Resultado (*) |
|                                       | 2011                           |                    |                          | 2010                           |                    |                          |
|                                       | Ativo Circulante               | Passivo Circulante |                          | Ativo Circulante               | Passivo Circulante |                          |
| <b>Riscos Cambiais</b>                |                                |                    |                          |                                |                    |                          |
| NDF                                   | 14.728                         | -                  | 14.076                   | 17.241                         | -                  | 3.615                    |
| SWAP                                  | -                              | (6.196)            | (6.443)                  | 5.400                          | -                  | 24.774                   |
| Opções de moeda                       | <b>14.728</b>                  | <b>(6.196)</b>     | <b>7.633</b>             | <b>22.641</b>                  | -                  | <b>28.389</b>            |
| <b>Operações com commodities</b>      |                                |                    |                          |                                |                    |                          |
| Operações a termo                     | 38.237                         | -                  | (55.301)                 | 93.538                         | -                  | 93.538                   |
| Operações com futuros de commodities  | 5.614                          | -                  | 117.081                  | 23.442                         | -                  | (132.055)                |
|                                       | <b>43.851</b>                  | -                  | <b>61.780</b>            | <b>116.980</b>                 | -                  | <b>(38.517)</b>          |
|                                       | <b>58.579</b>                  | <b>(6.196)</b>     | <b>69.413</b>            | <b>139.621</b>                 | -                  | <b>(10.128)</b>          |

(\*) Composto dos resultados das operações realizadas e não realizadas.

### d. Análise de sensibilidade

A Companhia realiza suas análises de sensibilidade em três cenários, sendo um provável e dois que possam representar efeitos adversos com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado pela Companhia.

A Companhia acompanha e analisa somente as variações nos preços de *commodities*, variação cambial e variação nas taxas de juros como fatores principais de risco.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

### Preços das *commodities*

A Companhia realiza suas análises de sensibilidade dos preços de *commodities* com base nos cenários abaixo:

Cenário I- considerado como referencial pela Companhia: são os preços (marcados a mercado) das *commodities* dos derivativos negociados pela Companhia e com posições em aberto na data de fechamento. Com base na compilação de projeções mercadológicas extraídas de relatórios das principais consultorias e corretoras de origem nacional e internacional.

Cenário II e III - este cenário considera uma oscilação negativa (deterioração) de 25% e 50% sobre os preços (marcados a mercado) das *commodities* dos derivativos negociados pela Companhia e com posições em aberto na data de fechamento.

Os valores de sensibilidade na tabela abaixo são de variações dos instrumentos financeiros derivativos sob cada cenário.

| Operações                                        | Cenário provável (I) | Cenário (II)<br>Deterioração de 25% | Cenário (III)<br>Deterioração de 50% |
|--------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|
| Contratos de compra a termo                      | 38.237               | (52.224)                            | (142.685)                            |
| Contratos futuros e opções de <i>commodities</i> | 5.614                | 127.750                             | 248.992                              |
| Estoques de <i>commodities</i>                   | 13.876               | (26.894)                            | (67.663)                             |

### Câmbio e taxas de juros

A Companhia inclui na análise de sensibilidade da variação cambial e taxas de juros com base nos cenários abaixo:

Cenário I- considerado como referencial pela Companhia: obtido através da cotação do câmbio a R\$ 1,8758/US\$ e taxas CDI, com base na compilação de projeções mercadológicas extraídas de relatórios das principais consultorias, instituições financeiras nacionais e internacionais e do Banco Central do Brasil.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

Cenário II e III - redução sobre as taxas CDI e cambio – este cenário considera redução (deterioração) de 25% e 50% sobre as taxas de juros (marcados a mercado) dos derivativos financeiros contratados pela Companhia e com posições em aberto na data de fechamento.

Os valores de sensibilidade na tabela abaixo são de variações dos instrumentos financeiros derivativos sob cada cenário.

| Operações   | Cenário provável<br>(I) | Cenário (II)<br>Deterioração de 25% | Cenário (III)<br>Deterioração de<br>50% |
|-------------|-------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------|
| NDFs (CBOT) | 14.728                  | 37.352                              | 59.991                                  |
| NDFs (Pine) | (6.483)                 | 20.637                              | 50.171                                  |
| SWAP        | 287                     | 17.101                              | 33.260                                  |
| Total       | 8.532                   | 75.090                              | 143.422                                 |

### e. Gerenciamento de riscos

#### **Risco de preços de commodities**

No curso normal de suas operações, a ABC Inco opera comprando soja em grãos e vendendo soja e seus derivados, farelo e óleo. Os preços da soja estão sujeitos à volatilidade resultante das condições climáticas, rendimento de safra, custos com transporte, custos de armazenagem, política agrícola do governo, taxas de câmbio e os preços destas commodities no mercado internacional, entre outros fatores.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

Neste contexto, a ABC Inco realiza operações financeiras de “hedge”, sem fins especulativos, com objetivo único de proteção de seus ativos contra oscilações de preço da soja e derivados no mercado internacional. Como parte do programa de gerenciamento de riscos, a ABC Inco utiliza instrumentos financeiros derivativos que incluem contratos futuros e contratos de opções de compra e venda de commodities. Os riscos de variação de preços são cobertos por contratos de compra e venda de soja grãos, farelo de soja e óleo de soja na CBOT. A política da ABC Inco exige um mínimo de 95% de cobertura (“hedge”) de sua posição comprada em grãos. A opção pela utilização de contratos de opções visa dar flexibilidade no gerenciamento de margens e volumes ao longo do ciclo comercial do negócio, especialmente em períodos de forte volatilidade.

Os ganhos e as perdas com essas operações, bem como as variações dos valores justos das opções são reconhecidos no resultado do período, na rubrica de receitas (despesas) financeiras.

### ***Risco de taxa de câmbio, juros e operações com derivativos***

O risco de taxa cambial é o risco de que alterações das taxas de câmbio de moeda estrangeira possam fazer com que a Companhia e suas controladas incorram em perdas não esperadas, levando a uma redução dos valores dos ativos ou aumento dos valores das obrigações. As principais exposições à qual a Companhia está sujeita, no tocante às variações cambiais, referem-se à flutuação do Dólar Americano em relação ao Real. O risco de taxas de juros é o risco de a Companhia incorrer em perdas econômicas devido a alterações adversas nas taxas de juros ocasionadas por fatores relacionados a crises econômicas e/ou alteração de política monetária no mercado interno e externo, etc.

Os preços dos produtos comercializados pela ABC Inco, soja em grãos, óleo e farelo de soja, são referenciados pela cotação internacional destes produtos e do Dólar, enquanto uma parte significativa dos custos, despesas, investimentos e endividamento, são indexados em Reais. Sendo assim, o fluxo de caixa da Companhia está continuamente exposto à volatilidade do Dólar e das taxas de juros, especialmente em função da oscilação do Real frente ao Dólar, já que existe uma parcela de custos e de despesas em Reais.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

Para mitigar o risco e diminuir a exposição em relação à volatilidade da moeda estrangeira e seus efeitos sobre as contas em Reais da ABC Inco e CTBC Telecom, a Administração tem utilizado instrumentos financeiros derivativos, tais como NDFs e Swap de moeda e taxa de juros, cujo objetivo é cobrir eventuais posições descobertas e sujeitas a efeitos de flutuações cambiais e de juros. As operações de derivativos não tem desembolsos iniciais, sendo devidas apenas nos respectivos vencimentos.

As operações de *swap* da ABC Inco possuem a sua posição ativa e passiva estimadas de acordo com as condições de mercado, trazidas a valor presente. A diferença decorrente de variações entre as posições ativas e passivas dos contratos de *swap* resulta no valor justo desse derivativo no período correspondente.

O valor justo é calculado por fluxo de caixa descontado na ABC Inco, e os recebimentos e pagamentos referem-se às previsões de fluxo de caixa no período.

Os ganhos e perdas nas operações decorrentes das diferenças nas variações das taxas contratadas sobre as taxas de *swap* e NDFs são registrados no resultado do período pelo regime de competência como despesa ou receita com derivativos. Com base nas taxas efetivas, em 31 de dezembro de 2011, o valor justo de todas as modalidades de *swap* e NDFs totalizavam o valor a receber de R\$ 10.967 (R\$ 22.641 em 31 de dezembro de 2010), consolidado, registrado na rubrica de outros créditos em contrapartida de receitas financeiras.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

## Consolidado e Individual

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

Abaixo, resumo da exposição líquida da Companhia ao fator taxa de câmbio em 31 de dezembro de 2011 e 2010:

|                                                     | Consolidado (US\$ mil) |                  | Individual (US\$ mil) |                 |
|-----------------------------------------------------|------------------------|------------------|-----------------------|-----------------|
|                                                     | 2011                   | 2010             | 2011                  | 2010            |
| Clientes de mercado externo                         | 47.422                 | 27.416           | -                     | -               |
| Caixa e equivalentes de caixa                       | 135.498                | 52.531           | -                     | -               |
| Swap ativo                                          | 33.150                 | 1.170            | -                     | -               |
| Contratos de NDFs ativo                             | 7.851                  | 10.347           | -                     | -               |
| Contratos de opções cambiais                        | -                      | 27.669           | -                     | 27.669          |
| Estoques pagos e adiantamentos a fornecedor de soja | 142.380                | 180.307          | -                     | -               |
| Hedge (CBOT)                                        | 2.993                  | 14.069           | -                     | -               |
| <b>Total exposição ativa</b>                        | <b>369.294</b>         | <b>313.509</b>   | <b>-</b>              | <b>27.669</b>   |
| Empréstimos e financiamentos                        | (341.274)              | (155.781)        | -                     | -               |
| Operações de swap passivo                           | (32.966)               | (55.729)         | -                     | -               |
| Contratos de NDFs passivo                           | -                      | (2.534)          | -                     | -               |
| Swap com verificações de taxa de câmbio             | -                      | (27.669)         | -                     | (27.669)        |
| <b>Total exposição passiva</b>                      | <b>(374.240)</b>       | <b>(241.713)</b> | <b>-</b>              | <b>(27.669)</b> |
| <b>Exposição líquida</b>                            | <b>(4.946)</b>         | <b>71.796</b>    | <b>-</b>              | <b>-</b>        |

A Companhia e suas controladas mantêm controles internos com relação aos seus instrumentos derivativos, que na opinião da Administração são adequados para controlar os riscos associados a cada estratégia de atuação no mercado.

Todas as operações de Swap, tanto da Companhia, quanto das controladas CTBC Telecom e ABC Inco foram devidamente registradas na CETIP e assinadas, tendo como contraparte instituições financeiras de primeira linha.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

### **Risco de crédito**

A Companhia e suas controladas monitoram continuamente o crédito concedido aos seus clientes e o nível de inadimplência. Na ABC Inco, o risco de crédito concentra-se nas contas a receber proveniente da venda do óleo e do farelo e no adiantamento de recursos aos produtores de soja. O risco de crédito é administrado por normas específicas que contemplam regras para aceitação de clientes, análise de crédito de clientes e de produtores de soja e estabelecimento de limites de exposição por cliente e produtor.

A ABC Inco opera no mercado antecipando a compra de soja para garantir a matéria prima necessária à ocupação da capacidade da indústria e operações de trading. Os negócios são realizados nas modalidades de compra antecipada, com preço “a fixar” e “fixado”, com possibilidade de adiantamento de recursos financeiros para o produtor. O limite de crédito para cada produtor é definido de acordo com os seguintes critérios: histórico, capacidade real de produção, definida de acordo com a produtividade média da região e limitado a um percentual da sua receita estimada. Além disso, através dos agentes comerciais da ABC Inco, são acompanhadas todas as etapas de produção junto aos seus produtores, desde a preparação do solo, plantio, tratamentos culturais até a colheita, com o objetivo de assegurar a entrega da soja pelos mesmos. Nestas operações, são exigidas as seguintes garantias: penhor agrícola (hipotecário ou pignoratício), penhor agrícola de toda a área da produção financiada e, se necessário, o aval. Nos casos de adiantamento de recursos financeiros com valor superior a R\$ 50 ainda é exigida garantia real de 200% do valor adiantado (hipoteca de 1º grau).

No crédito aos clientes da ABC Inco, a análise é subdividida em Pessoa Física e Jurídica. Através da documentação solicitada é feita a avaliação individual do crédito, sendo que os limites são definidos avaliando-se a média de movimentação do cliente junto ao mercado (mediante consultas, principalmente na concorrência), informações bancárias (tradição, conceito e operação), volume de compras e pontualidade junto ao mercado. Também é observado na determinação do limite o conhecimento global do cliente (produto, mercado, porte, estrutura, estratégias e comando - verificados através de visitas aos clientes).

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

Na controlada CTBC Telecom são realizados bloqueios parciais ou totais na prestação de serviços de telefonia fixa ou celular sempre que a conta dos clientes não é paga, de acordo com prazos definidos pela ANATEL e a estratégia da controlada. A controlada também mantém limites de créditos para seus revendedores e distribuidores de cartões pré-pago e indutivos, que são definidos com base no potencial de vendas, histórico de risco, pontualidade de pagamentos e inadimplência. Na Algar Tecnologia, controlada da CTBC Telecom, o risco de crédito relativo às prestações de serviços, bem como o risco de concentração da receita em poucos clientes são minimizados através de uma análise de crédito definida com base no potencial de vendas, histórico de risco, pontualidade de pagamentos e inadimplência de clientes, bem como na distribuição dos contratos de clientes em diversos tipos de operação.

### ***Risco de estrutura de capital (ou risco financeiro)***

Decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia e as suas controladas fazem para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia e as suas controladas monitoram permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado e o cumprimento de índices (“covenants”) previstos em contratos de empréstimos, financiamento e debêntures. Em determinadas circunstâncias são efetuadas operações de hedge para evitar oscilações do custo financeiro das operações.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

### ***Risco de liquidez***

As maturidades contratuais de passivos financeiros, incluindo os juros estimados e excluindo o impacto de acordos de negociação de moedas pela posição líquida são como segue:

|                                                         | Consolidado    |                           |            |            |                |
|---------------------------------------------------------|----------------|---------------------------|------------|------------|----------------|
|                                                         | 2011           |                           |            |            |                |
|                                                         | Valor contábil | Fluxo de caixa contratual | 1 a 2 anos | 2 a 5 anos | Mais de 5 anos |
| Empréstimos bancários garantidos                        | 1.426.634      | 1.646.000                 | 1.097.395  | 437.026    | 111.579        |
| Debêntures                                              | 227.377        | 257.290                   | 180.037    | 77.253     | -              |
| Fornecedores de equipamentos                            | 24.871         | 39.058                    | 11.002     | 21.302     | 6.754          |
| Obrigações por aquisição de participação em controladas | 18.104         | 18.104                    | 9.582      | 8.522      | -              |
| Total                                                   | 1.696.986      | 1.960.452                 | 1.298.016  | 544.103    | 118.333        |

## 32 Cobertura de seguros

A Companhia e suas controladas adotam a política de contratarem cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. As premissas de riscos adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de uma auditoria das demonstrações financeiras e, conseqüentemente, não foram auditadas pelos nossos auditores independentes.

Em 31 de dezembro de 2011, a cobertura de seguros contra riscos operacionais, era composta por R\$ 1.517.966 para danos materiais, R\$ 1.416.855 para lucros cessantes, R\$ 5.000 para responsabilidade civil e R\$ 1.206 para *Performance Bond*, consolidado.

# Algar S.A. Empreendimentos e Participações

Consolidado e Individual

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)*

### **33 Eventos subsequentes**

Em 3 de janeiro de 2012, a controlada indireta Algar Tecnologia firmou contrato de financiamento com BNDES, no montante de R\$ 68.000, com a primeira liberação dos recursos financeiros realizada em 27 de janeiro de 2012, no valor de R\$ 35.000. O prazo desse contrato é de 6 anos e 6 meses, sobre o qual incidem juros correspondentes à TJLP + 3,28% a.a.

O contrato estabelece índices máximos de endividamento e índices mínimos para cobertura de dívida, os quais devem ser mantidos pela controlada indireta Algar Tecnologia durante toda a vigência do respectivo contrato, iniciando-se no exercício de 2012.

\* \* \*

Conselho de Administração:

Luiz Alberto Garcia  
Presidente

Membros:

Alexandrino Garcia Neto  
Helio Marcos Machado Graciosa  
Walter Fontana Filho  
Eduardo Moreira da Silva  
Ozires Silva  
Darc Antonio da Luz Costa  
Geraldo Sardinha Pinto Filho

Diretoria Estatutária:

Luiz Alexandre Garcia - Presidente Executivo  
Cicero Domingos Penha - Vice Presidente Corporativo de Talentos Humanos  
Eliane Garcia Melgaço - Vice Presidente Corporativo de Marketing e Sustentabilidade  
Marcelo Mafra Bicalho - Vice Presidente Corporativo de Finanças  
Mauri Seiji Ono - Vice Presidente Corporativo de Estratégia

José Adilson Gurgel  
Contador CRC-GO 7.580 T MG